

Viviane de Beaufort

**Professeur ,
Département
Droit et
Environnement de
l'Entreprise**

Co-Directeur du
Centre Européen de
Droit et d'Economie -
Co-Directeur du
"cursus droit" ESSEC -
Directeur Académique
du programme
"Entreprendre au
Féminin"



Contact

✉ **Mail:**
beaufort@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch.
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Formation

Doctorat en droit de l'Union européenne, Paris I - La Sorbonne. Maîtrise en sciences politiques et en Droit, Paris X. Diplôme du Centre d'Etudes Européennes Economiques de l'Université Paris I - La Sorbonne.
Chaire Jean Monnet

Biographie

Publie sur les questions européennes : gouvernance publique, processus institutionnel de l'Union européenne et lobbying ; participe à la réflexion politique au sein de plusieurs "thinks tanks". Expert en droit des affaires européen (concurrence, fusions, droit des sociétés et corporate governance, RSEE, OPA, politiques communes (commerce- industrie -entreprise). Elle co-dirige le Centre européen de Droit et d'Economie. Impliquée dans le Women's Forum, elle est directrice des programmes WOMEN : "Entreprendre au Féminin" / Women be european board ready

Thèmes de recherche

Thèmes

Droit Communautaire et européen comparé, droit de la concurrence et politique industrielle, droit des affaires européen et gouvernance d'entreprise, questions institutionnelles et lobbying, aspects internationaux

Secteurs

Milieus institutionnels et politiques / Entreprises, Cabinets d'avocats, Thinks tanks

Zone géographique

Union européenne-Etats Membres-comparaisons mondiales

Projets en cours

Développement des travaux du CEDE, Centre Européen de Droit et d'Economie, centre de recherches
programme Compétitivité européenne
programme Droit Management et Stratégie

Publications

✉ Publications académiques

Ouvrages

DROITS DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET ÉCONOMIE DE MARCHÉ DANS UN MONDE GLOBALISÉ. (avec Cede). PARIS (FRANCE) :

VUIBERT, 2009

EUROPEAN GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS. Paris (France) : Economica-Droit des affaires editions anglaises, 2009

LOBBYING-PORTRAITS CROISES Pour en finir avec les idées reçues. Paris (France) : Autrement, 2008

Les clés pour une Europe des entreprises. Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 2007

Gouvernance d'entreprise en Europe. Paris (France) : Economica - Droit des affaires, 2006

Les OPA en Europe. Paris (France) : Economica, 2002

Comparative study of the principal European and US Stock Exchanges. (avec G. Bernheim). 2002

Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines. (avec G. Bernheim). : La Tribune et Constantin Editions, 1999

Le point sur les perspectives de la CIG ou Maastricht II, la copie à réviser. Paris (France) : Groupes des Belles Feuilles et Ministère des Affaires Européennes, 1996

Acquérir une entreprise en Europe. Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 1994

Articles

"Ouverture des marchés publics intertinoaux et reciprocite en droit" (V. De Beaufort), *Confrontations europe- interfaces* , mai 2011, Numéro 67, p. 4

"Le single market pour revisiter l'Europe comme espace de competitivite" (V. De Beaufort), *Revue du Marché Commun et de la Communauté Européenne*, mai 2011, Numéro 548, p. 297-302

"Le lobbying d'idees: influencer la pensee" (V. De Beaufort), *Regards Risque & Intelligence Economique*, avr. 2011, Numéro 32, p. 46 -49

"Major contracts and opening up international government procurement" (V. De Beaufort), *Mondes Cahiers du quai d Orsay*, avr. 2011, Vol. spring 2011, Numéro 6, p. 189- 198

"L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon" (V. De Beaufort), *CAhiers de la Securite*, févr. 2011, Numéro 15, p. 114 -121

"Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur defense?" (V. De Beaufort, H. Masson), *Cahiers de la Securite*, nov. 2010, Vol. Novembre 2011, Numéro 14, p. 130-138

"Union européenne, quels interets communs?" (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite*, nov. 2010, Numéro 14 , p. 45 -53

"quelles evolutions pour la PEsD apres le Traite de Lisbonne " (V. De Beaufort, A. Colson), *Cahiers de la Securite*, nov. 2010, Vol. hiver 2010, Numéro 14, p. 25-31

"Repenser le volet externe du marche interieur europeen " (V. De Beaufort), *Revue du marche Commun et de l'Unino europeenne* , sept. 2010, Numéro 541, p. 514-524

"La protection des intérêts stratégiques dans l'Union européenne : une voie étroite ?" (V. De Beaufort, Y. Bertoncini), *Note du Centre d'Analyse et de Stratégie*, déc. 2009, Numéro N°161

"Actionnariat salarié et gouvernance vertueuse" (V. De Beaufort), *Confrontations europe*, nov. 2009, Numéro nov-déc 2009

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises" (V. De Beaufort), *REFLETS*, janv. 2009, p. 66-67

"L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, juil. 2008, Numéro 56, p. 40-43

"L'Entrepreneuriat au féminin, la création d'entreprise pour briser le plafond de verre?" (V. De Beaufort), *Les cahiers de l'innovation Les Echos*, juin 2008, p. 6-7

"La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Cahiers de la sécurité*, avr. 2008, Numéro n°4

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe -la revue*, janv. 2008, Numéro 80, p. 14-17

"L'approche française peut-elle inspirer l'UE ?" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe*, oct. 2007, Numéro 80, p. 15-17

"L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe" (V. De Beaufort), *Revue Française de Gouvernance de l'Entreprise*, juin 2007, Numéro 1, p. 175-198

"De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice" (V. De Beaufort), *La Lettre de Confrontations*, mars 2007

"New Orientations for a European Framework of Corporate Governance" (V. De Beaufort), *Corporate Ownership & Control*, déc. 2006, Vol. 3, Numéro Corporate Boards, p. 7-12

"La création d'entreprise au féminin dans l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Echanges*, nov. 2006, Vol. 1, Numéro 237, p. 59-62

"La diversité managériale dans l'UE- d'un enjeu sociétal à un critère de performance" (V. De Beaufort), *Revue RH et Management*, nov. 2006, Numéro trimestriel 1, p. 110-112 (étude womens forum)

"Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, févr. 2006, Numéro 29, p.

"Regulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal de sociétés*, janv. 2006, Numéro 28, p. 56-61

"Patriotisme économique national ou européen? Réaction sur le projet gouvernemental" (V. De Beaufort), *Secteurs Stratégiques - AFP*, sept. 2005

"Système européen de régulation de la concurrence - un modèle d'efficience?" (V. De Beaufort), *Echanges*, juin 2005, p. 46

"L'ESSEC et la diversité managériale" (V. De Beaufort), *Reflets*, avr. 2005, p. 25

"Régulation de la Gouvernance d'entreprise - Droit comparé" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, janv. 2005

"What is corporate governance in European Union faced with plural systems of governance ?" (V. De Beaufort), *The International Journal of Disclosure and Governance*, oct. 2004

"Les priorités de la Commission en matière de gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort), *Echanges*, oct. 2004, p. 12

"Vers des identités européennes d'entreprises" (V. De Beaufort), *L'Option de confrontations*, janv. 2004, p. 17-25

"Les orientations de la Commission en matière de gouvernance et de modernisation du droit des sociétés" (V. De Beaufort), *Le Nouvel Economiste*, oct. 2003

"Etude de la 13^e directive sur les OPA : gouvernance d'entreprises et OPA selon la Commission Européenne" (V. De Beaufort), *Bulletin Joly-bourse*, mai 2003

"Offres Publiques d'Acquisition, forces du marché et régulation européenne" (V. De Beaufort), *Revue Française de Comptabilité Finance*, févr. 2003

"Le projet de directive européenne sur les Offres publiques d'acquisition, des risques d'effets pervers" (V. De Beaufort), *La lettre de Confrontation*, janv. 2003, p. 15-16

"OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer pour une identité européenne d'entreprise" (V. De Beaufort), *L'Option de Confrontations*, janv. 2001

"OPA en Europe, le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire?" (V. De Beaufort), *Echanges*, janv. 2001

"Advancing the Union" (V. De Beaufort), *ICRI*, nov. 1999, p. 1-72

"Approche du principe de subsidiarité: les OPA et le projet de 13^e Directive" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1998

"Maastricht II : la copie à réviser" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1997

"Entretien sur les enjeux de la CIG" (M. Barnier), *l'Année Européenne*, janv. 1996

"Les poids des Etats-membres, verrou institutionnel" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1996

"L'Europe institutionnelle et le défi du nombre" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, janv. 1996, p. 6-12

"Les entretiens des Belles Feuilles: la CIG de 1996" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1995

"Une constitution pour l'Europe, exercice comparé" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1995

"La reprise d'entreprises, clé d'un développement européen" (V. De Beaufort), *Cahiers Juridiques et Fiscaux*, janv. 1995

"Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, janv. 1993

"Les PME face à 1992" (V. De Beaufort), *HSD Arthur Young*, janv. 1989

"Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire" (V. De Beaufort), *Avenir Conseil*, janv. 1989

"Les Médias et le droit communautaire" (V. De Beaufort), *Contrat de recherche*, janv. 1989

"Consommation et distribution à l'heure européenne" (V. De Beaufort), *Etude pour le groupe LEVEL*, janv. 1989

"Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire" (V. De Beaufort), *Rapport pour se service juridique Rhône-Poulenc*, janv. 1988

"30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise" (V. De Beaufort), *Rapport pour l'Institut de l'Entreprise*, janv. 1987

Chapitres

Passer d'un lobbying d'anticipation pour influencer un texte à un lobbying juridique pour influencer son application. In: *Lobbying et procès orchestrés.* Bruxelles (Belgique) : DE BOECK - LARCIER Collection DMS - CEDE, 2011, p. 10-20

European competition rules. In: *International competition issues.* new delhi (Inde) : International academy of law, 2009, p. 39-49

Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA. In: *Les stratégies juridiques des entreprises.* Bruxelles (Belgique) : Larcier, LARCIER, larcier. 2009, p. 251-263

La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. In: *L art d'entreprendre - des idées pour agir.* paris (france) : Les echos editions, 2008, p. 143-154

Lobbying ¿ A Tool or a Threat for Democracy?. In: *Global Affairs in a Turbulent World: Perspectives and Controversies.* ATHENES (GRECE) ATINER , Edited by Yannis A. Stivachtis. 2008, p. 441-453

Quelle gouvernance en période d'OPA?. In: *L'art de l'innovation.* paris (france) : L'Harmattan, Editions l'Harmattan. 2007, p. 193-199

Negotiating Cross-Borders M&A in Europe : Managing the Tensions. In: *International Business Negotiation* (avec A. Lempereur). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon, USUNIER J.C., GHOURI P.. 2003, p. 291-324

Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union. In: *International Business Negotiation* (avec A. Lempereur). : Elsevier, USUNIER J.C., GHOURI P.. 1996

Working Papers

"Femmes dans les conseils d'administration en France" (V. De Beaufort, M. Khayat). Essec Research Center, DR-1202 févr. 12.

"La création d'entreprise au féminin en Europe 2011 - Elements comparatifs" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1105 mai 11.

"D'un effet vertueux de l'article 116 de la loi NRE en matière de RSEE?la

problematique est posée à échelle de l'Union européenne" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-08003 avr. 07. (Cette recherche se poursuit)

"One share-One vote, le nouveau Saint Graal" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 déc. 06.

"La diversité managériale hommes femmes en UE - enjeux de société - enjeux économiques" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-X oct. 06.

"La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07003 mars 06. (womens forum 2006)

"One Share - One vote, the new Holy Graal for a good corporate governance?" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07009B janv. 06.

"Un titre - une voix, le nouveau St Graal pour une bonne gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 janv. 06.

▸ Autres publications

Communications publiées

"The governance 's crisis, a challenge for the European project", In : *7th INTERNATIONAL CONFERENCE ON POLITICS*, ATINER, ATHENS INSTITUTE FOR EDUCATION AND RESEARCH. Athènes (Grèce) : x, 2010.

"European competition rules", In : *INTERNATIONAL COMPETITION ISSUES*, International competition issues, new delhi, india, 05 nov. 2009 . NEW DELHI (INDIA) : WCCG- International Academy of Law , 2009.

"Compliance with CSR issues - NRE Act & exportability or the french experience", In : *Making Capital markets work through corporate governance conference*, 9th International Conference on Corporate Governance. Londres (Angleterre) : World Council for Corporate Governance, 2008, p. 19-33.

"Les principes de la gouvernance privé sont ils transposables a la gouvernance publique ?", In : *Gouvernance Publique, Gouvernance Privée*, Colloque annuel de la Recherche de l'IFA. : IFA , 2008.

"Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises", In : *Les responsabilités des entreprise en Europe - Dialogue social pour la promotion des relations industrielles*, European symposium. : Confrontations Europe, 2008, p. 27-50.

"Lobbying - a tool or a threaten for the democracy?", In : x, 5th International Conference on politics . Athenes (Grèce) : ATINER, 2007.

"Un titre - une voix, la réalité économique et juridique démontre que les exceptions sont justifiées", In : *droit des affaires et des sociétés de l'UE-Quelles avancées?*, ECLA annual conference. Treves (Belgique-Luxembourg) : ERA Academy of European Law - ECLA European Company Lawyers, 2007. (colloque annuel de l'association européenne des juristes d'entreprises)

"- «Promouvoir le rapport RSE de la loi française à échelle de l'UE », ", avec P. Zarlowski. In : *CSR: What's in it for directors?*, European Confederation of

Directors' Associations. Bruxelles (belgique) : ECODA, 2007.

"Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée aux secteur mutualiste", In : *gouvernance et protection sociale complémentaire*, 5è colloque IPSE. Paris (France) : IPSE, 2006, p. 6-7.

"un titre-une voix quel etat des lieux de ce principe de droit des sociétés? ", In : *one share one vote, what is the reality*, AFEP. Bruxelles (Belgique) : EPF, 2006, p. - .

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?", In : x, The European Capital Markets Institute (ECMI). : x, 2006.

"Quelle intervention pour une bonne gouvernance d'Entreprise pour l'UE - Une double question : Quelle compétence ? Quel contenu à la réglementation ?", In : x, Association Française des Juristes d'Entreprises - Commission Droit des sociétés et droit boursier. : AFJE, 2006.

"Non-executive Directors in the European Union. What about the European Commission View and Comparative Aspects in Europe", In : *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors.* , 7th International Conference on Corporate Governance ICCG. London (Great Britain) : World Council for Corporate Governance WCGC, 2006.

Articles de presse

"L'Europe un colosse aux pieds d'argile". *euractiv.fr* , 22 févr. 2010

"L Europe, projet de géant aux pieds d argile tant que le citoyen ne le soutient pas". *Euractiv.fr*, 20 oct. 2009

"Réussite de la PFUE et influence de la France en Europe ! Après le bilan à mi-parcours". *Femmes Passerelles d'Europe*, 06 janv. 2009

"Bilan à mi-parcours de la Présidence française de l'UE ". *Femmes Passerelles d'Europe*, 30 oct. 2008

"contributions à l'agenda de la présidence française de juillet 2008 sur la RSE". *euractiv.fr*, 12 déc. 2007, p. web

"Le lobbying peut être professionnalisé dans ses méthodes, mais il demeure ancré dans une culture nationale particulière.". *Lettres d'Europe & Entreprises - n° 36*, 01 nov. 2006, p. 25-28

"Quelle gouvernance en temps d'OPA?". *Les Echos*, 22 juin 2006, p. 11-11

"La lettre d'Europe et Entreprises". *E & E n° 34 - Dossier Gouvernement d'entreprise*, 01 mai 2006, p. 9-12

"The European Commission and the new Orientations on corporate governance issues". 15 mai 2005

"Approche de la régulation de la gouvernance d'entreprise dans les 10 nouveaux Etats- membres". 21 mars 2005

"Note d'humeur sur l'approche de la Commission Européenne en matière d'offres publiques et d'acquisitions". *La Tribune*, 23 avr. 2003

"Aspects institutionnels de l'euro". *La Tribune de l'Euro*, 01 janv. 1998

"Modalités de révision du système institutionnel de l'Union, projet de

Constitution". 05 mai 1994

Enseignement

▸ Enseignement à l'ESSEC

Chaire Jean Monnet de la Commission Européenne " Gouvernance de l'UE "

Cours :

Institutions UE et lobbying - Droit des affaires européen - Citoyenneté européenne - Régulation - Droit du commerce international

▸ Autres activités pédagogiques

Direction du programme ESSEC " ENTREPRENDRE au FEMININ "Cycle de Conférences " femmes -club RH "

Autres activités

▸ Prix et distinctions

Chaire Jean Monnet "ad personam"

Membre du Comité scientifique de l'Institut National des hautes études de la sécurité et de la justice

▸ Activités scientifiques

Membre d'un comité de lecture

Cahiers de la sécurité, INHESJ

Revue de la gouvernance, IFA

Communications présentées à des conférences

"Time to rethink the Single Market's approach to the outside world?", ATINER 2011 POLITICAL SCIENCES, ATINER, Athènes, GRECE, 22 juin 2011

"European competition rules", International competition issues, IOD INDIA-WCCG, New Delhi, India, 05 nov. 2009

"The governance's crisis in the challenges the "European project for the future" ", ATINER 2009, ATINER POLITICAL SCIENCES, Athènes, GRECE, 23 juin 2009

"quelques éléments sur la question de genre ", Maison de l'Europe et Femmes Debat et Société, Paris, France, 30 mars 2009

"De l'influence française à Bruxelles ", Institut des Hautes études Défense Nationale, Paris, France, 19 déc. 2008

"La transposition de la directive services et les SSIG", comprendre la

directive services , Maison de l'Europe , paris , france, 01 déc. 2008

"L'Europe dans un monde multipolaire", entretiens de Valois , Parti radical de Valois et Parlement européen , Paris , France, 22 nov. 2008

"Les axes actuels de la Commission européenne en matière de gouvernance d'entreprise-etat des lieux ", cycle conférences sur la gouvernance, IFA, toulouse, france, 03 déc. 2007

"« Une gouvernance durable est elle facteur de pérennité de l'entreprise? Débat à échelle de l'Union européenne». ", «Quel dialogue économique pour la promotion des relations industrielles en Europe, Conseil Economique Social Européen, CCIM, Confrontations Europe, Commission européenne DG affaires sociales, bruxelles , belgique, 23 nov. 2007

"Mener un lobbying à Bruxelles sur le gouvernement d'entreprise.", corporate governance at brussels, IOD, paris, france, 22 mai 2007

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?", Colloque The EUROPEAN CAPITAL MARKETS INSTITUTE (ECMI) in COOPERATION WITH ABP AND EUROSIF, 07 nov. 2006

"-« Gouvernance d'entreprise dans une Europe élargie un premier bilan ? ", Institut CDC pour la Recherche., Caisse des dépôts et Consignations, commission européenne, paris, france, 02 mars 2006 (Gouvernance d'entreprise; harmonisation européenne)

-L'Europe crise de gouvernance interne et externe, European Women in leadership, Paris Juillet 2011, Time to rethink the Single Market's approach to the outside world? ATINER 23 JUNE 2011- " L'intérêt stratégique européen"? Political Science Symposium , IPSA and the Luxembourg Political Science Association, March 18, 2010 in Luxembourg.

" Lobbying a tool or a threat for democracy ? " Colloque de sciences politiques ATINER, Athènes, 24 juin 2007" Lobbying européen sur la gouvernance d'entreprise ", Institute Of Directors(IOD), Juin 2007-07-06 - " CSR what's in for the directors, ECODA, Brussels , 17 Avril 2007 - Womens Forum & EPWN " Création d'entreprises au féminin- Quelle dynamique ? Quels freins ? Quelles bonnes pratiques? " ; Mars 2007-" Quel droit de la concurrence pour l'UE - Du dogme à la pratique ? 31 janvier 2007, EIFFAGE- " La diversité managériale hommes-femmes dans l'UE-droit et pratique, d'un enjeu sociétal à un critère de performance ", Table-ronde Cent ans ESSEC-Diversité, 23 janvier 2007 " Gouvernance ou RSE, comment promouvoir une relation durable actionnaire-management ? "IPSE, 15 décembre 2006, Paris- " Un titre-une voix, harmoniser jusqu'où? Colloque du EUROPEAN CAPITAL MARKETS INSTITUTE (ECMI) in COOPERATION WITH ABP AND EUROSIF, 7 décembre 2006, Bruxelles." Le lobbying, outil démocratique, Intervention pour l'AFCL, Sénat, Paris , 29 novembre 2006 "- " Participation des actionnaires transfrontaliers-quelle harmonisation européenne, consultation pour ECODA, 23 novembre 2006, Bruxelles" Opa hostile et crise de gouvernance " conférence du 17 novembre 2006, Université de Lille pour l'INHES" Le lobbying et son environnement culturel ", conférence à l'Université de Lille, 16 Novembre 2006." Diversité hommes femmes, quelles bonnes pratiques ? ", Conseil Economique et Social, 15 novembre 2006, Paris. " Quelle Gouvernance d'Entreprise pour l'UE ? ", COMMISSION DROIT DES SOCIETES- DROIT FINANCIER- DROIT BOURSIER, Association Française des Juristes d'Entreprises, Mardi 24 octobre 2006. Non-executive directors in the European Union -The European Commission view and comparative aspects, 7th International Conference on Corporate Governance, London, 11& 12 May 2006, WCCG. - Communication on lobbying and transparency, Bruxelles, 31 mai 2005,

Parlement Européen.

- "Les apports de la Constitution européenne", Cabinet White-Case, 10 mai 2005.
- "Le OUI à la Constitution européenne", 9 mai 2005, MDE ESSEC.
- La perte d'influence de la France?, Grands Débats, BFM.
- Débat pour la Constitution européenne, Lille, 27 avril 2005.
- Etude sur La gouvernance dans l'UE, AJFB, 21 mars 2005, CNIT.
- Débat pour le "OUI" à la Constitution européenne, 8 mars 2005, ESSEC.
- Communication on governance and takeover bids in Europe in the Forum "corporate governance and risks"-Prométhée & Ernst and young 25 th June 2004
- Série de conférences pour l'Institut National de la Magistrature marocaine (INEJ), Rabbat, juin 2004.
- "Réaction à la communication de la Commission Européenne" en matière de Gouvernance européenne, août 2003 ", Communication à la DG marché Intérieur, à la Commission des affaires Juridiques du Parlement Européen.
- "Corporate Governance in the European Union faced with Take Over Bids-Consequences of the application of principles of corporate governance during a take over bid in member States of the European Union", 4th International Conference on Corporate Governance, 15-16 mai 2003, Londres.
- Conférence sur les "identités européennes d'entreprises", janvier 2004, Club Environnement de la MDE, Cercle France-Amérique.
- "Modèles de gouvernance et OPA, quel modèle pour le Maroc alors que l'Europe se dote d'un texte?", Alumni-ESSEC Maroc, Casablanca avril 2003, ainsi que trois entretiens pour des quotidiens économiques du pays.
- "Corporate governance in Europe and takeover bids ? The European Union faces with different systems of governance ", paper for US Alumni ESSEC 2003, 30 avril 2003, New-York.
- "Implications potentielles du texte CEE sur les OPA en droit boursier français?" Maison des Avocats, Paris 24 avril 2003, Colloque sur Les Actualités du droit financier et boursier (Projet de loi sur la sécurité financière, Sarbanes-Oxley Act et réforme des offres publiques CEE) avec Yann Paclot, Françoise Kamara, Gérard Rameix, Wayne Smith (actes à publier au Dalloz début 2004).
- "Positionnement et stratégie des " midcaps " sur les marchés boursiers", Etude réalisée en collaboration avec le cabinet d'avocats HSD Ersnt-Young, printemps 2003.
- "Réflexions sur les intérêts des entreprises françaises à ne pas réagir a la directive sur les OPA ?", Table-ronde, Communications et institutions, Bruxelles, mai 2003.
- "Nouveau projet de directive sur les Offres Publiques d'Acquisition-Acquis du droit communautaire et rôle du marché", Centre des dirigeants financiers, novembre2002, Paris.
- "The Market will harmonize the rules on Takeover bids", Annual General Meeting of the European Corporate Governance Institute (ECGI) and European Federation on Stock Exchanges (FESE), Bruxelles, décembre 2002.
- "La réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires", Groupe de travail Entreprise Européenne, Confrontation, 2 octobre 2002, Paris.
- "Les Fusions acquisitions en Europe, aspects de droit anti-trust et de droit boursier", avec JM Fornero, M. Favero, J. Leygoni, 16 février 2002.
- "OPA en Europe, nouveaux acquis et limites du droit CEE", Conférence de l'Institut de recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations, décembre 2001. - "Les apports de la directive communautaire sur les OPA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 2000.
- "Point sur la réglementation européenne et comparaison des règles boursières nationales des Etats-membres", en collaboration avec JY Martin, Cabinet Klein et Goddard, séminaire Development Institute International,

Paris, 28 juin 2000.

- "Comparaison technique des règles boursières en Europe et aux USA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 1999.
- "Les perspectives de la CIG et du Traité d'Amsterdam", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, 1997.
- "Reprendre une entreprise en Europe, une clé pour la dimension européenne", Centre Français du Commerce Extérieur, janvier 1995.
- "Au-delà de Maastricht", Philip Morris Institute et Université Paris II, La Sorbonne, janvier 1995.
- "L'association des Parlements nationaux au processus de décision de l'UE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, novembre 1994.
- "Le défi de l'élargissement de la CEE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, janvier 1993.

Direction d'ouvrages collectifs

Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalisé. (avec C. Cede,).
PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009

▮ Affiliations et activités académiques

- Présidente honoraire du Groupe des Belles Feuilles (FNAGE)
- Membre de la CEDECE (Centre Européen d'Etudes sur les Communautés Européennes)
- Membre d'ECSA Europe
- Administrateur de Confrontations Europe.
- Membre de l'European Corporate Governance Institute.
- Membre du club recherche de l'IFA
- Membre de l'Association des femmes juristes
- Membre d'European women in leadership
- Partenaire de l'AFJE
- Partenaire de l'AFJB
- Membre et Partenaire de l'AFMD
- Partenaire de women Equity for growth

▮ Conseil

- Journalisme occasionnel : L on TOP, "Tribunes pour l'Europe", Chaîne parlementaire-2003-2004.
- Consulting: Arcturus group, APCE, Cabinet Constantin, Ernst and Young societies d'avocat , Communication et Institutions, Women's Forum
- Relations institutionnelles auprès de la Commission européenne et du Parlement européen dans cadre d'une collaboration avec des cabinets de lobbying ou pour des think tanks et ONG.
- Administrateur de sociétés

▮ Expérience professionnelle

Directrice académique des programmes Women "EAF-ESSEC "et Women be european board ready -ESSEC

Directeur Académique Européen de l'Executive MBA-ESSEC-Mannheim.
2002-2006

Directeur du Cursus Droit, ESSEC depuis 2005...Codirecteur du Centre

Europeen de Droit et d'Economie depuis 2007 (ECLA) ...
Department Chair Law Department, ESSEC Business School- Paris.
2003-2005 et depuis 2011...

1990-1994 Université de Paris I Sorbonne Création et Coordination du 1er
programme de formation permanente "Affaires européennes " pour des
juristes d'entreprises et des avocats (Pr Olivier Audeoud)

1990-1993 Groupe IPME, mise en place du cycle d'Etudes Europe
1986-1988 co-crédation d'une entreprise de séminaires et de formation sur le
Marché intérieur européen