

**Jérôme  
Barthélemy**

**Professeur ,  
Département  
Management**



## Contact

✉ **Mail:**  
barthelemy@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Doctorat ès Sciences de Gestion, HEC  
DEA "Stratégie et Management", Université de Paris X-HEC-ESSEC  
Diplôme ESSEC

## Thèmes de recherche

Externalisation stratégique  
Management des réseaux de franchise

---

## Publications

### ✉ Publications académiques

#### Ouvrages

*Stratégies d'externalisation*. 3ème édition. Paris (France) : Dunod, 2007

#### Articles

"Stratégie : croyances et pièges de l'imitation" (J. Barthélemy), *Expansion Management Review (L')*, mars 2012, Vol. 144, Numéro Mars, p. 107-114

"Agency and Institutional Influences on Franchising" (J. Barthélemy), *Journal of Business Venturing*, janv. 2011, Vol. 26, p. 93-103

"The Disney - Pixar Relationship Dynamics: Lessons for Outsourcing vs. Vertical Integration " (J. Barthélemy), *Organizational Dynamics*, janv. 2011, Vol. 40, p. 43-48

"L'influence du critique américain Robert Parker dans l'univers du vignoble bordelais" (J. Barthélemy), *Gérer & Comprendre*, sept. 2010, Numéro 101, p. 60-71

"Externalisation : le manque de contrat tue, l'excès aussi" (J. Barthélemy), *Expansion Management Review (L')*, déc. 2009, Vol. 135, p. 122-127

"Le choix de la franchise ou de l'intégration verticale : une étude empirique" (J. Barthélemy), *Management International*, juin 2009, Vol. 13, Numéro 4, p. 65-72

"Opportunism, Knowledge and the Performance of Franchise Chains" (J. Barthélemy), *Strategic Management Journal*, déc. 2008, Vol. 29, Numéro 13, p. 1451-1463

"IT Outsourcing: The Goldilocks Strategy" (J. Barthélemy), *The Wall Street Journal and MIT Sloan Management Review (joint publication)*, déc. 2008, Vol. XXVI, Numéro 224, p. R3

"Décision et gestion de l'externalisation : une approche intégrée" (J. Barthélemy, C. Donada), *Revue Française de Gestion*, oct. 2007, Numéro 177, p. 101-111

"Complexity of Outsourcing Contracts and ex post Transaction Costs: An Empirical Investigation " (J. Barthélemy, B. Quelin), *Journal of Management*

*Studies*, déc. 2006, Vol. 43, Numéro 8, p. 1776-1797

"The experimental roots of revolutionary vision" (J. Barthélemy), *MIT Sloan Management Review*, oct. 2006, Vol. 48, Numéro 1, p. 81-84

"La renégociation des contrats d'externalisation : une analyse empirique" (J. Barthélemy), *Finance Contrôle Stratégie*, juin 2006, Vol. 9, Numéro 2, p. 5-29

"Création et appropriation de la valeur dans un partenariat : le cas Disney-Pixar" (J. Barthélemy), *Revue Française de Gestion*, mai 2006, Vol. 32, Numéro 164, p. 141-155

"An Empirical Investigation of IT Outsourcing Versus Quasi-outsourcing in France and Germany" (J. Barthélemy, D. Geyer), *Information & Management*, mai 2005, Vol. 42, p. 533-542

"Comment réussir une opération d'externalisation : une approche par les coûts de transaction et les ressources" (J. Barthélemy), *Revue Française de Gestion*, août 2004, Vol. 30, Numéro 151, p. 9-30

"The Administrative Productivity of US Franchisors: An Empirical Investigation" (J. Barthélemy), *Economics Letters*, avr. 2004, Vol. 83, Numéro 1, p. 115-121

"The Determinants of Total IT Outsourcing: An Empirical Investigation of French and German Firms" (J. Barthélemy, D. Geyer), *Journal of Computer Information Systems*, janv. 2004, Vol. XLIV, Numéro 3, p. 91-97

"L'externalisation d'activités de service : une analyse en termes de bénéfices et de risques" (J. Barthélemy, S. Chalaye), *Gestion 2000*, janv. 2004, Vol. 21, Numéro 4, p. 89-103

"La performance des opérations d'externalisation : une analyse empirique des déterminants" (J. Barthélemy), *Economies et Sociétés*, janv. 2004, Vol. 6, Numéro 10, p. 1737-1757

"The Hard and Soft Sides of IT Outsourcing Management" (J. Barthélemy), *European Management Journal*, oct. 2003, Vol. 21, Numéro 5, p. 539-548

"The Seven Deadly Sins of Outsourcing" (J. Barthélemy), *Academy of Management Executive*, mai 2003, Vol. 17, Numéro 2, p. 87-100

"Quels déterminants pour les frontières de la firme ?" (J. Barthélemy, T. Gonard), *Revue Française de Gestion*, mars 2003, Vol. 29, Numéro 143, p. 67-80

"Comment l'externalisation vient aux entreprises" (J. Barthélemy), *Expansion Management Review*, mars 2002, p. 44-53

"IT Outsourcing: Findings from an Empirical Survey in France and Germany" (D. Geyer), *European Management Journal*, avr. 2001, p. 195-202

"The Hidden Costs of IT Outsourcing" (J. Barthélemy), *MIT Sloan Management Review*, janv. 2001, p. 60-69

"Outsourcing et création de valeur" (J. Barthélemy), *Analyse Financière*, janv. 2001, p. 33-38

"L'outsourcing : une approche en termes de coûts de transaction et de ressources" (J. Barthélemy), *Gestion 2000*, nov. 2000, p. 91-109

"L'externalisation au coeur du métier" (J. Barthélemy), *Expansion*

## Chapitres

*The Determinants of Total IT Outsourcing: An Empirical Investigation of French and German Firms.* In: L Willcocks, M Lacity (Eds.) *Information Technology Outsourcing: Perspectives, Practices and Globalization.* New Dehli (India) : Sage, Willcocks, L., and Lacity, M. . 2009

*Frontières de l'organisation et de l'entreprise.* In: *STRATEGIES - Concepts, Méthodes, mise en oeuvre* (avec C. Donada). Paris (France) : Dunod, 2009, p. 263-277

*"Population-Level Learning and the Evolution of IT Outsourcing Decisions".* In: *Advances in Management Information Systems (Information Technology Outsourcing).* Armonk, NY (Unites States) : M. E. Sharpe, Suzanne Rivard, Benoit A. Aubert. 2008, p. 25-35

*"Externaliser pour innover: Trois approches à connaître".* In: *L'art de l'innovation.* Paris (France) : L'Harmattan, N. MOTTIS. 2007, p. 51-56

*"L'externalisation stratégique".* In: *L'Art de la Gestion des Risques* (avec A. Quelin). Paris (France) : Village Mondial, 2001, p. 181-188

*"Les coopérations inter-organisationnelles : approche théorique et illustrations".* In: *Stratégies : Actualité et futurs de la recherche* (avec F. Fulconis, C. Mothe). Paris (France) : Vuibert, THIETART RA,, MARTINET AC. 2001, p. 293-302

## ▣ Autres publications

### Articles de presse

"Une veille à entretenir". *Le Nouvel Economiste*, 22 mai 2008, p. 34

"Externaliser pour innover". *Les Echos - L'Art de l'innovation*, 01 juin 2006, p. 12

### Préface / Introduction de revue

Préface de *Revue Francaise de Gestion*, 2007, Issue 177, p. 97-99

---

## Enseignement

### ▣ Enseignement à l'ESSEC

Management stratégique

Alliances et partenariats stratégiques

Stratégies d'externalisation

### ▣ Autres activités pédagogiques

---

## Autres activités

### ▫ Prix et distinctions

Stratégie d'externalisation (2001), ouvrage lauréat du 3ème prix FNAC-Andersen du Livre d'Entreprise (catégorie stratégie / marketing)

### ▫ Activités scientifiques

#### Membre d'un comité de lecture

*Revue française de gestion*, Lavoisier

#### Communications présentées à des conférences

"Transfer of tacit knowledge, chain operator legitimacy and the price of franchise", 30th Conference of the Strategic Management Society, Rome, September 2010

"Opportunism and knowledge influences on the propensity to franchise", 28th Conference of the Strategic Management Society, Cologne, October 2008

"Opportunism, knowledge, and the propensity to franchise", 68th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Anaheim, August 2008

"Strategic outsourcing: Can outsourcing contribute to competitive advantage?", 66th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Atlanta, August 2006

"Interorganizational linkages and bargaining power influences on the performance of franchise chains", 66th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Atlanta, August 2006

"Les mécanismes de création et d'appropriation de la valeur dans une relation interorganisationnelle : une analyse du cas Disney - Pixar", Actes de la 15ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Annecy, juin 2006

"The Determinants of U.S. Franchisors International Involvement ", 24th Conference of the Strategic Management Society, Puerto Rico, November 2004

"Les renégociations des contrats d'externalisation: une étude empirique", Actes de la 13ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, juin 2004

"La performance des opérations d'externalisation : une analyse empirique des déterminants", Actes de la 13ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, juin 2004

"Quels déterminants pour les frontières de la firme ?"(avec T. Gonard), Actes de la 12ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, juin 2003

"Outsourcing, three dimensions of asset specificity, and complexity of contracts: An empirical investigation" (avec B. Quélin), 22nd Conference of the Strategic Management Society, Paris, Septembre 2002

"Outsourcing and Complexity in long-term contracts: An empirical investigation of competence and specificity" (avec B. Quélin), 62nd Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy,

Denver, août 2002

"Outsourcing vs. quasi-outsourcing: The case of IT in France and Germany", (avec D. Geyer), 62nd Annual Meeting of the Academy of Management, Organizational Communications and Information Systems, Denver, août 2002, article nominé pour le Carolyn Dexter Award

"The impact of the dimensions of asset specificity on the duration of outsourcing contracts", 21st Conference of the Strategic Management Society, San Francisco, octobre 2001

"Competence, specificity and outsourcing: perspectives on the duration of the contract" (avec B. Quélin), 17th EGOS Colloquium, Lyon, juillet 2001

"Strategic outsourcing and contract : a transaction-cost analysis" (avec B. Quélin), 20th Conference of the Strategic Management Society, Vancouver, octobre 2000 et 3rd Conference of the International Society for New Institutional Economics, Tübingen, septembre 2000

"Governance, performance, and transaction costs: an empirical examination of the economic causes and effects of trust in outsourcing relationships", 20th Conference of the Strategic Management Society, Vancouver, octobre 2000

"Contractual agreements and outsourcing : a modified transaction-cost analysis" (avec B. Quélin), 60th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Toronto, août 2000

"Externalisation et gestion des ressources externes : étude théorique et application au cas de l'informatique", acte du 2ème Colloque La métamorphose des organisations, Nancy, octobre 1999

"IT outsourcing: the evolution of an administrative innovation", 19th Conference of the Strategic Management Society, Berlin, octobre 1999, article nominé pour le McKinsey Best Conference Paper Prize

"L'externalisation : une forme organisationnelle nouvelle", actes de la 8ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Paris, mai 1999

"Performance et compétences : les limites de l'analyse de l'outsourcing par la théorie des coûts de transaction", actes de la 8ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Paris, mai 1999

"Outsourcing: a new way to manage external resources " (avec B. Quélin), 18th Conference of the Strategic Management Society, Orlando ,November 1998

"La dimension contractuelle de l'outsourcing : analyse théorique et étude de quinze cas informatiques français", actes de la 7ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Louvain, mai 1998

"La problématique de l'avantage pionnier : revue de littérature et approche par la théorie de la ressource", actes de la 7ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Louvain, mai 1998

"Is outsourcing a new organizational form ?"(avec B. Quélin), proceedings of the 14th Conference of the European Association of Law and Economics, Barcelone, septembre 1997

### **✎ Affiliations et activités académiques**

Rédacteur en chef de la Revue Française de Gestion

Secrétaire Général - Trésorier de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS) de 2001 à 2007

Membre de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS),

de l'Academy of Management (AOM) et de la Strategic Management Society (SMS).

### ▣ **Conseil**

Missions de conseil et conférences sur le thème de la stratégie d'entreprise et de l'externalisation

### ▣ **Expérience professionnelle**

Visiting Research Scholar, Cambridge University, Printemps 2010

Visiting Research Scholar, Stanford University (Etats-Unis), Automne 2006

Visiting Research Scholar, UC Berkeley (Etats-Unis), Printemps 2001

Professeur Adjoint au Département Stratégie Internationale, AUDENCIA Nantes, 1998 - 2002