

**Hamid  
Bouchikhi**

**Professeur,  
Département  
Management**  
Directeur académique  
ESSEC Ventures



## Contact

✉ **Mail:**  
bouchikhi@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch,  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

DEA et Doctorat en Méthodes Scientifiques de Gestion, Université Paris IX-Dauphine.

DESS en Méthodes Scientifiques de Gestion, Université Paris IX-Dauphine.  
Diplôme de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration, Casablanca.

## Thèmes de recherche

Entrepreneurship, identité organisationnelle, innovation managériale.

## Publications

### ✉ Publications académiques

#### Ouvrages

*L'art d'entreprendre: Des idées pour agir.* Paris (France) : Pearson Education France, 2008

*The Soul of the Corporation: How to Manage the Identity of Your Company.* (avec J. Kimberly). Upper Saddle River, NJ (USA) : Pearson Education-Wharton School Publishing, 2007

*Entrepreneurs et gestionnaires : les clés du management entrepreneurial.* (avec J. Kimberly). Paris (France) : Les Editions d'Organisation, 1994

*Structuration du social et modernité avancée : autour des travaux d'Anthony Giddens.* (avec M. Audet). Québec (Canada) : Presses de l'Université Laval, 1993

*Structuration des organisations - Concepts constructivistes et étude de cas.* Paris (France) : Economica, 1990

#### Articles

"Construire et faire vivre une organisation de groupe" (H. Bouchikhi), *Expansion Management Review (L')*, sept. 2011, Vol. 2011, Numéro 142, p. 110-118

"Entreprendre, manager, même combat" (H. Bouchikhi), *Expansion Management Review (L')*, déc. 2004, Numéro 115

"La transmission d'entreprise : une affaire d'identité" (H. Bouchikhi), *Repreneur*, mai 2004, Numéro 100

"On the Dialectics of Strategic Alliances" (M. Rond De), *Organization Science*, janv. 2004, Vol. 15, Numéro 1

"Towards a Single Entrepreneurial Space" (H. Bouchikhi), *European Business Forum*, janv. 2004, Numéro 18

"Escaping the Identity Trap" (J. Kimberly), *Sloan Management Review*, janv. 2003, Vol. 44, Numéro 3

"Can Loyalty be Leased?" (E. Craig, J. Kimberly), *Harvard Business Review*,

sept. 2002, Vol. 80, Numéro 9

"The Customised Workplace: Copernican Revolution or Romantic Fantasy?" (J. Kimberly), *European Business Forum*, janv. 2001, Numéro 6

"It's Difficult to Innovate: The Death of the Tenured Professor and the Birth of the Knowledge Entrepreneur" (J. Kimberly), *Human Relations*, janv. 2001, Vol. 54, Numéro 1

"De la libre entreprise à la libre personne" (J. Kimberly), *Expansion Management Review (L')*, sept. 1999, Numéro 94

"L'entreprise à la carte : un nouveau paradigme de gestion" (J. Kimberly), *Gestion*, janv. 1999, Vol. 24, Numéro 3

"Living with and Building on Complexity: A Constructivist Perspective on Organizations" (H. Bouchikhi), *Organization*, mai 1998, Vol. 5, Numéro 2

"Editeur invité d'un numéro spécial" (M. Kilduff, R. Whittington), *Organization Studies*, janv. 1997, Vol. 18, Numéro 1

"Les accidents de carrière des dirigeants" (J. Kimberly), *Revue Française de Gestion*, nov. 1996, Numéro 111

"The Dynamics of Organizational Development and Change : How the Past Shapes the Present and Constrains the Future" (J. Kimberly), *Organization Science*, janv. 1995, Vol. 6, Numéro 1

"Le gouvernement des entreprises françaises de demain" (H. Bouchikhi), *Revue Française de Gestion*, sept. 1994, Numéro 100, p. 28-32

"Le management ne peut-il donc être français ?" (M. Berry, J. Kimberly), *Revue Française de Gestion*, janv. 1993, Numéro 92, p. 40-44

"A Constructivist Framework for Understanding Entrepreneurship Performance" (H. Bouchikhi), *Organization Studies*, janv. 1993, Vol. 14, Numéro 4, p. 549-570

"Le management bureaucratique : ou comment réconcilier le clan avec la bureaucratie" (J. Kimberly), *Gérer et Comprendre*, déc. 1992, Numéro 29, p. 4-16

"Apprendre à diriger en dirigeant" (H. Bouchikhi), *Revue Internationale de Gestion*, nov. 1991, Vol. 16, Numéro 4, p. 56-63

"La conquête du marché américain : Sun Tzu contre Clausewitz" (J. Kimberly), *Gérer et Comprendre*, juin 1991, Numéro 23, p. 29-43

"Le micro-ordinateur dans l'entreprise : du plaisir à la norme" (H. Bouchikhi), *Gérer et Comprendre*, sept. 1990, Numéro 20, p. 16-25

"Vers une approche constructiviste des structures organisationnelles" (H. Bouchikhi), *Revue Internationale de Systémique*, janv. 1990, Vol. 4, Numéro 4, p. 415-440

## Chapitres

*Le Grand Livre de l'Economie PME. In: Réduire les asymétries d'information pour développer la transmission de PME.* Paris (France) : Gualino, Gilles Lecointre. 2009, p. 531-542

*Cultiver la vertu de l'oligarchie managériale: Plaidoyer pour une entreprise*

*publique à capitaux privés.* In: *Cultiver la vertu de l'oligarchie managériale: Plaidoyer pour une entreprise publique à capitaux privés.* Paris (France) : Gualino, Alain Lempereur. 2009, p. 69-75

*Entreprendre dans l'entreprise établie: pour en finir avec l'injonction paradoxale.* In: *L'art de l'innovation.* Paris (France) : Editions L'Harmattan, Nicolas Mottis. 2007, p. 207-218

*All Change in the Customized Workplace.* In: *Mastering People Management* (avec J. Kimberly). New York (Etats-Unis) : Financial Times Prentice Hall, PICKFORD J.. 2003

*Stratégie et direction générale.* In: *Invitation au management.* Paris (France) : Presses Universitaires de France, BOUCHIKHI H.. 2001

*Designing the Customized Workplace.* In: *Wharton on Managing Emerging Technologies* (avec J. Kimberly). New York (Etats-Unis) : John Wiley & Sons, DAY G.S., SCHOEMAKER P.J.H., GUNTHER R.E.. 2000

*The Customized Workplace.* In: *Management 21C* (avec J. Kimberly). Londres (Grande Bretagne) : Prentice Hall, CHOWDHURY S.. 1999

*Identity in Organizations: Building Theory through Conversations.* In: *Identity in Organizations: Building Theory through Conversations* (avec C. Fiol, D. Gioia, K. Golden-Biddle, M. Hatch, H. Rao, P. Ridova, M. Schultz). : Foundations for Organizational Science, WHETTEN D.A., GODFREY P.C.. 1998

*Structuration des organisations et compétitivité : un point de vue constructiviste.* In: *Management stratégique et compétitivité.* Bruxelles (Belgique) : DeBoeck-Wesmael, INGHAM M.. 1995

## ▾ Publications professionnelles

### Articles

"Mondialisation ou terroir: quel avenir pour les PME?" (H. Bouchikhi), *Actes du 63ème congrès des Experts Comptables*, janv. 2009, Vol. Mo, p. 1-2

### ▾ Working Papers

"De l'entrepreneur au gestionnaire et du gestionnaire à l'entrepreneur" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-01030 déc. 01.

"The Customized Workplace: A New Management Paradigm for the 21th Century" (J. Kimberly). Essec Research Center, DR-99012 mars 99.

"In Search of Substance: Content and Dynamics of Organizational Identity" (J. Kimberly). Essec Research Center, DR-98038 oct. 98.

"Alliances as Social Facts: A Constructivist Theory of Interorganizational Collaboration" (M. Rond De, V. Leroux). Essec Research Center, DR-98037 oct. 98.

"Living with and Building on Complexity: A Constructivist Perspective on Organizations" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-97020 janv. 97.

"L'autre facette du métier de patron : une enquête sur les accidents de carrière des dirigeants" (J. Kimberly). Essec Research Center, DR-96070 nov. 96.

"Structuration des organisations et compétitivité : un point de vue constructiviste" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-94020 mars 94.

"In Pursuit of Deep Equivalence : Studying CEO Career Mishaps/Accidents de Carrière in France and the United States"" (J. Kimberly, P. Rosenzweig). Essec Research Center, DR-93050 août 93.

"Le management ne peut-il donc être français ?" (M. Berry, J. Kimberly). Essec Research Center, DR-92044 déc. 92.

"A Constructivist Framework for Understanding Entrepreneurship Performance" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-92036 sept. 92.

"Le management bureaucratique : ou comment réconcilier le clan avec la bureaucratie"" (J. Kimberly). Essec Research Center, DR-92027 juin 92.

"The Dynamics of Organizational Development and Change : How the Past Shapes the Present and Constrains the Future." (J. Kimberly). Essec Research Center, DR-92017 avr. 92.

"La conquête du marché américain : Sun Tzu contre Clausewitz." (J. Kimberly). Essec Research Center, DR-91015 avr. 91.

"Apprendre à diriger en dirigeant" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-91014 mars 91.

"Etude d'un processus de structuration autour des micro-ordinateurs comme contribution à une approche constructiviste des organisations" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-90005 févr. 90.

"Le micro-ordinateur dans l'entreprise : du plaisir à la norme" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-90045 janv. 90.

"Structuration des organisations : concepts constructivistes et étude de cas" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-90044 janv. 90.

"Vers une approche constructiviste des structures organisationnelles" (H. Bouchikhi). Essec Research Center, DR-90043 janv. 90.

## ▾ Autres publications

### Communications publiées

"Adoption of Innovative HRD in Indian Companies", avec A. Som. In : *Human Resource Development in Asia: National Policy Perspectives*, Bangkok (Thaïlande) : AHRD/NIDA, 2003.

"Large French Firms' FDI in the USA : Radical and Incremental Processes Associated with Two Management Configurations", avec J. Kimberly. In : *The First International Federation of Scholarly Associations of Management (IFSAM) Conference*, Tokyo (Japon) : IFSAM, 1992.

### Articles de presse

"Finally, overcoming the identity disadvantage". *Business and Economy*, 30 avr. 2011, p. 74-75

"Vers l'émergence d'un marché de la PME". *Les Echos*, 12 juin 2008, p. 10-11

"Le jeu des identités dans la transmission d'entreprise". *Les Echos*, 12 juin

2008, p. 6-7

"Le 'business plan' est aussi un vecteur d'apprentissage". *Les Echos*, 05 juin 2008, p. 10-11

"All change in the Customised Workplace". *Financial Times, Mastering People Management Series*, 17 oct. 2001

"Ne changez pas de stratégie, changez d'identité !". *Echos (Les)*, 01 avr. 2000

### **Recension d'ouvrage**

"Petit traité de manipulation a l'usage des honnêtes gens". *Manageris*, 2004

"La tentation américaine". *Revue Française de Gestion*, 1998

"Organizing Modernity". *Organization Studies*, 1995, vol. 16

"Compte rendu de l'ouvrage La constitution de la société". *Sociologie du Travail*, 1988

---

## **Enseignement**

### **▾ Enseignement à l'ESSEC**

Stratégie

Management et conception des organisations

Entrepreneuriat

Théorie des organisations

---

## **Autres activités**

### **▾ Activités scientifiques**

#### **Membre d'un comité de lecture**

*Revue Française de Gestion*, Lavoisier

*Revue Française de Gestion*, Elsevier

*Revue Française de Gestion*, Lavoisier

*Gérer et Comprendre*

*Management International*

*Revue de l'entrepreneuriat*

#### **Communications présentées à des conférences**

"The resilient strategist", Strategic Society Management Conference, Strategic Management Society, Washington DC, USA, 12 oct. 2009

"From being to becoming: Toward a theory of organizational identity work", (avec J. Kimberly). First International Symposium on Process Organization Studies, Pissouri, Chypre, 11 juin 2009

"Coping with a Hostile Institutional Environment: The Role of Organizational Identity", (avec J. Kimberly, J. Bensedrine). 19th Annual International Conference, Berlin, Allemagne, 03 oct. 1999

"Organizational Identities and Strategies in the French Retailing Industry", (avec J. Bensedrine). Academy of Management Conference, Chicago, Etats-Unis, 09 août 1999

"Beyond Strategy : The Dimensions and Dynamics of Organizational Identity", (avec J. Kimberly). Strategic Management Conference, Mexico, Mexique, 15 oct. 1995

"Les entreprises japonaises face à la crise : américanisation des modes de gestion ou préservation de la spécificité japonaise ?", Entreprises et Sociétés : Enracinement Local et Mondialisation, Montréal, Québec, Canada, 21 août 1995

"Relationships between Entrepreneurs and Established Firms : Divorce, Rivalry, Cooperation", (avec J. Kimberly). Second Conference of the International Federation of Scholarly Associations of Management, Dallas, USA, 01 août 1994

"How an Organization's Identity Shapes its Internationalization Processes", (avec J. Kimberly). Academy of Management Meeting, Dallas, USA, 01 août 1994

"An Exploratory and Comparative Study of CEOs Career Mishaps in France and the US", (avec J. Kimberly). Strategic Management Society Conference, Chicago, USA, 01 sept. 1993

"A Constructivist Framework for Understanding Entrepreneurship Performance", Academy of Management Annual Meeting, Atlanta, USA, 01 août 1993

"Large French Firms Entry Strategies on the US Market : Lessons from Western and Oriental Military Strategy", (avec J. Kimberly). European International Business Association Annual Meeting, Copenhagen, Danemark, 15 déc. 1991

"The Engines of Organizational Development and Change : How the Past Shapes the Present and Constrains the Future", (avec J. Kimberly). European Theory at the Crossroads, Fontainebleau, France, 29 nov. 1991

"La conquête du marché américain : Sun Tzu contre Clausewitz", (avec J. Kimberly). 1ère Conférence Internationale de Gestion Stratégique, Montréal, Canada, 20 oct. 1991

"Apprendre à diriger en dirigeant", L'individu dans l'Organisation : les Dimensions Oubliées, Montréal, Canada, 12 sept. 1990

"Jusqu'où peut-on s'inspirer des concepts de Piaget pour réfléchir sur les organisations ?", Premier Congrès Européen de Systémique, Lausanne, Suisse, 03 oct. 1989

"Présentation d'une expérience de recherche interactive à la RATP", Colloque de Cerisy sur les Métiers de l'Organisation, Cerisy, France, 16 juin 1988

"Les professeurs d'entrepreneuriat et leurs publics: manifeste pour une identité professionnelle plurielle", conférence plénière, congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat, Lyon, mars 2004.

"Entrepreneurship scholars and their constituencies: insights about the rewards and challenges of working across theory, practice, and policy", conférence plénière, IntEnt 2003 conference, Grenoble, septembre 2003.

"Built to Fail?" Strategy World Congress, Said Business School, Oxford University, mars 2002, avec John Kimberly.

"Organizational Identities and Strategies in the French Retailing Industry", Strategic Management Society Conference, Berlin, octobre 1999, avec John Kimberly et Jabril Bensedrine.

"Organizational Identities and Strategies in the French Retailing Industry", Academy of Management Meeting, Chicago, août 1999, avec John Kimberly et Jabril Bensedrine.

"Alliances as Social Facts : A Structurationist Essay", Academy of Management Meeting, Chicago, août 1999, avec Mark de Rond et Valérie Leroux.

"Alliances as Ongoing Constructions : A Review and Extension of the Literature", Strategic Management Society Conference, Orlando, novembre 1998, avec Mark de Rond et Valérie Leroux.

"La Dialectique de la Coopération et de la Compétition dans un Réseau d'Entreprises", AIMS Annual Conference, Louvain, mai 1998, avec Christophe Assens.

"Growing in a Hostile Institutional Environment: The Role of Organizational Identity", EGOS Annual conference, Maastricht, juillet 1998, avec Jabril Bensedrine and John Kimberly.

"How Organizational Identity Shapes Strategy", Academy of Management Meeting, San Diego, août 1998, avec John Kimberly.

"The Nature and Dynamics of Organizational Identity", Academy of Management Meeting, San Diego, août 1998, avec John Kimberly.

"In pursuit of deep equivalence in international research : studying CEOs' career mishaps/accidents de carrière in France and the United States", Academy of Management Meeting, San Diego, août 1998, avec John Kimberly et Philip Rosenzweig.

"Better analyzing organizations through identity", Strategic Management Society Conference, Barcelone, octobre 1997, avec Jabril Bensedrine et John Kimberly.

"Collaboration and rivalry among units of a large network organization", Strategic Management Society Conference, Barcelone, octobre 1997, avec Christophe Assens.

"Living with and building on complexity : a constructivist perspective on organizations", Academy of Management Meeting, Boston, août 1997.

"Organizational identity and the development of a large French firm in North America", Academy of Management Meeting, Boston, août 1997, avec John Kimberly.

"Identity as a lens for organizational diagnosis", Academy of Management Meeting, Boston, août 1997.

"An old organization meets a new technology : the role of transition languages", Academy of Management Meeting, Boston, août 1997.

"Croître dans un environnement contraignant: le rôle de l'identité organisationnelle", Conférence Annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique, HEC Montréal, juin 1997, avec Jabril Bensedrine

et John Kimberly.

"Is the Transnational Corporation the end of History ? Back to the future", European International Business Academy Meeting, Stockholm, décembre 1996, avec Christian Koenig.

"Is the Transnational Corporation the end of History ? Back to the future", SMS Annual Conference. Phoenix(AZ), novembre 1996, avec Christian Koenig.

"Beyond Parochialism and Pluralism in Organization Theory and Strategic Management: A Constructivist Perspective on Organizations", Academy of Management Meeting, Cincinnati, August, 1996.

"Unusual Organizations at Times of Prosperity and at Times of Hardship", Academy of Management Meeting, Cincinnati, August, 1996, with John Kimberly.

"The Nature and Consequences of Organizational Identity", INSEAD Conference on Organizations in the Marketplace: Implications of Sociology for Business Policy Research; April, 1996, with John Kimberly.

"Les entreprises japonaises face à la crise : américanisation des modes de gestion ou préservation de la spécificité japonaise ?", Conference on Entreprises et sociétés, Enracinement, mutation et mondialisation, HEC-Montréal, 21-23 août, 1995.

"Beyond Strategy: the Dimensions and Dynamics of Organizational Identity", Strategic Management Society Conference, Mexico, October, 1995.

"Relationships between entrepreneurs and established firms: divorce, rivalry, cooperation", Proceedings of the Second IFSAM conference, Dallas, août 1994, avec John Kimberly.

"How an organization's identity shapes its internationalisation processes: a French perspective", Academy of Management Meeting, Dallas, août 1994, avec John Kimberly.

"An exploratory and comparative study of CEOs' non voluntary exit in France and the US", Strategic Management Society Conference, Chicago, septembre 1993, avec John Kimberly.

"A constructivist framework for understanding entrepreneurship performance", Academy of Management Meeting, Atlanta, août 1993.

"Large French firms' FDI in the USA : radical and incremental processes associated with two management configurations", The First International Conference of IFSAM, Tokyo, septembre 1992, avec John Kimberly.

"Direction et singularités pour un management orienté vers les personnes", colloque le Métier de dirigeant: son passé, son présent, son avenir, HEC Montréal, 15-19 juin 1992, avec John Kimberly.

"Large French firms entry into US Markets : Lessons from Western and Oriental Military Strategy", European International Business Association Annual Meeting' 16-17 décembre 1991, Copenhagen, and John Kimberly.

"The dynamics of organizational development and change : how the past shapes the present and constrains the future", European Organization Theory at the Crossroads, INSEAD, 29-30 novembre 1991, Fontainebleau, avec John Kimberly.

"La conquête du marché Américain : Sun Tzu contre Clausewitz", Première conférence internationale de gestion stratégique, HEC Montréal, 20-22 octobre 1991, avec John Kimberly.

"Apprendre à diriger en dirigeant", l'individu dans l'organisation : les dimensions oubliées, HEC Montréal, 12-14 septembre, 1990, Montréal.

## ▣ Affiliations et activités académiques

Member of the Academy of Management.  
Member of the International Federation of the Scholarly Associations of Management.  
Member of the Strategic Management Society.

## ▣ Conseil

### Editorial Activities

- Guest editor with Martin Kilduff and Richard Whittington of a special issue of Organization Studies on "Action, Structure, and Organizations"
- Member of the editorial board of International Management.
- Reviewing: Academy of Management Review, Academy of Management Journal, Organization Studies, British Journal of Management, Revue Française de Gestion, International Management.

### Organization of Academic Meetings

- Co-organizer of a symposium on "structuration du social et modernité avancée : autour des travaux d'Anthony Giddens", Cerisy (France), July 1991.  
(Structuration of social life and late modernity: around the works of Anthony Giddens).
- Co-organizer with Christian Koenig (ESSEC) and Peter Gustavsson (Linköping University, Sweden) of a workshop on "Internationalization Processes and Organizational Capabilities", Paris, November, 1993.
- Member of the organizing committee of the 4th Conference of the International Association of Strategic Management (a francophone association), Paris, May, 1995.
- Co-organizer with Martin Kilduff (PennState) and Richard Whittington (Warwick Business School) of a workshop on "Action, Structure and Organizations", Paris, May, 1995.
- Member of the organizing committee and chair of the Organization Theory/Organizational Behavior Track of the third conference of the International Federation of the Scholarly Associations of Management, Paris, July, 1996.

### Consulting

- Several engagements with the RATP (Parisian Area Transportation Authority) on projects related to management of information technology.
- Evaluation of current use of information technology and proposition of a new information system, Moroccan Ministry of Foreign Affairs, Morocco.
- Joint intervention with John Kimberly at Lafarge Corporation on issues related to the integration of the North American operations into the Parent company.

## ▣ Expérience professionnelle

Conseil en management.