

Laurence de Carlo

Professeur ,
Département
Droit et
Environnement de
l'Entreprise



Contact

✉ **Mail:**
decarlo@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch.
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Formation

Ph.D. en Aménagement, Université de Montréal,
Mastère Spécialisé en Gestion Marketing, ESSEC.
Diplôme d'ingénieur INSA de Lyon en Génie Civil et Urbanisme.

Coach certifiée par le Réseau Pluridis.

Certification MBTI et Golden.

Thèmes de recherche

Thèmes

Concertation en Aménagement du Territoire et Environnement, Processus de Décision Publique Multiacteurs, Enseignement de la Concertation et de la Négociation.

Secteurs

Affaires publiques, collectivités locales.

Projets en cours

Publications

✉ Publications académiques

Ouvrages

Gestion de la ville et démocratie locale. Paris (France) : L'Harmattan, Collection Villes et Entreprises, 1996

Articles

"Que peuvent apporter le bouddhisme et la psychanalyse au champ de la négociation" (L. De Carlo), *Négociations*, nov. 2009, Numéro 12, p. 79-91

"Les différentes phases du vocabulaire de la négociation" (L. De Carlo), *Négociations*, avr. 2007, Vol. 1, Numéro 7, p. 91-98

"The French High-Speed Méditerranée Train Decision Process: A Large-Scale Public Decision Case Study" (L. De Carlo), *Conflict Resolution Quarterly*, nov. 2006, Vol. 24, Numéro 1, p. 3-30

"Public Decision Process, Creativity and Psychoanalysis" (L. De Carlo), *International Studies of Management and Organization*, mars 2006, Vol. 36, Numéro 1, p. 44-62

"Accepting Conflict and Experiencing Creativity: Teaching Concertation Using la Francilienne" (L. De Carlo), *Negotiation Journal*, janv. 2005, Vol. 21, Numéro 1

"Vers une théorie élargie de la négociation. Rationalité, cadres cognitifs et émotions" (L. De Carlo), *Revue Française de Gestion*, janv. 2004, Numéro 153

"Dispositifs de médiation et facilitation en négociations complexes : un regard en termes de dynamiques de groupes" (L. De Carlo), *Négociations*, janv. 2004, Vol. 1, Numéro 2

"A proposal to Use Mediation and Night Correspondents to Curb Urban Violence in Cergy, France" (L. De Carlo), *Negotiation Journal*, avr. 2002, Vol. 18, Numéro 2

"La Francilienne : un outil multimédia de formation à la concertation" (L. De Carlo), *Métropolis*, févr. 2002, Numéro 108 et 109

"La participation en aménagement : un processus démocratique ?" (L. De Carlo), *Espaces et Sociétés*, janv. 1999, Numéro 97 et 98

"Bricolage et processus de consultation publique : un exemple de recherche qualitative en gestion des collectivités locales" (L. De Carlo), *Recherches Qualitatives*, janv. 1997, Vol. 17

Chapitres

"Proposing a Debate on the Concept of Frames in Negotiation Enlightened by Psychoanalytical Insights". In: *Framing in Negotiation: State of the Art*. New York : Peter Lang Publishing, William Donohue et al. (eds). 2011, p. 95-109

"When legitimizing teaching methods becomes an opportunity to develop management education scholarship". In: *Research in Management Education and Development - Vol 7 - Being and Becoming a Management Education Scholar*. Charlotte (North Carolina) : Information Age Publishing Inc, Charles Wankel and Robert DeFillippi (eds). 2010, p. 71-94

"La négociation : un cadre pour l'innovation" . In: *L'art de l'innovation*. Paris (France) : L'Harmattan, Nicolas Mottis (ed). 2007, p. 77-81

"Concertation, apprentissage collectif, conflits et créativité". In: *Le débat public en apprentissage. Aménagement et environnement*. Paris (France) : L'Harmattan, Simard L., Lepage L., Fourniau JM., Gariépy M., Gauthier M. (eds). 2006

"Quelle place pour le multimédia dans la formation à la concertation ? L'exemple du CD-Rom La Francilienne". In: *Concertation, décision et environnement. Regards croisés*. Paris (France) : La Documentation Française, Bille R., Mermet L. (eds). 2003

"The Ephemeral National Model of Management Education: A Comparative Study of Five Management Programmes in France". In: *Inside the Business Schools* (avec J. Takagi). Oslo, Malmo, Copenhagen (Norway, Sweden, Denmark) : Abstrackt, Liber, Copenhagen Business School Press, Amdam R.P., Kvalshangen R., Larsen E. (eds). 2003

"Les procédures de consultation publique en aménagement au Québec, outils de gouvernementalité". In: *Ces réseaux qui nous gouvernent ?*. Paris/Montréal (France/Canada (Québec)) : L'Harmattan, Gariépy M., Marie M. (eds). 1997

Working Papers

"The Classroom as a Potential Space-Teaching Negotiation through Paradox" (L. De Carlo). Essec Research Center, DR-07017 juin 07.

"Teaching Concertation: The Acceptance of Conflicts and the Experience of Creativity Using La Francilienne" (L. De Carlo). Essec Research Center, DR-03003 févr. 03.

"May 1968: The Role of a Special Historical Event in the Evolution of Management Education in France" (L. De Carlo, J. Takagi). Essec Research Center, DR-02004 févr. 02.

"The TGV (Very High Speed Train) Méditerranée Decision Process" (L. De Carlo). Essec Research Center, DR-02003 févr. 02.

"Reducing Violence in Cergy or Implementing Mediation Processes in Neighborhoods Near Paris" (L. De Carlo). Essec Research Center, DR-02002 janv. 02.

"Consultation publique, aménagement du territoire et apprentissage collectif: l'exemple de la gestion des déchets à Montréal" (L. De Carlo). Essec Research Center, DR-96044 juin 96.

"Consultation publique en aménagement du territoire au Québec - Vers un modèle interprétatif" (L. De Carlo). Essec Research Center, DR-94048 déc. 94.

📖 Autres publications

Communications publiées

"Comment former quels entrepreneurs ?", avec S. Chevrier. In : *Entrepreneuriat et enseignement : rôle des institutions de formation, programmes, méthodes et outils*, Lille (France) : Pôle Universitaire Européen Lille Nord-Pas de Calais, 1999.

"Un tour dans l'atelier du chercheur-bricoleur", In : *Méthodes qualitatives et gestion des ressources humaines*, Lille (France) : IAE Lille, 1996.

Recension d'ouvrage

"Beyond Reason - Using Emotions as You Negotiate". *Négociations*, 2007, vol. 1, numéro 1, p. 191-195

"La négociation : situations, problématique, applications". : *International Journal of Conflict Management* , 2001, vol. 12 , p. N°-1

Autres activités

📖 Activités scientifiques

Communications présentées à des conférences

"The hidden spaces and moments of collective creativity in organizational and negotiation settings", Workshop ESSEC, 20-21 mai 2011.

"Negotiation's rationality revisited: taking into account emotions and

creativity", IACM - 24th Annual Conference - Istanbul Turkey - 2011, du 3 au 6 juillet 2011.

"Enlightening and transcending conflict by accepting paradox: when western and eastern vision meet", AOM - 71st Annual meeting of the Academy of Management - San Antonio Texas, United States, du 12 au 16 aout 2011.

"Framework and Rules: A Space for Creativity", avec Maryse Dubouloy, 25ème Colloque EGOS (European Group for Organizational Studies), Barcelone, 2-4 Juillet 2009.

"Organizational Complexity and Negotiation Obstacles: A Case Study of Intra-Organizational Non-Negotiation", avec Sanda Kaufman et Maria Koutsovoulou, 22ème congrès annuel de l'IACM (International Association for Conflict Management), Kyoto, 15-18 Juin 2009

Présentation d'un chapitre d'ouvrage collectif au Symposium "Framing Conflicts: Theory and Applications - A Book in the Making", 21ème congrès annuel de l'IACM (International Association for Conflict Management), Chicago, 3-6 Juillet 2008.

Animation de l'atelier "Creativity: Pluridisciplinary Exploration of the Theory, Practice and Teaching of Negotiation in Multi-Organizational Decision Making", avec Sanda Kaufman, 15ème conférence annuelle MOPAN (Multi-Organizational Partnerships, Alliances and Networks), Boston, 25 - 27 juin 2008.

"Que peuvent apporter les sagesses orientales et la psychanalyse à la recherche en négociation ?", Colloque : Penser la négociation en modernité avancée, Cerisy-la-Salle, 27 mai - 3 juin 2008.

"Négocier sans le dire ou comment éviter le risque du trop participatif - Le cas d'un processus de concertation sur un projet autoroutier" - 3ème Biennale Internationale de la Négociation - Negocia, Paris, 13-15 novembre 2007.

"The Classroom as a Potential Space - Teaching Negotiation Through Paradox". 24ème Congrès annuel ISPSO (International Association for the Psychoanalytic Study of Organizations), Stockholm, 25 juin - 1er Juillet 2007.

"To Negotiate or Not to Negotiate, Doing it Without Telling: a French Public Decision Process in Planning". 20ème Congrès annuel de l'IACM (International Association for Conflict Management), Budapest, 1er-4 juillet 2007.

"Le médiateur : à la fois un élément du cadre de la négociation et en même temps beaucoup plus", journée d'études "Négociations et Médiations" de la revue Négociations, Paris, 17 mars 2006.

"Vers une rationalité élargie des négociations : la prise en compte de l'histoire, des émotions et de la reconnaissance identitaire", table ronde avec A. Lempereur, C. Thuderoy, Deuxième Internationale Biennale on Negotiation, Negocia, Paris, November 17-18, 2005

"About Change Processes in Intractable Negotiations", Conférence annuelle de l'IACM (International Association for Conflict Management), Seville, Juin 12-15, 2005

"Formal Rules and Complex Negotiations: a New Theoretical Insight with a Psychoanalytical Lense", avec Maryse Dubouloy, IACM, Pittsburgh, June 2004

"Dispositifs de médiation et facilitation : un regard en termes de dynamiques de groupes", Première Biennale Internationale de la Négociation, Paris, France, 11-12 déc. 2003

"Learning in Public Decision Processes: an Approach in Terms of Negotiation Enriched by a New Psychosocial Dimension of the Action

Frame", conférence annuelle EGOS (European Group of Organization Studies), Copenhague 2003

"Public Decision Processes, Creativity, Procedures and Third Parties", EIASM - Workshop on Creativity in Organizations, ESSEC, Cergy, Juin 2003

"Concertation, apprentissage collectif, conflits et créativité", séminaire "Ce que débattre veut dire", UQAM, Montréal, septembre 2002

"May 68 : the role of a special historical event in the evolution of management education in France", avec Junko Takagi, conférence annuelle EGOS, Lyon, July 2001

"Urban violence in Cergy, France : providing an answer in terms of mediation in a broad sense", conférence annuelle IACM, ESSEC, Paris, Juin 2001

"Conceiving a training CD Rom in negotiation and mediation : why use a multimedia tool ?", IACM, Saint-Louis, juin 2000

"The evolution of content in management education in France, 1960-2000 : the relationship between environmental factors and five institutions", workshop "Management Education" of the European Research Program "Creation of European Management Practice (CEMP)", Paris, Mai 2000

"The TGV Méditerranée Decision Process or the Emergence of Public Consultation Procedures on Important Infrastructure Projects in France", IACM, San Sebastian, Juin 1999

"Managing the Tension between General Interest and Private Interests in France", IACM, Washington, USA, juin 1998

"Processus de décision en matière de grands projets d'infrastructure : l'exemple de l'A 104.", Rencontres MCX La décision en situation complexe", Poitiers, France, 09 juin 1997

"Identification des acteurs de la gestion de l'environnement urbain : une typologie issue de l'expérience", Evolving Environment Ideals, Stockholm, Suède, 30 juil. 1996

"La médiation comme conciliation provisoire des tensions contradictoires entre public et aménageurs ?", L'Invention de la Société - De l'Elucidation à l'Action, Evora, Portugal, juil. 1996

"Are Public Consultation Processes Public Forums ?", Public and Private Places, Salt Lake City, USA, juin 1996

"Analyse d'un nouveau dispositif d'évaluation qualitative de politique publique en France", Evaluation'95 - Evaluation for a New Century, Vancouver, Canada, nov. 1995

"About Systemic Approach Contribution to Phenomenology in Environmental Design Research", Environmental Design Research - Evolutionary or Revolutionary Changes, Boston, USA, mars 1995

"Expériences des Participants à un processus de consultation publique - Modélisation systémique d'une évaluation de la procédure", International Association for People-Environment Studies, Manchester, Grande Bretagne, juil. 1994

📌 **Affiliations et activités académiques**

Membre de l' European Group for Organizational Studies (EGOS)

Membre de l' Organization for Promoting Understanding of Society (OPUS)

Membre du Groupe Français de Négociation (GFN)

Membre de l' International Association for Conflict Management (IACM).

Membre du groupe de travail Psychoanalysis and Negotiation, Program on Negotiation (PON), Harvard University

Membre du comité de lecture de la revue Negotiation and Conflict Management Research

Membre du Comité de Rédaction de la revue Négociations

Membre du Comité Editorial de la revue Participations

📌 **Conseil**

Garante désignée par la Commission Nationale du Débat Public pour la Concertation Volontaire initiée par RFF, sur la partie ouest du projet de modernisation de la ligne Massy-Valenton.

Depuis 2009 : Membre du Comité Environnement de la Fondation de France

Depuis 2009 : Membre de la commission Concertation et Médiation de l'AFITE (Association Française des Ingénieurs et Techniciens de l'Environnement)

En 2006-2007, membre du comité de pilotage de l'évaluation du programme de recherche Concertation, Décision, Environnement du Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable.

Conception du CD Rom "La Francilienne" en collaboration avec Alain Lempereur : outil multimédia de formation à la concertation-négociation-médiation

Conseil auprès des Collectivités Locales: conception et gestion de processus de concertation publique.

Séminaires sur la politique de la ville en partenariat avec des autorités publiques locales du Val d'Oise.

Séminaires sur la gestion de l'eau en partenariat avec l'Agence de l'Eau Seine Normandie.

📌 **Expérience professionnelle**

Organisation d'une journée de conférence autour du Professeur Larry Susskind en mars 2010 avec Alain Lempereur.

Membre du Comité des Cas Pédagogiques de l'ESSEC depuis 2009.

Créatrice et Responsable Pédagogique du Programme Expérience d'une Organisation (PEO) pour la promotion des étudiants de Période Initiale en 2007-2009.

Responsable de la formation des tuteurs d'accompagnement individuel des étudiants ESSEC en 2005-2006.

Membre du Comité Pédagogique de l'ESSEC en 2005-2006 et de 1994 à 1999.

Responsable au département Environnement de l'ESSEC en 2004-2005.

Membre du Comité d'Enseignement de l'ESSEC en 2003-2004

Membre du Comité Doctoral de l'ESSEC en 2002-2003

Chercheur visitant en 2001 au Program on Negotiation, Harvard, à l'invitation de Larry Susskind, professeur au MIT, et à HEC Montréal à l'invitation d'Omar Aktouf, professeur à HEC Montréal.

Membre des Jurys de fin d'études du programme de Mastère Spécialisé Management des Villes et des Territoires géré par l'ESSEC en coordination avec l'ISCAE de Casablanca.

Tuteur de groupes de projets dans le programme de formation permanente Management Général des Villes et des Territoires depuis 2000.

Tuteurs de groupes de projets en entreprise pour les étudiants de la Période Initiale de l'ESSEC depuis 2000.

Entretiens de Développement Personnel et Professionnel Golden et MBTI pour des participants de différents programmes de l'ESSEC.

Membre du Comité Scientifique de l'ESSEC de 1999 à 2001.

Responsable Pédagogique de la Période Initiale de l'ESSEC en 1999-2000.

Tuteur d'accompagnement individuel d'étudiants depuis 1995.

Professeur à l'ESSEC depuis 1994.

Enseignante en méthodologies systémiques, DEA Conception de Produits Nouveaux, Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, 1993-1996 .

Responsable de la prescription en Région Parisienne puis pour la Métropole, Société Gerland Etanchéité en 1988-1990