

**Maurice  
Thévenet**

**Professeur,  
Département  
Management**



## Contact

✉ **Mail:**  
thevenet@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Agrégé des Facultés en sciences de gestion.  
Habilitation à Diriger des Recherches en gestion.  
Docteur ès Sciences de Gestion, Université d'Aix-Marseille III.  
Licencié en Droit. Licencié en Théologie.  
Diplôme ESSEC.

## Thèmes de recherche

Implication dans le travail et dans l'entreprise, culture organisationnelle, développement de management.

## Publications

### ✉ Publications académiques

#### Ouvrages

- Le Travail, ça s'apprend.* Paris (France) : Eyrolles, 2011
- Culture d'entreprise.* (Algérie) : Que Sais-je, 2011
- La Gestion des talents.* (avec C. Dejoux). Paris (France) : Dunod, 2010
- La culture d'entreprise.* Paris (France) : PUF, 2010
- Manager en temps de crise.* Paris (France) : Eyrolles, 2009
- Fonctions RH.* (avec C. Dejoux, E. Marbot, AF. Bender, E. Normand). Paris (France) : Pearson, 2009
- Le travail : Je veux tout .* Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Le management - Pourquoi j'échoue.* Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Les équipes - Le bonheur est dans l'équipe.* Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Tous Talentueux .* (avec D. Vercoustre). Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Les talents - Des étoiles brillantes ..... aux étoiles filantes.* Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Le Pouvoir : le management est-il toxique ?.* Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Les relations humaines - Alors Heureux ?.* Paris (France) : Eyrolles, 2008
- Le management de proximité une question d'apprentissage émotionnel.* (avec C. Bourion). Paris (France) : ESKA, 2006
- Patron et premier manager de mon entreprise.* (avec B. Touchebeuf). Paris (France) : Gualino Editeur, 2006
- Quand les petits chefs deviendront grands.* Paris (France) : Editions d'Organisation, 2004
- Gestion des personnes : la parole aux DRH.* Paris (France) : Editions Liaisons, 2004

*El Placer de Trabajar*. Paris (France) : Gestion 2000, 2003

*Management, une affaire de proximité*. Paris (France) : Editions d'Organisation, 2003

*L'implication au travail*. (avec J. Neveu). Paris (France) : VUIBERT. Institut Vital Roux, 2002

*Le plaisir de travailler : favoriser l'implication des personnes*. Paris (France) : Les Editions d'Organisation, 2000

*La culture d'entreprise*. Paris (France) : P.U.F. - Que Sais-je ?, 1993

*Culture et comportements*. (avec J. Vachette). Paris (France) : Vuibert, 1992

*Impliquer les personnes dans l'entreprise*. Paris (France) : Editions Liaisons, 1992

*Audit de la culture d'entreprise*. Paris (France) : Les Editions d'Organisation Collection : Audit, 1986

## Articles

"Les quatre principes de l'anticommunication" (M. Thévenet), *La Lettre du Cadre Territorial*, nov. 2011

"La communication à l'heure de la frugalité" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, juil. 2011, Vol. 4, Numéro 426, p. 38-39

"Management et Religion – La poule devant un couteau" (M. Thévenet), *Revue Internationale de Psychologie*, juin 2011, Vol. XVII, Numéro 41, p. 29-43

"Agents ou clients ?" (M. Thévenet), *La Lettre du Cadre Territorial*, juin 2011, Vol. 423, p. 34-35

"Management et Religion : La poule devant le couteau" (M. Thévenet, ), *Revue internationale de psychosociologie*, mai 2011, Vol. 17, Numéro 4, p. 29-43

"La coopération : nouvelle frontière de management" (M. Thévenet), *La Lettre du Cadre Territorial*, avr. 2011, Vol. Bimensuel, Numéro 420, p. 32-33

"Table ronde Le risque" (M. Thévenet), *Humanisme et Entreprise*, févr. 2011, Vol. Janvier Février 2011, Numéro 301, p. 1-8

"Le clair obscur de l'absentéisme" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, févr. 2011, Vol. Bimensuel, Numéro 415, p. 36-37

"Le travail, le marteau, les trous noirs et le crâne" (M. Thévenet), *Revue internationale de psychosociologie*, déc. 2010, Vol. XVI, Numéro 39, p. 27-36

"Ce qui ne change pas" (M. Thévenet), *La lettre du Cadre Territorial*, déc. 2010, Vol. 4, Numéro 412

"Le déclin provisoire de la culture d'entreprise" (M. Thévenet), *Humanisme et Entreprise*, déc. 2010, Vol. Nov-Dec, Numéro 300, p. 77-84

"Prendre le temps du changement" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, déc. 2010, Vol. 413, Numéro 15 décembre 2010, p. 32-33

"Le déclin provisoire de la culture d'entreprise" (M. Thévenet), *Humanisme et Entreprise*, déc. 2010, Vol. Novembre-décembre 2010, Numéro 300, p. 77-84

"Prendre le temps du changement" (M. Thévenet), *La Lettre du Cadre Territorial*, déc. 2010, Vol. Décembre 2010, Numéro 413, p. 33-34 (Changement Temps Management)

"Nouvelle génération : le pari jeunes" (M. Thévenet, ), *La Lettre du Cadre Territorial*, nov. 2010, Vol. 3, Numéro 410, p. 40-41

"Gérons nos collègues toxiques" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, oct. 2010, Vol. 6, Numéro 408, p. 0-0

"Le nouvel étalon des talents" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, sept. 2010, Vol. 407, Numéro 09, p. 36-37

"Halte aux Power Point" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, juil. 2010, Vol. Bimensuel, Numéro 405, p. 38-39

"Management et Numérique : pas de révolution des ajustements intéressants." (M. Thévenet), *Pluriel*, juin 2010, Vol. Juin 2010, Numéro 4, p. 21-21

"Passer sa retraite au travail" (M. Thévenet), *La lettre du Cadre territorial*, mai 2010, Vol. 2, Numéro 401, p. 42-43

"Le bien-être au travail, une idée faussement simple" (M. Thévenet), *Entreprise Ethique*, avr. 2010, Vol. 4, Numéro 32, p. 103-111

"Le travail 3S : stress, souffrance, suicide" (M. Thévenet, ), *Personnel*, févr. 2010, Vol. Février 2010, Numéro 507, p. 80-83

"Climat social : les vertus du réchauffement" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, févr. 2010, Vol. 2, Numéro 395

"Le travail : une affaire de relations" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, déc. 2009, Numéro 391, p. 34-36

"Finance et Management : domination ou soumission" (M. Thévenet, ), *Revue Française de Gestion*, nov. 2009, Vol. 35, Numéro 198-199, p. 173-192

"Qu'est ce que la valeur ajoutée" (M. Thévenet), *Dirigeants Chrétiens*, oct. 2009, Vol. sept-oct 2009, Numéro 27, p. 19-19

"Le management, victime de la mode ?" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, sept. 2009, Vol. Septembre-Octobre, Numéro 386, p. 28-30

"Le management ça s'apprend" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, juil. 2009, Vol. Juillet 2009, Numéro 383, p. 32-34

"Manager en temps de crise" (M. Thévenet), *Ressources humaines et Management*, juin 2009, Vol. Trimestriel, Numéro 34, p. 60-60

"Travailler, une question d'éthique professionnelle" (M. Thévenet), *La lettre du cadre territorial*, juin 2009, Vol. Bimensuel, Numéro 381, p. 32-34

"Les RH, les technologies et la crise : cessons d'incriminer les nouvelles technologies" (M. Thévenet), *Personnel*, mai 2009, Vol. 1, Numéro 499, p. 68-69

"Crise et GRH" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, avr. 2009, Vol.

35, Numéro 193, p. 37-41

"Le syndrome de la locomotive" (M. Thévenet), *La lettre du Cadre Territorial*, mars 2009, Vol. Bimensuel, Numéro 376, p. 32-34

"L'éthique de la proximité" (M. Thévenet), *Internationale de Psychosociologie*, févr. 2009, Vol. XIV, Numéro 34, p. 21-30

"Gérer la crise, c'est rassurer" (M. Thévenet), *La lettre du Cadre*, nov. 2008, Vol. 2, Numéro 368, p. 26-26

"L'implication, éternelle question" (M. Thévenet), *Sciences Humaines*, sept. 2008, Vol. 4, Numéro 12, p. 54-56

"Le pouvoir. Le management est-il toxique ?" (M. Thévenet), *RH & M, Ressources Humaines et Management*, juin 2008, Vol. Juin-Juillet, Numéro 30, p. 58-58

"Impact des nouveaux outils sur les pratiques managériales" (M. Thévenet), *Personnel*, mai 2008, Vol. 1, Numéro 489, p. 80-82

"Des professionnels pressés sur un semblant de marché?" (M. Thévenet, N. Mottis), *Revue Française de Gestion*, avr. 2008, Vol. 34, Numéro 181, p. 0-0

"Tous professionnels !" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, févr. 2007, Vol. 32, Numéro 168-169, p. 15-34

"La gestion des experts chez Thales. Entretien avec Yves Baron " (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, déc. 2006, Vol. 32, Numéro 168-169, p. 221-224

"Manager des astronautes" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, déc. 2006, Vol. 32, Numéro 168-169, p. 193-204

"L'entreprise cajole ses futurs leaders" (M. Thévenet), *Constructif*, juin 2006, Numéro 14, p. 88-90

"Enclencher une dynamique d'équipe avis d'expert" (M. Thévenet), *Manageris*, oct. 2005, Numéro 141

"Société anonyme à défiance illimitée" (M. Thévenet), *Constructif*, juin 2005

"Animer une équipe transversale : avis d'expert" (M. Thévenet), *Manageris*, mars 2005

"Faut-il faire crédit à l'accréditation ?" (N. Mottis), *Revue Française de Gestion*, nov. 2003, Vol. 29, Numéro 147, p. 213-218

"Vie professionnelle, vie privée et développement personnel" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, juin 2001, Numéro 134

"Le retour du travail et la fin de la gestion des ressources humaines" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, déc. 1999, Numéro 126

"Accréditation et enseignement supérieur - Certifier un service comme les autres" (N. Mottis), *Gérer et Comprendre*, déc. 1999, Numéro 58

"Le travail : que d'émotions" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, déc. 1999, Numéro 126

"Internationalisation des affaires et culture" (M. Thévenet), *S.T.P. Pharma pratiques*, sept. 1998, Vol. 58, Numéro 5

"Transformation des entreprises : la leçon du public" (M. Thévenet), *Interactions*, mars 1998, Vol. 2, Numéro 1

"Les dimensions oubliées de la relation du client" (M. Thévenet), *Education Permanente*, janv. 1998, Numéro 137

"A la lecture des 100 premiers numéros" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, sept. 1994, Numéro 100

"Décentraliser ou partager la gestion du personnel ?" (M. Thévenet), *Personnel*, juin 1994, Numéro 351

"Pour une gestion des ressources humaines adaptée au marketing des services" (D. Alis), *Revue Française de Gestion*, mars 1994, Numéro 98

"Crise de l'emploi, crise des DRH" (M. Thévenet), *Stratégies Ressources Humaines*, mars 1994, Numéro 9

"La fin ou le début de la GRH ?" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, mars 1994, Numéro 98

"When a Team of Young International Managers Make a Survey on Internalization of Human Resources" (N. Vardanega Lachaud), *Personnel*, oct. 1993, Numéro 345

"L'implication dans le travail" (M. Thévenet), *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, juil. 1993, Vol. 262

"L'implication au travail" (M. Thévenet), *Sciences Humaines*, mai 1993, Numéro 28

"Corporate Culture and Change in Railways" (M. Thévenet), *Rail International*, janv. 1993

"Le management participatif : un problème plutôt qu'une solution" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, mars 1992, Numéro 88

"Implication et gestion des carrières" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion des Ressources Humaines*, févr. 1992

"Du management au management participatif" (M. Thévenet), *Travail*, déc. 1991, Numéro 24

"Gestion de carrière, système de représentation et implication des cadres" (M. Thévenet), *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, déc. 1991, Numéro 2

"A cultura de empresa hoje em dia" (M. Thévenet), *Revista de Administração*, avr. 1991, Vol. 26

"Une gestion des ressources humaines européennes est-elle possible ?" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, mars 1991, Numéro 83

"Intégration des activités et pluridisciplinarité : le cas de l'entreprise" (M. Thévenet), *Information Psychiatrique (L')*, mai 1990, Numéro 5

"L'abeille et la muse : la relation conseil-entreprise et son évolution" (G. Gastou), *Revue Française de Gestion*, nov. 1989

"La communication interne au-delà de la falaise ou la recherche d'une problématique"" (M. Thévenet), *Revue Française du Marketing*, nov. 1988, Numéro 120

"Voyage d'un entrepreneur dans la tribu"" (M. Thévenet), *Autrement*, sept. 1988, Numéro 100

"Plus c'est la même chose, plus ça change" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, mars 1988, Numéro 68

"La formation en quête d'excellence" (M. Thévenet), *Formation et Gestion*, avr. 1987, Numéro 41

"Approches de la formation continue dans l'entreprise" (M. Thévenet), *Revue Française de Gestion*, janv. 1987, Numéro 65-66

## Chapitres

*Tous Leaders !* . In: *Tous Leaders*. Paris (France) : Eyrolles, 2011, p. 335-340

*GRH - L'hypothèse du talent*. In: *La gestion des Ressources Humaines en devenir*. Paris (France) : L'Harmattan, Françoise DUPUICH. 2011, p. 33-56

*La question de l'engagement aujourd'hui*. In: *TOP Employeurs France 2011*. Paris (France) : CRF Institute, CRF Institute. 2011, p. 14-15

*Le travail est « torture »*. In: *Les fausses évidences des RH*. Paris (France) : Eyrolles, 2011

*Karim et sa carrière. Une superbe proposition*. In: *Pratiques de GRH dans les pays francophones*. Paris (France) : Vuibert, Françoise Chevalier. 2010, p. 219-224

*Pourquoi et comment favoriser le plaisir de travailler pour conquérir ?*. In: *Optimisez votre conquête clients*. Paris (France) : Eyrolles, Pierre MORGAT. 2010, p. 202-208

*Former les organisations : l'exemple d'Hérode*. In: *Les organisations ont leurs raisons que la raison n'ignore pas .....* Paris (France) : ESKA, Frank Bournois, Véronique Chanut. 2010

*La relation de service en quête de syntaxe*. In: *Relations de service*. Bruxelles (Belgique) : De Boeck, Marc-Eric Bobillier-Chaumon, Michel Dubois, Didier Retour. 2010, p. 17-38

*Pourquoi et comment favoriser le plaisir de travailler pour conquérir* . In: *Optimisez votre conquête clients*. Paris (France) : Eyrolles, Pierre Morgat. 2010, p. 202-208

*La vertu sous les feux de la crise*. In: *Tous Vertueux* (avec B. Proux). Paris (France) : Eyrolles, 2010, p. 25-32

*Managing talents, and sometimes prima donnas*. In: *Growing talent*. Londres (Royaume Uni) : Marshall Coverndish, Hervé Borensztejin. 2010, p. 147-158

*Ethique, responsabilité et action de l'enseignant*. In: *Ethique et Responsabilité sociale* (avec E. Marbot). Paris (France) : EMS, Françoise De BRY, Jacques IGALENS, Jean-Marie PERETTI. 2010, p. 171-178

*Faut-il éteindre la lumière en sortant ?*. In: *Management et Métier*. Paris (France) : EMS, Scouarnec Aline. 2010, p. 277-286

*Ethique, responsabilité et action de l'enseignant*. In: *Ethique est responsabilité sociale* (avec E. Marbot). Paris (France) : EMS, 2010

*Gestion ou Implication des talents.* In: *Top Employeurs France 2010*. Paris (France) : CRF, Nicolas André. 2010, p. 14-15

*Face au changement : 5 clés pour motiver les hommes.* In: *Réenchanter le futur par la prospective RH*. Paris (France) : Pearson Village mondial, Edgard ADDED - Wilfrid RAFFARD. 2009, p. 193-202

*La gestion des talents face à la crise.* In: *Top Employeurs France*. Paris (France) : Maxima, CRF. 2009, p. 22-24

*L'entreprise, la gestion et les ressources humaines.* In: *Fonctions RH*. Paris (France) : Pearson, Maurice Thévenet. 2009, p. 5-36

*Histoire, champ et diversité de la fonction RH.* In: *Fonctions RH*. Paris (France) : Pearson, Maurice THEVENET. 2009, p. 59-86

*Le référentiel de la GRH.* In: *Fonctions RH*. Paris (France) : Pearson, Maurice Thévenet. 2009, p. 37-58

*Principaux éclairages théoriques.* In: *Fonctions RH*. Paris (France) : Pearson, 2009, p. 411-436

*Manager au quotidien.* In: *Fonctions RH*. Paris (France) : Pearson, Maurice THEVENET. 2009, p. 319-344

*Vers de nouveaux styles de management.* In: *Le nouveau visage des dirigeants du CAC 40*. Paris (France) : Pearson Village Mondial, Pierre Louis DUBOIS. 2008, p. 17-31

*As competencias como alternativa a gestao des recursos humanos.* In: *Competencias*. Sao Paulo (Bresil) : Atlas, Joel SOUZA DUTRA, Maria Tereza LEME FLEURY, Roberto RUAS. 2008, p. 297-303

*L'hyperbole des talents.* In: *Tous Talentueux* (avec D. Vercoustre). Paris (France) : Eyroles, Jean-Marie PERETTI. 2008, p. 419-450

*Discussion du chapitre 3 - les débats de confiance.* In: *Comportement et Ressources Humaines - La GRH au Kaléidoscope*. Paris (France) : Vuibert, 2008

*Des conséquences de l'individualisme sur la conduite des entreprises.* In: *Repenser l'entreprise* (avec E. Albert). Paris (France) : Recherche Midi, 2008, p. 247-263

*Petits chefs et dirigeance.* In: *Comités exécutifs*. Paris (France) : Eyrolles, 2007, p. 47-53

*Culture d'entreprise et dirigeants.* In: *Comités Exécutifs*. Paris (France) : Eyrolles, 2007, p. 47-53

*Innovation et management d'équipes : Bonaparte au balai.* In: *L'art de l'innovation*. Paris (France) : L'harmattan, Alain Max Guenette, Jean Claude Sardas. 2007, p. 69-81

*La règle de l'innovation : de l'innovation à la règle.* In: *Le management de proximité, une question d'apprentissage organisationnel* (avec C. Bourion). Paris (France) : ESKA , 2006, p. 7-13

*Tous les mêmes.* In: *Tous Différents*. Paris (France) : Eyrolles EO, 2006, p. 287-294

*Tous reconnus...mêmes les petits chefs.* In: *Tous reconnus* (avec C. Chouard). Paris (France) : Editions d'Organisation, PERETTI J.M.. 2005

*Engagements et conflits travail-hors travail.* In: *Figures du temps : les nouvelles temporalités du travail et de la formation.* Paris (France) : L'Harmattan, GRIOT. 2004

*Tous responsables au sein de l'entreprise : des personnes auto-déterminées.* In: *Tous responsables.* Paris (France) : Editions d'Organisation, IGALENS J.. 2004

*Et si l'enseignement de la GRH était aussi de l'enseignement ?.* In: *Gestion des ressources humaines : regards croisés en l'honneur de Bernard Galambaud.* Paris (France) : ECONOMICA, BOURNOIS F., LECLAIR P.. 2004

*Le plaisir de travailler.* In: *Encyclopédie des ressources humaines.* Paris (France) : Vuibert, ALLOUCHE J.. 2003

*La culture d'entreprise : une ressource.* In: *Encyclopédie des ressources humaines.* Paris (France) : Vuibert, Allouche J.. 2003

*Les modes en gestion des ressources humaines.* In: *Encyclopédie des ressources humaines.* Paris (France) : Vuibert, Allouche J.. 2003

*Politiques de personnel et implication des personnes.* In: *L'implication au travail.* Paris (France) : VUIBERT. Institut Vital Roux, NEVEU J.P., THEVENET M.. 2002, p. 5-20

*Impliquer et gérer les personnes.* In: *Tous DRH.* Paris (France) : Editions d'Organisation, PERETTI J.M.. 2001

*Management International des Ressources Humaines.* In: *Manuel de Gestion.* Montréal (Canada) : AUPELF-UREF, Armand Dayan. 1999

*L'implication au travail.* In: *Les organisations - Etat des savoirs.* Auxerre (France) : Editions Sciences Humaines, 1999

*Implicar a sus Colaboradores.* In: *Todos somos Directores de Recursos Humanos.* Barcelone (Espagne) : Aedipe Gestion 2000, PERRETI J.M.. 1997

*Impliquer ses collaborateurs.* In: *Tous DRH.* Paris (France) : Les Editions d'Organisation, Peretti J.M.. 1996

*Les relations entre culture d'entreprise et management interculturel.* In: *Le management interculturel.* Paris (France) : Nathan - Collection : Connaître et Pratiquer la Gestion, Bosche M.. 1993

*Les professionnels peuvent-ils s'impliquer?.* In: *Les Annales de la Gestion.* Paris (France) : ECONOMICA, R. Le Duff et J. Allouche. 1992

*Style de direction.* In: *Encyclopédie du Management.* Paris (France) : Vuibert, 1991

*L'appréciation du personnel.* In: *Encyclopédie du Management.* Paris (France) : Vuibert, 1991

*Culture d'entreprise.* In: *Encyclopédie du Management.* Paris (France) : Vuibert, 1991

*Culture d'entreprise et management interculturel : banques françaises et espagnoles.* In: *Management Interculturel : mythes et réalités* (avec F. Durieux). Paris (France) : Economica, Gauthey F., Xardel D.. 1990

*Human Resources Management in Frankrijk.* In: *Personnels - Management*

*in Binnen - en Buitenland II* (avec J. Peretti). Deventer-Antwerpen (Pays-Bas) : Kluwer, 1987

### 📄 Working Papers

"Accréditation et enseignement supérieur : certifier un service comme les autres...." (N. Mottis). Essec Research Center, DR-99027 juin 99.

"Culture d'entreprise : une ressource" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-91027 oct. 91.

"Du management participatif au management" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-91028 oct. 91.

"Eco du Management . En modeste référence au "Pendule de Foucault"" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-90017 mai 90.

"Intégration des activités et pluridisciplinarité : le cas de l'entreprise" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-90016 janv. 90.

"Culture d'entreprise et management interculturel : banques françaises et espagnoles" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-89010 janv. 89.

"L'appréciation du personnel" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-87020 déc. 87.

"Culture (d'entreprise)" (M. Thévenet). Essec Research Center, DR-87019 janv. 87.

### 📄 Autres publications

#### Communications publiées

"GRH en situation de crise: depart volontaire et " bienveillance"", avec J. Jaidi. In : *Vers un management des Ressources Humaines durable et bienveillant ?*, 22ème Congrès de l'AGRH . Marrakech (Maroc) : AGRH, 2011.

"Bien-être au travail", In : *Audit Social et bien-être au travail*, 29e Université d'Été de l'IAS. Montpellier (France) : IAS et IAE de Montpellier, 2011, p. 1-6.

"Les compétences comme alternative à la gestion des Ressources Humaines", In : *Gestao por Competencias: que alternativas para a Gestao de Recursos Humanos? Uma Reflexao Internacional*, Sao Paulo (Brasilia) : PROGEP-USP, 2005.

"SIRH et management de proximité", In : *La transformation et le partage de la fonction RH : 1er salon international des ressources humaines*, Alger (Algérie) : SONATRACH, ALGRH, AGRH, IAS, 2004.

"Contribution à la définition de nouvelles fonctions pour l'implication dans le travail et dans l'entreprise", In : *Stratégies et ressources humaines. Actes de la 3ème Université de Printemps de l'Audit Social*, Paris (France) : I.A.S. & A.L.G.R.H., 2001.

"Priorités personnelles et implication des cadres", In : *Actes des 11èmes Journées Africaines de Gestion des Ressources Humaines - Gérer la performance et les compétences dans l'entreprise africaine*, Alger (Algérie) : AFDIP ALGRH, 2000.

"Audit de l'implication", In : *Actes de la 2ème Université de Printemps de l'IAS - Audit Social et Progrès du Management*, Marrakech (Maroc) : IAS/AGEF/ESSEC, 2000.

"Implication des personnes dans l'entreprise", In : *Management des entreprises et motivation des RH*, Alger (Algérie) : ALGRH, 1999.

"Le turn-over des Xers dans les nouveaux secteurs du service", In : *Audit Social et Compétitivité de l'Entreprise*, Cergy (France) : ESSEC, 1999.

"The Improvement of the Quality of Service in Business Education: The Accreditation Process at ESSEC", avec N. Mottis. In : *9th Workshop on Quality Management in Services*, Gothenburg (Suède) : E.I.A.S.M., 1999.

"Internationalisation des affaires et culture", In : *Industrie du médicament et mondialisation : Réalités et Stratégies*, Montpellier (France) : S.T.P. Pharma Pratiques. Techniques Réglementations, 1998.

"Universalité et contingence de la GRH : la querelle des Anciens et des Modernes", avec L. Bibard. In : *Actes du 4ème Congrès AGRH*, Jouy-en-Josas (France) : HEC, 1993.

"L'implication et la relation entre l'individu et l'organisation", In : *17° Enanpad 27 a 29 De Setembro De 1993 Salvador*, Salvador (Brésil) : Associação Nacional Dos Programas De Pós Graduação Em Administração, 1993.

"GRH et éthique : quels points communs ? Quelles différences ?", avec L. Bibard. In : *La GRH avec ou sans frontières*, Lille (France) : Association Française de Gestion des Ressources Humaines, 1993.

"Les professionnels peuvent-ils s'impliquer ? Le cas des infirmières", In : *Les Annales du Management*, Paris (France) : Economica, 1992.

"La culture d'entreprise : une ressource", In : *Pour une vision de l'AGRH - 2e Congrès de l'AGRH - 14-15 novembre 1991*, Cergy (France) : Association Française de Gestion des Ressources Humaines, 1992.

### **Articles de presse**

"Les Zinzins". *La Croix*, 02 janv. 2012, p. 13-13

"Le décalage managérial". *RH Info*, 21 nov. 2011, p. 0-0

"Pessimisme béat". *La Croix*, 21 nov. 2011

"Les nouvelles générations au travail". *La Croix*, 24 oct. 2011, p. 13-13

"Les RH leaders ou suiveurs". *RH Info*, 12 oct. 2011, p. 0-0

"Les prochaines dettes ?". *La Croix*, 26 sept. 2011, p. 13-13

"Management et sortie de l'individulisme". *RH Info*, 07 sept. 2011, p. 0-0

"Le Manager infidèle". *RH Info*, 01 août 2011, p. 0-0

"La dictature de l'efficacité". *La Croix*, 12 juil. 2011, p. 13-13

"Vive la boîte à outil". *RH Info*, 11 juil. 2011, p. 0-0

"Apprendre autrement, dans l'entreprise aussi". *La Croix*, 30 mai 2011

"My Taf". *RH Info*, 17 mai 2011, p. 0-0

"L'éthique, petites causes et graves conséquences". *La Croix*, 02 mai 2011, p. 13-13

"La coopération à l'aide de la compétition ". *Rh info*, 18 avr. 2011, p. 0-0

"Renault ou le grand écart". *La Croix*, 28 mars 2011, p. 15-15

"Je hais les réunions". *RH Info*, 20 mars 2011, p. 0-0

"Oublier le travail". *La Croix*, 28 févr. 2011, p. 15-15

"De la proximité à la bonne distance ". *RH Info*, 14 févr. 2011, p. 0-0

"Le retour du service public". *La Croix*, 31 janv. 2011, p. 15-15

"Quelle mondialisation ?". *La Croix*, 10 janv. 2011, p. 15-15

"Le travail à réinventer". *RH Info*, 01 janv. 2011, p. 0-0

"Les trois clés de la coopération". *RH Info*, 14 déc. 2010, p. 0-0

"Management : le principe de protection". *RH Info*, 01 nov. 2010

"Faut-il des entreprises généreuses ?". *La croix*, 25 oct. 2010, p. 20-20

"Faut-il sonner la fin de l'entreprise". *RH Info*, 01 oct. 2010, p. 0-0

"Absentéisme". *La Croix*, 27 sept. 2010, p. 15-15

"Les risques de la généralisation". *RH Info*, 01 sept. 2010, p. 0-0

"Les risques de la généralisation". *RH Info*, 01 sept. 2010, p. 0-0

"L'entreprise et la religion". *La Croix*, 30 août 2010, p. 15-15

"Babel et le Management". *RH Info*, 01 août 2010, p. 0-0

"Le management à des bleus". *RH Info*, 26 juil. 2010, p. 0-0

"Tabou et langue de bois". *RH Info*, 09 juil. 2010, p. 0-0

"Travailler plus.....". *La Croix*, 21 juin 2010, p. 15-15

"Communicant comme une burqa". *La Croix*, 10 mai 2010, p. 17-17

"Le bouclier frugal". *RH Info*, 01 mai 2010, p. 0-0

"Vanités". *La Croix*, 10 avr. 2010, p. 15-15

"Tous Bureaucrates". *RH Info*, 01 avr. 2010, p. 0-0

"La solution ou le problème". *RH Info*, 10 mars 2010, p. 0-0

"Le paradis du changement c'est les autres". *La Croix*, 15 févr. 2010, p. 15-15

"Le syndrome de la marmite". *RH Info*, 01 févr. 2010, p. 0-0

"Les grandes écoles et la lune". *La Croix*, 18 janv. 2010, p. 0-0

"La formation en transformation". *RH Info*, 01 janv. 2010, p. 0-0

"Management, les leçons d'un centenaire". *La Croix*, 14 déc. 2009, p. 15-15

"La dynamite des groupes". *RH Info*, 01 déc. 2009, p. 0-0

"L'opportunité de la relation". *La Croix*, 15 nov. 2009, p. 15-15

"Travailler moins pour gagner plus". *RH Info*, 01 nov. 2009

"Une complexité inédite". *La Croix*, 19 oct. 2009, p. 15-15

"Le diable est dans les détails". *La Croix*, 21 sept. 2009, p. 15-15

"Le client ce nouvel inconnu". *RH Info*, 16 sept. 2009, p. 0-0

"Jeux de société". *RH Info*, 01 août 2009

"Obamanagement". *RH Info*, 01 juil. 2009, p. 0-0

"A propos de "l'argent"". *La Croix*, 29 juin 2009, p. 15-15

"Patron". *La Croix*, 08 juin 2009, p. 15-15

"En finir avec le travail". *RH Info*, 01 juin 2009, p. 0-0

"Sujet rationnel ou animal solidaire ?". *RH Info*, 01 mai 2009, p. 0-0

"Quatre glissements des RH en période de crise". *La Lettre du Cadre Territorial*, 01 mai 2009, p. 30-32

"Le "court terme " a de l'avenir". *La Croix*, 06 avr. 2009, p. 15-15

"Faut-il brûler les indicateurs ?". *Rh Info*, 01 avr. 2009, p. 0-0

"Le problème de l'information". *La Croix*, 09 mars 2009

"Le management : crise ou révolution ?". *RH Info*, 01 mars 2009

"A la recherche de managers". *La Croix*, 09 févr. 2009, p. 15-15

"La crise et le management symbolique". *La lettre du Cadre Territorial*, 01 févr. 2009, p. 31-31

"Formations au management : la guerre des trois n'aura pas lieu". *RH Info*, 01 févr. 2009, p. 0-0

"Les consommateurs concernés". *La Croix*, 25 janv. 2009, p. 4-4

"Innovation et coopération : le management en 10 leçons". *RH Info*, 20 janv. 2009, p. 0-0

"La tolérance au quotidien". *Dirigeants Chrétien*, 01 janv. 2009, p. 18-19

"Dictateur par défaut ou manger par excès". *RH Info*, 22 déc. 2008

"L'entreprise et le métro". *La Croix*, 08 déc. 2008, p. 13-13

"Orly avec ou sans dimanche ?". *La Croix*, 10 nov. 2008, p. 15-15

"Crise et management". *RH Info*, 01 nov. 2008

"Crise, Opportunité". *Rubrique Billet d'Humeur Site AGRH*, 01 nov. 2008, p. 0-0

"La crise à cinq temps". *La Croix*, 13 oct. 2008

"Le recrutement face au blanchissement des compétences". *RH Info*, 01 oct. 2008

"La fin du low cost ?". *RH Info*, 29 sept. 2008, p. 0-0

"Entreprises/jeunes diplômés : les constantes plutôt que les tendances". *Grandes Ecoles Magazine*, 01 sept. 2008, p. 52-52

"Leader, tout leader !". *RH Info*, 01 sept. 2008, p. 0-0

"Le moi modeste". *RH Info*, 01 août 2008, p. 0-0

"Les grognards entre la stratégie et l'exécution". *RH Info*, 01 juil. 2008, p. 0-0

"Le benchmark et le mouton". *La Croix*, 30 juin 2008, p. 15-15

"L'entreprise et la routine". *RH Info*, 01 juin 2008, p. 0-0

"Le couple a de l'avenir". *La Croix*, 26 mai 2008, p. 15-15

"Le travail en otage". *La lettre du Cadre International*, 15 mai 2008, p. 26-26

"Les flèches plutôt que les boites". *RH Info*, 01 mai 2008, p. 0-0

"Le stress au delà des apparences". *La Croix*, 07 avr. 2008, p. 15-15

"Le mât et le pot de crème". *RH Info*, 01 avr. 2008, p. 0-0

"Nécessité ne fait pas loi". *RH Info*, 21 mars 2008, p. 0-0

"Le problème du management est devant nous". *La lettre du Cadre*, 15 mars 2008, p. 27-27

"Le trader et la morale". *La Croix*, 25 févr. 2008, p. 15-15

"Donner de la valeur à l'innovation". *RH info*, 01 févr. 2008, p. 0-0

"La note et le marteau". *La croix*, 28 janv. 2008

"M= EC2". *RH Info*, 01 janv. 2008, p. 0-0

"L'entreprise et ses "talents"". *La Croix*, 25 déc. 2007, p. 15-15

"Tendances très tendance". *RH Info*, 01 déc. 2007, p. 0-0

"La cour d'Ecole". *La Croix*, 19 nov. 2007, p. 15-15

"Temps, Energie et management". *RH Info*, 01 nov. 2007, p. 0-0

"Halte à la défiance". *La Croix*, 22 oct. 2007, p. 15-15

"Hors l'équipe le salut". *Rh Info*, 01 oct. 2007, p. 0-0

"Sport et Entreprise". *La Croix*, 24 sept. 2007, p. 15-15

"Contes de la gentillesse ordinaire". *RH Info*, 01 sept. 2007, p. 0-0

"Les entreprises face au suicide". *La Croix*, 27 août 2007, p. 23-23

"Quel talent ?". *RH Info*, 01 août 2007, p. 0-0

"Managers résilients". *RH Info*, 01 juil. 2007, p. 0-0

"People et Management". *RH Info*, 22 juin 2007, p. 00-00

"Souci de soi". *La croix*, 11 juin 2007, p. 15-15

"Un management plein de promesses". *Rh Info*, 25 mai 2007, p. 0-0

"A propos des rémunérations patronales". *La Croix*, 14 mai 2007, p. 15-15

"Les G2 CE". *Rh Info*, 29 avr. 2007, p. 0-0

"L'âge de la discrimination". *La Croix*, 02 avr. 2007, p. 15-15

"Non à la reconnaissance, oui à la connaissance". *RH Info*, 29 mars 2007, p. 0-0

"Non à la reconnaissance, oui aux connaissances !". *Rh Info*, 29 mars 2007, p. 0-0

"De la valeur dans le travail". *La Croix*, 26 févr. 2007, p. 15-15

"Avec ou Sans". *Rh info*, 19 févr. 2007, p. 0-00

"Le management toxique". *RH Info*, 16 déc. 2006, p. 0-0

"Intelligence sociale". *RH Info*, 05 nov. 2006, p. 0-0

"Vente et relations humaines : le test de la méthode douce". *rhinfo.com*, 30 sept. 2006, p. 0-0

"Les entreprise low cost". *rhinfo.com*, 30 août 2006, p. 0-0

"Le benchmark et le mouton". *La Croix*, 30 juin 2006, p. 15-15

"L'Usager, le ministre et le salarié : la fable de l'aéroport". *RH Info*, 30 juin 2006, p. 0-0

"Les organisations et la créativité". *rhinfo.com*, 01 juin 2006, p. 0-0

"Manager des groupes : le carré des 9 points". *RH Info*, 30 mai 2006, p. 0-0

"Compétence, professionnalisme, engagement". *RH Info*, 15 mai 2006, p. 0-0

"La raison d'être des organisations". *RH Info*, 01 févr. 2006

"Le management à l'épreuve de la susceptibilité". *RH Info*, 01 janv. 2006

"Manager son patron". *RH Info*, 01 janv. 2006

"Toutes les fonctions insolites n'ont pas forcément vocation à être prérennisées". *Figaro (Le)*, 12 déc. 2005

"Le manager et la chance". *RH Info*, 01 déc. 2005

"Harmonie travail/hors travail". *RH Info*, 01 nov. 2005

"Jeux d'ego dans les équipes". *RH Info*, 01 oct. 2005

"Le paradigme de la bière". *RH Info*, 28 sept. 2005

"Le stress des relations humaines". *RH Info*, 31 août 2005

"Vers le communautarisme générationnel ?". *RH Info*, 29 juil. 2005

"Ces délicieux collègues". *RH Info*, 01 juin 2005

"Il n'y a rien de personnel". *RH Info*, 01 mai 2005

"Bonjour bassesse". *RH Info*, 01 avr. 2005

"Vive la hiérarchie : la rame n'est pas le haricot". *RH Info*, 01 mars 2005

"La fonction RH, acteur de la stratégie de développement". *Le Monde Initiatives*, 01 mars 2005

"Les personnes en voie de développement". *RH Info*, 01 févr. 2005

"Le management sera-t-il féminin ?". *RH Info*, 01 janv. 2005

"La vraie question, c'est de savoir qui décide de quoi, où et comment ?". *Le Monde Initiatives*, 01 janv. 2005

"Le manager idéal". *RH Info*, 01 déc. 2004

"Le management à distance et le maintien de la proximité". *Le Monde Initiatives*, 01 nov. 2004

"Le SPDC". *RH Info*, 01 nov. 2004

"Il faut ac\_com\_pa\_gner". *RH Info*, 01 oct. 2004

"Le droit à l'erreur". *RH Info*, 28 sept. 2004

"La relation au travail en rose". *RH Info*, 03 sept. 2004

"Les sept enseignements à tirer de l'expérience BPI". *RH Info*, 01 sept. 2004

"Crashes d'entreprise et raisons humaines". *RH Info*, 21 juil. 2004

"La théorie du Bob à 4". *RH Info*, 01 juin 2004

"Rester affûtés pour les métiers de demain. Interview de Michel de Vierville, DRH Renault". *Le Monde Initiatives*, 01 mai 2004

"Des étoiles brillantes aux étoiles...filantes". *RH Info*, 01 mai 2004

"La théorie des 3 béquilles". *RH Info*, 01 avr. 2004

"Quand le tu tue". *RH Info*, 01 mars 2004

"Des associations mises en réseau pour capitaliser les bonnes pratiques". *Le Monde Initiatives*, 01 mars 2004

"Alors heureux ?". *RH Info*, 22 févr. 2004

"Communiquez quand il n'est pas nécessaire de communiquer !". *RH Info*, 25 janv. 2004

"NTIC et travail, les frontières se déplacent". *Le Monde Initiatives*, 01 janv. 2004

"La retraite au-delà des seniors". *RH Info*, 01 déc. 2003

"Entreprise familiale, je vous aime ?". *RH Info*, 01 nov. 2003

"La complexité des situations, un vrai défi pour les DRH". *Le Monde Initiatives*, 01 nov. 2003, p. 24

"Droit à la formation ou droit au diplôme?". *RH info.com*, 01 oct. 2003

"Du nouveau dans le changement la fin de l'excellence". *RH info.com*, 01 sept. 2003

"Quand j'approche de la machine à café les gens s'arrêtent de parler.". *RH*

*info.com*, 01 sept. 2003

"La gestion des divas". *RH info.com*, 01 juil. 2003

"Responsables : la leçon du public". *RH info.com*, 01 juil. 2003

"C'est pourtant simple !". *RH info.com*, 01 mai 2003

"Je veux tout !". *RH info.com*, 01 avr. 2003

"Le manager a besoin de bonne confiance". *RH info.com*, 01 mars 2003

"Management de proximité". *RH info.com*, 01 févr. 2003

"Ecouter, c'est aussi parler.". *RH info.com*, 01 janv. 2003

"L'être et le faire". *RH Info*, 23 déc. 2002

"La théorie du balai". *RH Info*, 14 nov. 2002

"Le sérieux et l'important". *RH Info*, 04 oct. 2002

"Responsabilité ou exemplarité sociale de l'entreprise". *RH Info*, 10 sept. 2002

"La revalorisation du travail". *RH Info*, 20 août 2002

"Cela va-t-il sans dire ?". *RH Info*, 10 juil. 2002

"L'évaluation des performances et les théorèmes du marteau". *RH Info*, 03 juin 2002

"Managers et crise de soi !". *RH Info*, 06 mai 2002

"Partie de campagne !". *RH Info*, 28 mars 2002

"Place aux suiveurs !". *RH Info*, 25 févr. 2002

"Il n'y a que les intentions qui comptent". *RH Info*, 03 févr. 2002

"Quand les petits chefs deviendront grands". *RH Info*, 01 déc. 2001

"Ce que diriger voudra dire". *RH Info*, 01 nov. 2001

"Politiques de personnel et récession". *RH Info*, 01 oct. 2001

"Attention aux équipes qui gagnent". *RH Info*, 27 sept. 2001

"La tranquillité du manager". *RH Info*, 02 sept. 2001

"Coaching et gestion des personnes". *RH Info*, 16 juil. 2001

"Internet et réseaux : du nouveau pour la gestion des personnes ?". *RH Info*, 01 juin 2001

"Le management et la vie à deux". *RH Info*, 01 mai 2001

"Après l'effusion, les fusions". *RH Info*, 01 avr. 2001

"Ethique et gestion des personnes". *RH Info*, 21 mars 2001

"Cultiver les talents". *RH Info*, 21 févr. 2001

"Les nouveaux jeunes sont-ils arrivés ?". *RH Info*, 21 janv. 2001

"La Semaine des 77 heures". *Figaro (Le)*, 30 déc. 2000

"La solution du management à distance, c'est...le management de proximité". *RH Info*, 01 déc. 2000

"Fidélisation et chouchoutage". *RH Info*, 28 nov. 2000

"La GRH entre le contrôle des comportements et l'autonomie des personnes : le cas du turn-over des jeunes dans les nouveaux secteurs des services". 01 sept. 1999

"Internationalisation des affaires et management". 01 janv. 1998

"La signification d'une science de l'action en GRH". 01 janv. 1994

"Implication dans le produit et implication dans l'organisation". 01 nov. 1991

### **Recension d'ouvrage**

"Transcultural Management". *Futures*, 1993

---

## **Autres activités**

### **▾ Activités scientifiques**

#### **Membre d'un comité de lecture**

*Humanisme et Entreprise*, Association des Anciens Elèves de Lettres et Sciences Humaines des Universités de Paris

*Revue Française de Gestion*, Hermès

*Revue des Gestion des Ressources Humaines*, Eska

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

*Revue de Gestion des Ressources Humaines*

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

*Revue de Gestion des Ressources Humaines*

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

#### **Communications présentées à des conférences**

"Les compétences comme alternative à la gestion des ressources humaines", Gestao por competencias: que alternativas para a gestao de recursos humanos ? Uma reflexao internacional Brasil - França, Sao Paulo,

Brésil, 02 sept. 2005

"Globalization of the Firms and Human Resource Management.", Business Challenges of the 21st Century : A Global Perspective, Ahmedabad, Inde, 04 janv. 1998

"GRH et éthique : quels points communs ? Quelles différences ?", (avec L. Bibard). Communication au 3e Congrès de l'AGRH, Lille, France, 01 nov. 1992

"Démarches-qualité et théories du comportement de la personne dans l'organisation", Colloque Européen du GEROSALPHA, Nanterre, France, 29 nov. 1990

"Implication et gestion des carrières", 1er Congrès de l'Association Française de Gestion des Ressources Humaines, Bordeaux, France, 27 nov. 1990

"La culture d'entreprise aujourd'hui : la consolidation après la sensibilisation", Culture et changement stratégique, Sao-Paulo, Brésil, 01 août 1990

"Implication dans l'organisation et implication dans le produit", (avec E. Tissier-Desbordes). XXIIe Congrès International de Psychologie Appliquée, Kyoto, Japon, 22 juil. 1990

"SIRH et management de proximité", 1er salon international des ressources humaines, La transformation et le partage de la fonction RH, 26-27-28 sept 2004, Alger, Algérie.

### **Direction d'ouvrages collectifs**

*Les fausses évidences des RH.* (avec , ). Paris (France) : Eyrolles, 2011

*L'ère des talents.* (avec J. Igalens, C. Bourion, F. Bournois, ). Paris (France) : Editions ESKA, 2011

*Ethique de la proximité.* (avec L. Bibard, C. Bourion, ). Paris (France) : ESKA, 2009

### **📌 Affiliations et activités académiques**

L'Association Française de Gestion des Ressources Humaines (AGRH). Vice Président

Membre du Comité de Rédaction de la Revue Française de Gestion.

Membre du Comité de Rédaction de la Revue Management et Avenir

Membre du Comité de la Rédaction de la Revue Française de Gestion des Ressources Humaines.

Membre du Comité de la Rédaction de la Revue Humanisme et Entreprise

Membre du Comité de Rédaction de la Revue Internationale de Psychosociologie

Membre du Comité Scientifique d'Entreprise & Personnel.

Membre du Cercle de l'Entreprise.

Membre de la Commission Repères des EDC.

Membre du Conseil Scientifique de l'ESC Troyes

### ▣ **Conseil**

Chroniqueur pour RHInfo.com : 1 article par mois depuis novembre 2000

Chroniqueur au Journal La Croix et à la Lettre du Cadre.

French Ministry of Defense: The organizational culture of the "Service des Travaux Maritimes."

Speaker for APM (Association pour le Progrès du Management): think-tank of the French Association of Employers.

Consultant in Management Development for General Motors Europe, Honeywell, Volvo, Carnaud-Metalbox.

### ▣ **Expérience professionnelle**

Professeur au CNAM.

Conseil en gestion des ressources humaines.