

Gérard Viens

Professeur
Honoraire,
Département
Comptabilité-
Contrôle de
Gestion,
Management de la
Santé



Contact

✉ **Mail:**
viens@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Formation

CBE, Northwestern University.
CHRM, Certificate in Health Care Risk Management.
Diplôme HEC.

Thèmes de recherche

Contrôle de gestion, gestion hospitalière, accréditation, économie du médicament.

Publications

✉ Publications académiques

Ouvrages

Development of an accreditation questionnaire : implementation in french cancer Institute. : M.M.I., 1997

Rapport sur la modernisation du financement et de la tarification des établissements de santé publics et privés. : Ministère de la Santé, 1995

Gérer la qualité et les risques à l'hôpital. (avec P. Anhoury). Paris (France) : ESF Editeur, 1994

Le Sida et la société française. (avec L. Montagnier). : La Documentation Française, 1993

La gestion des achats et des stocks à l'hôpital. (avec R. Faitot). : ESF/EME, 1985

Articles

"Regard d'Economiste", *Le Moniteur des Pharmacies*, mars 2004

"Quelques éléments pour une régulation du système de santé", *Médecin Radiologue de France*, oct. 2003

"La France ne sera pas une exception pharmaceutique", *Le Moniteur des pharmacies*, janv. 2002

"La nécessaire modernisation du système de santé", *Le médecin Radiologiste de France*, avr. 2001

"La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ?", *Echanges & Controverses 2000*, déc. 2000

"Maîtriser les dépenses de santé : à quelles conditions ?", *Reflets Essec Magazine*, mars 2000, Numéro 39

"Attester la qualité de l'établissement", *Hospitalisation Nouvelle*, janv. 2000, Numéro 274

"Unsefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers", *The European Journal of Cancer*, sept. 1999, p. 190

"Les réseaux de santé, une nécessité ?", *Soins*, sept. 1998, Numéro 628

"Pour un développement de la gestion des risques dans les établissements" (P. Anhoury), *Hospitalisation Privée*, avr. 1998

"Filières et réseaux de santé. Quel avenir en France ?", *Médecine et Armées*, janv. 1998, Vol. 26, Numéro 8

"Avallon, Pithiviers, Sciences et Avenir : trois raisons d'espérer !", *Médicament à l'hôpital (Le)*, nov. 1997, Numéro 1

"An approach of the evaluation of costs induced by clinical research : the experience of a French Oncology Department." (C. Bercez), *J CLIN ONCOL*, juin 1997

"Pour un développement de l'accréditation en France", *Le Nouvel Hospitalier*, juil. 1995

"L'audit de la sécurité et des risques dans le management de l'hôpital" (P. Anhoury), *Gestions Hospitalières*, oct. 1994, Numéro 339

"De l'épidémiologie à l'assurance qualité : évaluation de l'utilisation du médicament", *Pharmacien Hospitalier*, janv. 1994, Numéro supplément

"Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème", *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*, janv. 1994

"Santé et protection sociale en France et en Grande-Bretagne", *Journal of the British Institute in Paris*, sept. 1993

"Pourquoi une agence nationale pour la formation continue ?" (P. Trotot), *Décision Santé*, juin 1993, Numéro 43

"Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins - 2e volet" (P. Marre), *Décision Santé*, mars 1993, Numéro 38

"Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins" (P. Marre), *Décision Santé*, févr. 1993, Numéro 37

"Evaluation hospitalière : l'exemple de l'accréditation aux Etats-Unis - Application aux urgences", *Revue des Samu Médecine d'Urgence (La)""*, déc. 1992, Numéro 6

"Le médicament dans les dépenses de santé : le cas de l'Europe", *Journal d'Economie Médicale*, janv. 1992, Vol. 10, Numéro 6

"Une approche de l'évaluation des coûts induits par la recherche clinique : expérience d'un département d'oncologie médicale" (C. Bercez), *BULL CANCER*, janv. 1992, Vol. 458, Numéro 92

"Comparaison du coût de deux stratégies de traitement des analyses biologiques dans un centre hospitalier spécialisé" (C. Barla), *Pharmacien Hospitalier (Le)*, janv. 1992

Chapitres

High-technology Clusters in France: Two Unusual Models. An Empirical Study. In: DI TOMMASO M.R., SCHWEITZER S.O.. *Health Policy and*

High-tech Industrial Development. Learning from Innovation in the Health Industry (avec G. Katz-benichou). Northampton, MA (Etats-Unis) : Edwar Elgar Publishing, 2005

High technology clusters in France: two different models-an empiric study. In: *Oxford University Press* (avec G. Benichou). 2003

Assurance maladie : pistes de restructuration et implication pour les mutuelles et les organismes complémentaires. In: *La Mutualité et la réforme de la Santé.* : Rencontres Mutualistes Territoriales, 2003

L'accès à l'innovation le point de vue des acteurs, Les enjeux de l'innovation. In: *John Libbey.* 2002

Le temps dans l'évaluation du médicament et des dispositifs médicaux. In: *La prise en compte du temps dans l'évaluation en santé, John Libbey* (avec A. Chicoye). 2002

Comment réguler les dépenses de santé ?. In: CHARPENTIER F.. *Encyclopédie Protection Sociale - Quelle refondation ?.* Paris (France) : Editions Liaisons & Economica, 2000

Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème. In: Lequesne M., Maldague B., Morvan G.. *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur.* Montpellier (France) : Sauramps Médical, 1994

La qualité et les risques en pratique hospitalière : définition, concepts, incitatifs. In: ANHOURY P., VIENS G.. *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital* (avec P. Anhoury). Paris (France) : ESF Editeur, 1994

Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème, évaluation de l'imagerie de l'appareil moteur. In: *Sauramps Médical.* 1994

Santé et protection sociale en France et en Grande-Bretagne. In: *Introduction.* 1993

Les HMO, une innovation américaine. In: *Comparaisons Internationales.* : Institut la Boétie, 1986

📄 Working Papers

"Evolution comparée de la consommation de médicaments dans les 5 pays européens entre 2000 et 2004 : analyse de 7 classes pharmaco-thérapeutiques" (G. Viens, K. Levesque, P. Chahwakilian, A. El Hasnaoui, A. Gaudillat, G. Nicol, C. Cruzier). Essec Research Center, DR-07002 févr. 07.

📄 Autres publications

Communications publiées

"La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ?", In : *Actes de la 8ème Journée Centre René Huguenin-Saint-Cloud : Echanges & Controverses 2000*, Saint-Cloud (France) : Centre René Huguenin, 2000.

"Usefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers?", In : *Proceedings of ECCO 10-The European Cancer Conference*, Vienne (Autriche) : The European Journal of Cancer, 1999.

"Réseaux de santé et urgence : approches convergentes ?", In : *Urgences et réseaux de soins : des stratégies convergentes ?*, Cergy (France) : Boehringer Ingelheim France, 1997.

"Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux", In : *De la qualité à l'accréditation : quelles règles du jeu ?*, Lorient (France) 1997.

"L'évaluation des hôpitaux en France et en Angleterre", In : *Santé et Protection Sociale en France et en Grande-Bretagne*, Paris (France) : British Institute in Paris, 1993.

Articles de presse

"L'hôpital du troisième millénaire". *DH Magazine. Le magazine du décideur hospitalier*, 01 sept. 1999

"Vers un contrat d'objectifs exemplaire". *IGR*, 01 avr. 1996

"Réformes : vers un consensus européen ?". *Revue Economie Santé*, 01 déc. 1995

"PMSI". *Hospitalisation Privée*, 01 juin 1995

"Le point de vue de Gérard Viens". *Lettre d'Information de l'Union Hospitalière Privée*, 01 juin 1995

"Expérimentation Languedoc-Roussillon". *Hospitalisation Nouvelle*, 01 mai 1995

"Sécurité et croissance économique : même combat". 01 déc. 1993

"Evaluer les actions des établissements". 01 nov. 1993

"Une agence pour la formation continue des médecins". *Décision Santé*, 01 juin 1993

"L'évaluation hospitalière : le cas de l'Angleterre". *Décision Santé*, 01 févr. 1993

Autres activités

▸ Activités scientifiques

Communications présentées à des conférences

"Trois enjeux pour la santé en 2010 : le marché des seniors, le patient-citoyen, les nouveaux managers de la santé", Colloque - Commémoration des 10 ans de la Chaire ESSEC Santé, Paris, France, 14 déc. 2000

"E-commerce et la fonction achat de l'hôpital", XIIèmes Rencontres Nationales de l'UHP : Le net et la santé, Paris, France, 22 nov. 2000

"La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le médicament ?", 8ème Journée-Conférence débat : Echanges & Controverses", Paris, France, 20 nov. 2000

"Président de Séance", XVèmes Journées Pharmaceutiques AVENTIS - La pharmacie hospitalière au seuil du 3ème millénaire, Paris, France, 15 nov. 2000

"Integrated Health Care Solutions", 29th European Symposium on Clinical Pharmacy, Bâle, Suisse, 13 oct. 2000

"Managed Care Solutions", 29th European Symposium on Clinical Pharmacy New Technologies Pharmacists and Patients, Bâle, Suisse, 11 oct. 2000

"L'évaluation des établissements de santé dans le cadre de l'accréditation", 14èmes Journées des Cadres de Radiologie et d'Imagerie de Toulouse, Marseille, France, 28 sept. 2000

"Gestion des risques et responsabilité médicale", La responsabilité médicale : mythes et réalité, Issy-les-Moulineaux, France, 25 mai 2000

"La nouvelle régulation hospitalière : enjeux pour le praticien hospitalier", Assises Nationales des Commissions Médicales d'Etablissements des Centres Hospitaliers, Angoulême, France, 19 mai 2000

"La démarche d'accréditation dans un hôpital général", Colloque Accréditation", Rochefort-sur-Mer, France, 10 avr. 2000

"Y-a-t-il une logique économique et sociale aux fusions ?", XXIème Journée Nationale A.F.M.H.A. - Fusion des établissements : solution d'avenir ?, Paris, France, 16 mars 2000

"Financing French Hospitals through DRG's Pricing", Symposium International des directeurs d'établissement, Hambourg, Allemagne, 17 févr. 2000

"Hôpital : régionalisation, coopération public-privé, qualité et évaluation", Vème Forum International de la Gestion de la Santé - Economie Santé 99, Paris, France, 25 nov. 1999

"La qualité et le service du patient", XIVèmes Rencontres Nationales de l'UHP, Versailles, France, 24 nov. 1999

"La création de l'AFSSAPS, Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé dans le nouveau paysage de la régulation des dépenses de santé", Séminaire SNITEM, Lyon, France, 11 oct. 1999

"Comment financer les nouvelles technologies en France : le cas Ultracision", 101ème Congrès Français de Chirurgie, Paris, France, 07 oct. 1999

"Enjeux des réseaux dans la pratique médicale", Séminaire réseaux et nouvelles techniques chirurgicales, Dijon, France, 29 mai 1999

"Le nouveau paysage de l'Assurance Maladie", Colloque URMR RA, Lyon, France, 27 mai 1999

"Accréditation, réseaux de santé et régulation du système de soins, tarification à la pathologie", Séminaire SODEXHO, Lyon, France, 17 mars 1999

"Le nouveau paysage du système de santé français : implication pour l'industrie du matériel médical", Séminaire ETHICON ENDO SURGERY, Johannesburg, Afrique du Sud, 16 janv. 1999

"L'accréditation à la française : les premiers pas", IVème Forum International de la Gestion de la Santé Economie-Santé 98, Paris, France, 26 nov. 1998

"Accréditation des hôpitaux : démarche française, démarche américaine", Journées Euro-Pharmat, Paris, France, 12 oct. 1998

"Accréditation et qualité en cancérologie", 100ème Congrès Français de Chirurgie, Paris, France, 06 oct. 1998

"L'accompagnement méthodologique du BAQ-HP", Accréditation : un enjeu interne et externe pour la réussite de la profession, Paris, Sénat, France, 29 sept. 1998

"Vers une politique de santé européenne ?", Congrès Annuel de Coeliochirurgie, Venise, Italie, 25 sept. 1998

"Planning and Accreditation of Hospital Emergency Departments in France", 2ème Congrès de l'Association Médicale Franco-Egyptienne, Le Caire, Egypte, 28 avr. 1998

"Les budgets des projets de recherche : méthodologie et contrôle", Le montage d'un projet de recherche clinique, Paris, France, 16 mars 1998

"Place du Risk Management dans les politiques d'assurance de qualité : approche américaine et canadienne", Séminaire sur la prévention du risque pour la protection du patient, Palerme, Sicile, 05 déc. 1997

"Evaluation et accréditation", Economie-Santé 97, Paris, France, 30 oct. 1997

"Journée La démarche qualité en ophtalmologie", Qu'est-ce que l'accréditation ? définition et objectif, Paris, France, 17 oct. 1997

"Accréditation versus pratique professionnelle", Qualité des soins et organisation hospitalière, Paris, France, 17 oct. 1997

"Réseaux de santé et urgences : approches convergentes ?", Urgences et réseaux de soins, Cergy, France, 10 oct. 1997

"Procédures et méthodologie de l'accréditation dans les centres anticancéreux", Développement d'une politique de qualité dans les établissements hospitaliers, Lille, France, 03 oct. 1997

"Rôles et missions de l'ANAES : organisation et procédures d'accréditation", 2ème université des cadres de la santé, Paris, France, 09 sept. 1997

"L'Agence Régionale de l'Hospitalisation et les outils de planification", Séminaire de l'ARH, Meung-sur-Loire, France, 30 juin 1997

"Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux", De la qualité de l'accréditation : quelles règles du jeu ?, Lorient, France, 09 mai 1997

"La réforme Juppé : nouveaux acteurs, nouveaux rôles, place de l'ARH dans la structure hospitalière", Journée Accréditation, Vézelay, France, 23 avr. 1997

"L'accréditation des hôpitaux et des services hospitaliers", L'accréditation au CHU de Grenoble, Grenoble, France, 14 avr. 1997

"Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures", Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures, Villejuif, France, 08 avr. 1997

"Le management en médecine et en santé", Ethique médicale et biologique, Paris, France, 18 févr. 1997

"L'expérience dans les centres de lutte contre le cancer", Journée du Collège des Hospitaliers pour l'information médicale, Paris, France, 13 janv. 1997

"L'accréditation : vers la définition d'un modèle français", Colloque Un An après la réforme Juppé : où va l'hôpital ?", Paris, France, 12 déc. 1996

"L'accréditation hospitalière", Réunion L'Accréditation et la Lutte contre les Infections", Grenoble, France, 12 déc. 1996

"Etudes pharmaco-économiques à l'hôpital", Séminaire Evaluation Economique du Médicament", Paris, France, 10 déc. 1996

"Réforme hospitalière et soins ambulatoires", Colloque Quels espaces pour l'hospitalisation de jour et la chirurgie ambulatoire ?", Paris, France, 06 déc. 1996

"La démarche d'accréditation dans un établissement", Journée d'Etudes MCO 96, Paris, France, 03 déc. 1996

"Qualité : accréditation au sein des établissements privés", Réunion des Surveillantes Générales, Paris, France, 22 nov. 1996

"Hôpital : évaluation et accréditation", Ile Forum International de la Gestion de la Santé Economie-Santé, Paris, France, 21 nov. 1996

"Accréditation dans les structures de soins : quelles implications pour les établissements privés", 2e Réunion des Présidents de CME, Paris, France, 16 nov. 1996

"Définition de l'évaluation et de l'accréditation", Colloque Evaluation et Accréditation, Paris, France, 15 nov. 1996

"La réforme de l'hospitalisation : le point de vue des acteurs", Séminaire consacré à l'Hospitalisation, Saint-Etienne, France, 07 nov. 1996

"L'accréditation", 5èmes Journées du Collège Régional d'Information Médicale du Sud-Est, Aix-en-Provence, France, 25 oct. 1996

"L'accréditation", Journée d'Information, Caen, France, 07 oct. 1996

"Problèmes économiques d'un centre de chirurgie ambulatoire", Congrès de la Société Française de Médecine Esthétique, Paris, France, 27 sept. 1996

"L'évaluation de la qualité : accréditation de l'hôpital ou accréditation des services ?", XIèmes Journées Pharmaceutiques ROUSSEL DIAMANT, Enghien-les-Bains, France, 18 juin 1996

"Evaluation - accréditation", Paris, France, 11 juin 1996

"Comparaison des systèmes de santé suédois et français", Congrès de l'Union Hospitalière Privée, Stockholm, Suède, 03 juin 1996

"Quelle définition à l'accréditation pour la France ?", Colloque AIC, Paris, France, 29 mai 1996

"Qu'est-ce que l'accréditation ? Définition et objectifs", 2èmes Journées Médico-hospitalières ZENECA Pharma, Montréal, Canada, 22 mai 1996

"Quelles procédures pour la qualité ?", XXXIe Congrès du Syndicat National des Médecins de Groupe, Jérusalem, Israël, 09 mai 1996

"Analyse comparée des politiques d'économie de santé en Europe", Rouen,

France, 23 avr. 1996

"La nouvelle réforme hospitalière par ceux qui l'ont faite", EUROFORUM, Paris, France, 26 mars 1996

"L'importance des enjeux et rôles économiques des réseaux informatisés dans la santé", Colloque CEGEDIM - ESSEC Santé, Paris, France, 20 févr. 1996

"Peut-on maîtriser un système de santé ? par la structure, par la filière, par l'accès aux soins et la couverture sociale", 2e Journée Glaxo Wellcome d'Actualités en Hépatogastroentérologie, Paris, France, 16 févr. 1996

"PMSI et contrats d'objectifs : quelles relations possibles ?", 5èmes Rencontres de Santé Hôpital Europe, Paris, France, 07 févr. 1996

"Hôpital : de l'information à la gestion", Economie Santé 95, Paris, France, 22 nov. 1995

"Les nouveaux challenges pour l'industrie pharmaceutique", Industrie Pharmaceutique : Partenaire de la Protection Sociale, Montpellier, France, 09 nov. 1995

"Le paiement à l'acte est-il adapté à la pratique médicale de demain ?", Première Université d'Été, Ramatuelle, France, 22 sept. 1995

"Les réseaux de santé et régulation économique", Colloque - Réseaux de Santé et Autoroutes de l'Information, Paris, France, 20 sept. 1995

"Accréditation des structures hospitalières : objectifs et méthodologie", Les Conférences de l'Institut Gustave Roussy, Paris, France, 19 sept. 1995

"European Health Care Systems : A Comparative Analysis", The First Hospital Health Economic Symposium, Stockholm, Suède, 27 juin 1995

"Les nouveaux modes de financement des hôpitaux", Les Débats de l'ACIP, Paris, France, 17 mai 1995

"Enjeux externes : quelles conséquences en terme de répartition des dotations budgétaires ?", Quelles Modalités de Répartition de l'Allocation Budgétaire pour les Etablissements Publics de Santé ?, Paris, France, 06 avr. 1995

"La définition des budgets théoriques sur la base d'indicateurs d'activité peut-elle infléchir la répartition des ressources ?", Journée d'Etude Le PMSI et le Financement des Hôpitaux en Fonction de leur Activité", Paris, France, 31 mars 1995

"L'expérimentation Languedoc-Roussillon", Colloque PMSI, Paris, France, 22 mars 1995

"Le budget entre reconduction et innovation", Xèmes Journées Pharmaceutiques, Paris, France, 22 mars 1995

"Expérimentation PMSI en Languedoc-Roussillon", Conférence de la Fédération Nationale des Centres de Lutte contre le Cancer, Paris, France, 15 mars 1995

"Le PMSI : mythe ou réalité - Quels enseignements de l'expérience Languedoc-Roussillon ?", Premières Assises des Commissions Médicales d'Etablissements des Centres Hospitaliers, La Roche-sur-Yon, France, 09 mars 1995

"L'évaluation, pour quoi faire ?", Session Congrès Annuel : Evaluation de l'Activité d'un Plateau d'Imagerie Lourde, Paris, France, 13 févr. 1995

"Gérer la qualité et les risques à l'hôpital : principes et approche", 3e Séminaire Evaluation en Médecine d'Urgence", Cergy, France, 10 févr. 1995

"L'expérimentation Languedoc-Roussillon : description et point de situation", Journées Nationales des CRAM et des CGSS, Lille, France, 09 févr. 1995

"Protection sociale : la fin du modèle français ?", Conférence : la Protection Sociale en Réforme, Tours, France, 02 févr. 1995

"Réseaux coordonnés de soins", 13es Rencontres de Santé Nationale des Mutuelles de France, Montpellier, France, 09 déc. 1994

"Des cercles de qualité au concept de la gestion de qualité des risques", Journée des Centres de Lutte contre le Cancer Gestion de la Qualité et des Risques", Paris, France, 06 déc. 1994

"L'enseignement de l'économie de la santé en France", Colloque Annuel de la Chaire d'Economie et Gestion de la Santé, Paris, France, 24 nov. 1994

"En France : quel financement et quelle tarification ?", Rencontres Européennes de Santé Hôpital Europe, Paris, France, 17 nov. 1994

"Evaluation des structures : notions d'accréditation", Congrès de la Société Française de Radiologie Evaluation et Imagerie", Paris, France, 24 oct. 1994

"Expérience Languedoc-Roussillon", Séminaire Etude des Populations et Epidémiologie en Planification Sanitaire", Paris, France, 21 oct. 1994

"Maîtrise des dépenses de santé et financement de l'assurance maladie : convergences européennes", 3e Journée d'Etudes, Limoges, France, 20 oct. 1994

"Vers une démarche qualité en psychiatrie", Journées de l'Information Psychiatrique Soins de qualité, qualité des soins", Saint Malo, France, 06 oct. 1994

"Le dysfonctionnement du système de santé", Séminaire Promotion Santé Hôpital, Porquerolles, France, 30 sept. 1994

"Le nouveau contexte économique et les réponses de l'industrie pharmaceutique", Conférence L'Industrie Pharmaceutique : la Crise - l'Obligation de performances", Paris, France, 27 sept. 1994

"Tarification à la pathologie et allocation des ressources", Séminaire Etude des Populations et l'Epidémiologie en Planification Sanitaire, Paris, France, 14 sept. 1994

"L'expérience de tarification en Languedoc-Roussillon", Séminaire du Centre National d'Etudes Supérieures de Sécurité Sociale, Saint-Etienne, France, 30 juin 1994

"Rapprochement des modes de financement - Comment concevoir un rapprochement public-privé en matière de tarification ?", XVIIe Congrès de la FIEHP, Nice, France, 28 juin 1994

"Economie de santé et rapport coût-efficacité", Congrès GETROA, Lille, France, 17 juin 1994

"Une analyse comparée des systèmes de régulation des dépenses de santé en Europe", Réunion du GTCHU, Lille, France, 27 mai 1994

"Décloisonner le système de santé : nécessité ou utopie ?", Congrès SNMG Le malade au coeur du système de santé", Guadeloupe, France, 07 mai 1994

"L'approche des coûts dans les études d'évaluation médico-économique du médicament", Journées des Experts, Paris, France, 05 mai 1994

"Pharmaco-économie et évaluation de l'utilisation du médicament", IXèmes Journées Pharmaceutiques, Paris, France, 23 mars 1994

"Politique européenne de maîtrise des dépenses de santé : un consensus ?", Forum La profession médicale face à son avenir", Epernay, France, 12 mars 1994

"Evolution ou révolution de la pratique quotidienne du médecin ?", Forum La profession médicale face à son avenir", Paris, France, 05 mars 1994

"L'industrie pharmaceutique et la maîtrise médicalisée", 22e Salon de la Médecine MEDEC 94, Paris, France, 03 mars 1994

"L'évaluation des pratiques professionnelles et le système d'assurance qualité", Colloque Gestion de la santé : rupture ou mutation ?", Paris, France, 15 déc. 1993

"Sécurité et croissance économique : même combat", Colloque international La Sécurité Sociale, c'est l'avenir", Paris, France, 08 déc. 1993

"Economie de la santé et évaluation médicales, grands principes", Congrès de l'ADF, Paris, France, 25 nov. 1993

"Evaluer les actions des établissements", Premières Rencontres de UNIPRO-Cliniques, Paris, France, 21 nov. 1993

"Quel directeur de demain, pour quel hôpital ?", Séminaire Directeur d'hôpital", Paris, France, 25 oct. 1993

"Health Care Cost Containment Policies", Séminaire Medical Oncology for Pharmaceutical Product Managers", Antibes, France, 08 sept. 1993

"La problématique de recherche de qualité à l'hôpital", Séminaire Santé et Qualité Totale", Basse-Terre, Guadeloupe, 01 juil. 1993

"Les aspects économiques de la chirurgie ambulatoire", Symposium La chirurgie de jour en 1993", Paris, France, 28 mai 1993

"Enjeux de la qualité totale dans le domaine de la santé", Colloque Qualité Totale Hospitalière", Paris, France, 24 mai 1993

"La tarification : y-a-t-il un juste prix ?", Vemes rencontres nationales de l'Union Hospitalière Privée, Paris, France, 01 avr. 1993

"Les expériences étrangères en matière d'évaluation", Séminaire AP-HP, Marseille, France, 31 mars 1993

"Evaluation médicale", Séminaire ADF, Rueil Malmaison, France, 19 mars 1993

"Evaluation en milieu hospitalier : rôle et place de l'évaluation économique", Séminaire Evaluation économique à l'usage de l'industrie du médicament, Paris, France, 15 mars 1993

"Le bloc opératoire : la nouvelle gestion", XXVe réunion internationale d'anesthésiologie et de réanimation, Paris, France, 14 mars 1993

"Le contrôle de gestion à l'hôpital : un outil d'évaluation de la structure ?", Le nouveau management hospitalier, Paris, France, 11 févr. 1993

"Evaluation des pharmacies hospitalières : de l'accréditation à l'audit organisationnel", Journée d'Etudes Evaluation de la qualité en pharmacie hospitalière, Lyon, France, 09 févr. 1993

"A propos de la tarification des établissements de santé", Séminaire Relations entre médecins-hospitalisation-systèmes de soins", Paris, France, 05 févr. 1993

"Vers une accréditation des services d'accueil des urgences - Analyse critique des questionnaires américain, anglais et canadien", Evaluation en médecine d'urgence, Cergy, France, 22 janv. 1993

"Adaptabilité des principes de 'Managed Care' au contexte français", VIe colloque international de métronomie régionale, Les Diablerets, Suisse, 15 janv. 1993

"Concurrence et santé : vers de nouveaux systèmes d'organisation des soins", Pontoise, France, 10 oct. 1986

"Santé et économie . Réflexion sur l'incidence de la politique de maîtrise des dépenses de santé""", Hospices Civils de Lyon, Lyon, France, 19 sept. 1986

"Etude économique comparative du traitement des lombalgies par un protocole chirurgical et par un protocole nucléolytique", Ve journée du Rachis, Paris, France, 07 sept. 1986

"Les Health Maintenance Organisations H.M.O. : un moyen de réduire les dépenses de santé", Paris, France, 27 mai 1986

2003

19-20-21 mars 2003

Journées Nationales des Anciens Elèves de l'ENSP

Intervention : "Le directeur d'hôpital en Europe : Comment est-il formé ? Comment travaille-t-il ?"

28-30 mars 2003 à Rome

Séminaire SAPHIR - Les réseaux de soins ville et hôpital, organisé par GSK

Intervention : "Les réseaux de santé : typologie et historique"

7 avril 2003 à Copenhague (Suède)

International Conference "The Health Care Sector under pressure and change - experiences and possibilities in the international health care sector",

organisé par Muusman Research & Consulting

Intervention : "Quality and Economy in the French Care Sector"

20 mai 2003 à Paris

Conférence de presse "Observatoire 2003 - L'hôpital face à ses patients", organisé par Décision Santé, TNS Sofres et Aventis

Participation à la table ronde

3 juin 2003 à Neuilly-sur-Seine

4ème Journée d'Economie de la Santé, organisée par GlaxoSmithKline

"La décision et l'évaluation médico-économique du médicament en Europe"

10-11 juin 2003 à Mandelieu-La Napoule

7ème Colloque "Ouverture et changement", organisé par L'Entreprise Médicale et Bristol Myers Squibb
Intervention : "Tarification à l'activité et contractualisation interne : vers un mode de gestion renouvelée"

21 juin 2003 à Niort
Assemblée Générale MAAF Assurance
Intervention : "La santé : enjeux économiques"

3 juillet 2003 à Paris
Colloque "Assurance santé mutualiste : nouveaux métiers, nouveaux produits, nouveaux partenaires", organisé par l'Union Mutualiste Interprofessionnelle (UNMI) et l'Union Technique Mutualiste (UNAME)
Intervention : "Macro-économie de l'assurance maladie : étapes de rupture et pistes de restructuration"

20 septembre 2003 au Touquet
39ème Assemblée Générale de la Mutuelle Nationale Territoriale (MNT)
Intervention : "Assurance Maladie, pistes de restructuration, implication pour les mutuelles et les organismes complémentaires"

27 septembre 2003 à Paris
1er Forum Etudiants et Jeunes Médecins sous le haut patronage du Ministère de la Santé et du Ministère de la Jeunesse, de l'Education et de la Recherche, organisé en partenariat avec l'ANEME, l'ISNAR et l'ISNIH
Intervention : "Master du 2ème cycle : quels débouchés ?"

13 novembre 2003 à Paris
XVIII Journées Pharmaceutiques AVENTIS
Intervention : "La réforme de l'assurance maladie : vers le modèle allemand ?"

25 novembre 2003 à Paris
Forum de la Nouvelle Législature
Intervention : "L'avenir de la Sécurité Sociale"

2002

12-23 mars 2002 à Malte
Colloque organisé par Ethicon Endo-Surgery
Intervention : "Hospitalisation privée : les enjeux de demain - Bilan des 100 premières accréditations à ce jour"

8 avril 2002 à Paris
Conférence internationale "Gestion des risques de santé & Internet" organisée par FWS
Modérateur de la session "La problématique de gestion de risques de santé"

10-11 avril 2002 à Chantilly
Séminaire du département médical , AstraZeneca

25 mai 2002 à Paris
2ème Symposium des Rhumatologues Agora, organisé par les laboratoires Pharmascience
Intervention : "Arthrose: problème de santé publique"

3 juin 2002 à Paris
19ème Congrès du Groupe Plus Pharmacie
Intervention: "Les Chaînes de pharmacies"

4 juin 2002 à Paris
3ème Journée d'Economie de la santé organisée par GlaxoSmithKline
Intervention : "Le temps dans l'évaluation du médicament et des dispositifs médicaux"

7 juin 2002 à Paris, Palais du Luxembourg
Colloque "La lutte contre le cancer en Europe: la France est-elle en retard ?"
organisé par la Chaire ESSEC Santé

20-21 septembre 2002 à Avignon
XIXème Congrès de la Société Française de Psycho-oncologie, sur le thème
"Cancers et Sociétés"
Intervention : "Les coûts financiers et économiques du cancer en France"

22 novembre 2002 à Ferrare (Italie)
The 3rd Ferrara Health Industry Policy Forum, sur le thème "Debate on
Health Industry Policy"
Intervention : "High technology cluster in France: two different models-an
empiric study"

26 novembre 2002 à Paris
XVIIèmes Journées Pharmaceutiques Aventis sur le thème "Le pharmacien
au service du patient cancéreux"
Président de séance et intervenant : "Bilan du processus d'accréditation de
l'établissement de soins à la pharmacie hospitalière"

2001

26-27 février 2001 à Hambourg (Allemagne)
International Symposium for Hospital Administrators, organisé par ETHICON
ENDO-SURGERY

1er mars 2001 à Paris
Journée d'Etude HOPITALNET, organisée par l'URIOPSS Ile-de-France
Intervention : E-santé une mutation sans précédent

26-27 mars 2001 à Paris
Séminaire " Nouvelle procédure de prise en charge des dispositifs médicaux
", organisé par le SNITEM
Intervention : Stratégie et pratique

24 avril 2001 à Paris
Conférence de presse " Réalis vers la réussite d'un réseau de soins de
référence ", organisée par la Caisse d'Assurance Maladie de l'Eure et
Alliance Medica Intervention : Définition d'un réseau de soins : objectif et
enjeux pour les acteurs

26 juin 2001 à Paris
2ème Journée d'Economie de la Santé, organisée par GlaxoWellcome
Thème : Les enjeux de l'innovation
Président de session

27 juin - 30 juin 2001 à Grenade (Espagne)
2001 EHMA Annual Conference " Managing Turbulence : Technology,
Demography and Social Values ", organisée par The European Health
Management Association

6 octobre 2001 à Paris
Symposium AGORA - Premier Collège Pluridisciplinaire de l'arthrose

Intervention : Arthrose : problème de santé publique

23-24 novembre 2001 à Paris

ECONOMIE-SANTE - VIIème forum international de la gestion de la santé, organisé par Les Echos et Panorama du Médecin

Intervention : Le codage des actes et des pathologies, la nomenclature et la tarification à la pathologie : où en est-on ?

28-29 novembre 2001 à Paris

XVIèmes Journées Pharmaceutiques AVENTIS 2001

Intervention : Médicament et systèmes de santé en Europe

14 décembre 2001 à Paris

1ère Journée annuelle de débat organisée par la Société Française et Francophone d'Ethique Médicale

Intervention : Accès aux soins

2000

17 -18 février 2000 à Hambourg (Allemagne)

Symposium international des directeurs d'établissement, organisé par ETHICON ENDO-SURGERY

Intervention : "Description and Analysis of the current Hospital situation : Financing through Diagnosis Related Groups"

16 mars 2000 à Paris

XXIe Journée Nationale A.F.M.H.A., organisée par l'Association Nationale pour la Formation Continue du Personnel Médical des Hôpitaux en Administration et Gestion, dans le cadre d'HOPITAL EXPO - INTERMEDICA
Thème : Fusion des établissements : solution d'avenir ?

Intervention : "Y-a-t-il une logique économique et sociale aux fusions ? "

10 avril 2000 à Rochefort-sur-Mer

Colloque " Accréditation " organisé par le Centre Hospitalier de Rochefort-sur-Mer

Intervention : "La démarche d'accréditation dans un hôpital général "

19 mai 2000 à Angoulême

Assises nationales des commissions médicales d'établissements des centres hospitaliers, organisées par la Conférence Nationale des Présidents de CME des Centres hospitaliers.

Thème :Mutations du système hospitalier français, les médecins au coeur du changement

Intervention : "La nouvelle régulation hospitalière : enjeux pour le praticien hospitalier "

25 mai 2000 à Issy-les-Moulineaux

Session " La responsabilité médicale : mythes et réalité " organisée par Ethicon Endo-Surgery

Intervention : " Gestion des risques et responsabilité médicale "

28 septembre 2000 à Marseille

14èmes Journées des Cadres de Radiologie du Grand Sud-Ouest organisées par l'A.C.R.I.T. (Association des Cadres de Radiologie et d'Imagerie de Toulouse)

Intervention : " L'évaluation des établissements de santé dans le cadre de l'accréditation "

13 octobre 2000 à Bâle (Suisse)

29th European Symposium on Clinical Pharmacy, organisé par l'ESCP

(European Society of Clinical Pharmacy)
Thème : New Technologies Pharmacists ans Patients
Intervention : "Integrated Health Care Solutions "

15 novembre 2000 à Paris
XVèmes Journées Pharmaceutiques AVENTIS
Thème : La pharmacie hospitalière au seuil du 3ème millénaire
Président de séance

20 novembre 2000 à Paris
8ème Journée - Conférence débat " Echanges & Controverses " organisée
par le Centre René Huguenin (réunion des compétences en cancérologie)
Intervention : "La réalité sur le terrain ? le point de vue économiste

22-23 novembre 2000 à Paris
XIIèmes Rencontres Nationales de l'UHP
Thème : Le net et la santé
Intervention : " E-commerce et la fonction achat de l'hôpital "

14 décembre 2000 au Sénat, à Paris
Colloque - Commémoration des 10 ans de la Chaire ESSEC Santé
Intervention : " Trois enjeux pour la santé en 2010 : le marché des seniors,
le patient-citoyen, les nouveaux manager de la santé "

1999

16-22 janvier 1999 en Afrique du Sud
Séminaire organisé par ETHICON Endo-Surgery
Intervention : Le nouveau paysage du système de santé français :
implication pour l'industrie du matériel médical

1er mars 1999 à Montpellier
Colloque O C SANTE
Intervention : "Processus d'accréditation et logique du référentiel "

17 mars 1999 à Lyon
Colloque SODEXHO
Intervention : "SODEXHO - Derniers développements : accréditation,
réseaux de santé et régulation du système de soins, tarification à la
pathologie "

21-25 avril 1999 à Montréal (Canada)
Séminaire Management Général Hospitalier (Voyage d'étude)
Thème : Assurance qualité

27 mai 1999 à Lyon
Colloque URMR RA (Union régionale des médecins radiologues Rhône
Alpes)
Intervention : "Le nouveau paysage de l'Assurance Maladie "

29 mai 1999 à Dijon
Séminaire organisé par la FMC " Réseaux et des nouvelles techniques
chirurgicales "
Intervention : "Enjeux des réseaux dans la pratique médicale "

30 juin - 2 juillet 1999 à Parme (Italie)
Colloque " Managing Healthcare across public-private boundaries ",
organisé par EHMA (European Healthcare Management Association)
Chairman : Public Private Partnersip : from theory to practice

Le 12-16 septembre 1999 à Vienne (Autriche)
Colloque ECCO 10, organisé par the Federation of European Cancer Societies
Intervention : Usefulness of medico-economic studies in cancer care from the perspective of payers and policy makers ?

Le 7-9 octobre 1999 à Paris
101e Congrès français de chirurgie, organisé par l'AFC (Association française de chirurgie)
Président de session " Comment financer les nouvelles technologies en France : le cas ultracision "

Le 11 octobre 1999 à Lyon
Séminaire SNITEM
Coordonnateur général et intervenant
Intervention : La création de l'AFSSAPS, Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé dans le nouveau paysage de la régulation des dépenses de santé

Le 26-27 octobre 1999 à Paris
XIVèmes Journées Pharmaceutiques Hoechst Marion Roussel
Président de séance

Le 24 novembre 1999 à Versailles
XIèmes Rencontres Nationales de l'UHP (Union Hospitalière Privée)
Thème : Hospitalisation Privée : Le choix de la qualité
Intervention : La qualité et le service au patient

Le 25 novembre 1999
Ve Forum international de la gestion de la santé - Economie Santé 99
Organisé par les Echos et Panorama du Médecin
Participation à la Table Ronde
Thème : Hôpital : régionalisation, coopération public-privé, qualité et évaluation ?

Du 24 novembre au 4 décembre 1999 au Brésil
Mission d'assistance technique pour le Ministère de la Santé Fédéral du Brésil

1998

16 mars 1998 à Paris
Colloque INSERM - Le montage d'un projet de recherche clinique
Intervention : "Méthodologie d'établissement des budgets de recherche"

30 mars 1998 à La Réunion
Colloque du Syndicat de l'Union Hospitalière Privée de la Réunion
Intervention : Nouveaux acteurs et nouveaux rôles dans le système de santé : ARH, URCAM, UML.

28,29 avril 1998 au Caire (Egypte)
2ème Congrès de l'Association médicale franco-égyptienne sur le thème : New Horizons in Medical Emergencies
Interventions : "Planning and Accreditation of Hospital Emergency Departments in France" et "Emergency and integrated Health Care Networks"

28 mai 1998 à Brest
Hôpital de Carhaix

Intervention : Accréditation et gestion des risques à l'hôpital

2, 3 et 4 juin 1998 à Biarritz

XIXème Congrès de la F.I.E.H.P., organisé par la Fédération Intersyndicale des établissements d'hospitalisation privée sur le thème : "Quelle stratégie pour l'an 2000 ?"

Grand Témoin à la séance du 2 juin

24-27 juin 1998 à Dublin (Irlande)

Conférence annuelle organisée par l'E.H.M.A. (Healthcare Management Association)

Chairperson : thème "Management as leadership"

18 septembre 1998 à Honfleur

Colloque organisé par le Syndicat National d'Anesthésie Réanimation

Thème : Accréditation et anesthésie réanimation

24-25 septembre 1998 à Venise

Conférence annuelle de coeliochirurgie organisée par ETHICON ENDO-SURGERY

Intervention : vers une politique de santé européenne ?

29 septembre 1998 à Paris, au Sénat

Colloque organisé par le BAQ-HP

Thème : L' accréditation

Intervention : L'accompagnement méthodologique du BAQ-HP

6 octobre 1998 à Paris

100ème Congrès de l'Association Française de Chirurgie (AFC) sur le thème "Accréditation et qualité en cancérologie"

Intervention : La démarche d'accréditation : manuel d'accréditation et référentiel de l'ANAES

12 octobre 1998 à Paris

Journées EURO PHARMAT organisées en partenariat avec les Laboratoires Ethicon Endo-surgery et Janssen-Cilag

Thème : accréditation

Intervention : Accréditation des hôpitaux : démarche française, démarche américaine

28 octobre 1998 à Saint Denis de la Réunion

Journées de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation et de la Caisse Régionale d'Assurance Maladie

Thème : Accréditation et gestion des risques

26 novembre 1998 à Paris

Vle Forum International de la Gestion de la Santé ? Economie-Santé 98

Thème : Economie-Santé 98

Intervention : Accréditation à la française : les premiers pas

1997

25 janvier 1997 à Clichy La Garenne

Journée - Réformes alternatives de la protection sociale?
organisée par l'Association RAPS

30 janvier 1997 à la Fondation Rothschild à Paris

Rencontres de Décision-Stratégie Santé organisées par Décision Santé

Thème : Accréditation et services hôteliers : le nécessaire engagement qualité?

18 février 1997 à Paris
DEA Ethique médicale et biologique, Faculté de Médecine de Necker
intervention : le management en médecine et en santé

20 mars 1997 à Paris
Colloque "Les réseaux informatiques de la communication médicale"
organisé par l'Union des Annonceurs
Thème : Des réseaux de soins au data management
Participation à la Table ronde

8 avril 1997 à Villejuif
Conférence "Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures" organisée par l'Institut Gustave Roussy
Intervention : Opérateur privé et public dans le système d'assurance maladie français

14 avril 1997 à Grenoble
Conférence "L'accréditation des hôpitaux et des services hospitaliers"
organisée par La Commission Médicale d'Etablissement du C.H.U. de Grenoble

23 avril 1997 à Vezelay
Conférence "Accréditation" organisée par les Laboratoires Rhône-Poulenc Rorer
Intervention : la réforme Juppé : nouveaux acteurs, nouveaux rôles, place de l'ARH dans la restructuration hospitalière

9 et 10 mai 1997 à Lorient
50e Journées du GERHNU "De la qualité à l'accréditation : quelles règles du jeu ?"
Intervention : Analyse critique du modèle français

le 29 mai 1997 à Paris
Conférences SITM 97 au CNIT
Thème : L'hôpital : de l'évaluation aux démarches qualité et à l'accréditation : la réactivité des établissements de soins
Participation à la Table Ronde

18 et 19 juin 1997 à Paris
XIIe Journées Pharmaceutiques Roussel & Diamant
"Gérer la qualité et les risques à l'hôpital"
Président de séance

le 9 septembre 1997 à Paris
2ème université des cadres de la santé organisée par Initiatives Santé
Intervention : Rôles et missions de l'ANAES : organisation et procédures d'accréditation

le 3 octobre 1997 à Lille
Journée d'Etude SOFESTEC organisée par le CRESGE et le Centre Anticancéreux de Lille
Thème : Développement d'une politique de qualité dans les établissements hospitaliers. Le cas des centres anticancéreux
Intervention : Procédures et méthodologie de l'accréditation dans les centres anticancéreux

le 10 octobre 1997 à Cergy
Journée "Urgences et réseaux de soins" organisée par le SAMU 95 et la Chaire ESSEC Santé

Intervention : réseaux de santé et urgence : approches convergentes ?

le 17 octobre 1997 à Paris

Colloque du Syndicat des Anesthésistes-Réanimateurs

Thème : Qualité des soins et organisation hospitalières

le 29 octobre 1997 à Saint-Etienne

Séminaire d'hospitalisation organisé par le CNESS (Centre National d'Etudes Supérieures de Sécurité Sociale)

Participation à la table ronde "La réforme de l'hospitalisation : le point de vue des acteurs"

le 30 octobre 1997 à Paris

IIIe Forum international de la gestion de la santé ECONOMIE-SANTE 97

organisé par les Echos et Panorama du Médecin

Intervention : Evaluation et accréditation

les 21 et 22 novembre 1997 à Laon

2èmes Journées Régionales de Picardie de l'Information Médicale organisées par le GRIMPIC

Participation à la table ronde : Accréditation et santé : quelles responsabilités ?

le 28 novembre 1997 à Paris

Colloque "La démarche qualité en ophtalmologie"

organisé par le SNOF et la SAFIR

Intervention : Qu'est-ce que l'accréditation ? définition et objectifs

le 5 décembre 1997 à Palerme

Séminaire "Prévention du risque pour la protection du patient" organisé par l'Union européenne de l'hospitalisation privée

Intervention : Place du risk management dans les politiques d'assurance de qualité - approche américaine et canadienne

1996

7 février 1996 à Paris 5èmes Rencontres de SANTE HOPITAL EUROPE, Contrats d'objectifs et références médicales : une nouvelle donne pour l'hôpital ?

Intervention : "PMSI et contrats d'objectifs : quelles relations possibles ?"

16 février 1996 à Paris, 2e Journée Glaxo Wellcome d'Actualités en Hépatogastroentérologie, La fibrose hépatique : peut-on la quantifier, peut-on la

traiter ? Intervention : "Peut-on maîtriser un système de santé ? par la structure, par la filière, par l'accès aux soins et la couverture sociale."

20 février 1996 à Paris, Colloque CEGEDIM - ESSEC Santé, Le monde de la communication et des réseaux, aujourd'hui et demain, dans le grand public et

dans la santé, Intervention : "L'importance des enjeux et rôles économiques des réseaux informatisés dans la santé".

23 avril 1996 à Rouen, Conférence organisée par le Centre Européen de Bioprospective Haute Normandie, Bioprospective - Economie santé,

Intervention :

"Analyse comparée des politiques d'économie de santé en Europe".

9-11 mai 1996 à Jérusalem, XXXIème Congrès du Syndicat National des Médecins de Groupe, Médecine, santé, société : bâtir pour demain ...

Intervention :
"Quelles procédures pour la qualité ?"

22-24 mai 1996 à Montréal, 2èmes Journées Médico-hospitalières ZENECA Pharma,
L'accréditation hospitalière, Intervention : "Qu'est-ce que l'accréditation ? Définition et objectifs".

29-30 mai 1996 à Paris, Colloque AIC, Accréditation "à la française",
Intervention : "Quelle définition à l'accréditation pour la France ?"

3-7 juin 1996 à Stockholm, Congrès de l'Union Hospitalière Privée,
Intervention :
"Comparaison des systèmes de santé suédois et français".

18-19 juin 1996 à Enghien-les-Bains, XIèmes Journées Pharmaceutiques ROUSSEL DIAMANT, Des RMO aux références à l'hôpital : impact sur la décision médicale,
Intervention : "L'évaluation de la qualité : accréditation de l'hôpital ou accréditation des services ?"

27 septembre 1996 à Paris, Congrès de la Société Française de Médecine Esthétique, La chirurgie ambulatoire en esthétique et dermatologie,
Intervention : "Problèmes économiques d'un centre de chirurgie ambulatoire".

Affiliations et activités académiques

Participation à des conseils scientifiques :

- Président du Comité Scientifique du Bureau d'Assurance Qualité et de l'Information Médico-économique de l'Hospitalisation Privée (BAQIMEHP)
- Membre du Conseil Scientifique de l'Agence Nationale d'Accréditation et d'Evaluation en Santé (ANAES) (1997-2000)
- Membre de l'Intercommission " recherche clinique" de l'INSERM (1995-2000)
- Membre du Conseil Scientifique, S.O.R., Fédération Nationale des Centres de Lutte Contre le Cancer
- Membre du Conseil Scientifique de l'Institut Gustave Roussy, Villejuif (IGR)
- Membre du Comité Consultatif du P.E.R.N.N.S.
- Président du Comité de Gestion de la Recherche, Centre Chirurgical Marie Lannelongue, Le Plessis-Robinson
- Président du Comité Scientifique des Journées Pharmaceutiques AVENTIS (depuis 14 ans)
- Membre de l'Institut Montaigne (AXA)

Participation à des fonctions d'administrateur :

- Administrateur de la Caisse Régionale d'Assurance Maladie d'Ile-de-France (CRAMIF).
- Membre de la Commission des Risques CRAMIF
- Membre de la Commission chargée du contrôle de la publicité et de la diffusion de recommandation sur le bon usage du médicament (AFSSAPS)
- Administrateur du Centre Chirurgical Marie Lannelongue, Le Plessis Robinson
- Président de la Commission des Finances, Centre Chirurgical Marie Lannelongue, Le Plessis Robinson
- Membre du Conseil de Gestion de la Faculté de Médecine Broussais-Hôtel

Dieu

- Membre du Board et trésorier de the European Healthcare Management Association (EHMA) - (1996-2000)
- Membre du Comité d'Ethique d'AXA
- Membre du Comité Stratégique : Ethicon Endo-Surgery

📌 **Conseil**

CONSEIL : ERNST & YOUNG Conseil (92-93-94-95-96), ANDEM (92-93-94-95-96), CNAM, FNERQ, CEPE Santé - Ministère des Affaires Sociales et de la santé (92-93).

📌 **Expérience professionnelle**

Visiting Professor, Indian Institute of Management (1984), Pittsburgh University (1979), University of California, Los Angeles, School of Public Health (1978)

Missions officielles :

(2002-2003) : Ministère de la Jeunesse, de l'Education et de la Recherche/
Ministère de la Santé et des Handicapés : L'éducation pour la santé en milieu scolaire.

(1993-1995) : Ministère des Affaires Sociales et de la Santé : Rapporteur général de la Mission ministérielle sur la modernisation du financement et de la tarification des établissements de santé publics et privés - Expérimentation Languedoc-Roussillon

Co-directeur de la collection "Gérer la Santé", ESF Editeur