

**Florence  
Cavélius**

**Professeur  
Enseignant  
Associée,  
Département  
Comptabilité-  
Contrôle de  
Gestion**



## Contact

✉ **Mail:**  
cavelius@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Doctorat en Sciences de Gestion - Université Paris X Nanterre - 2007  
Agrégation Economie et Gestion - Option Comptable - 2002  
Diplômée de l'EDHEC - Option Finances-Gestion-Comptabilité - 1986

## Thèmes de recherche

Interface contrôle de gestion et stratégie/Interface contrôle de gestion et finances

Communication financière

Contrôle de gestion : mesure de la performance

## Projets en cours

### **Revue Française de Gestion - en cours de relecture - novembre 2008**

#### **"L'impact des investisseurs institutionnels sur le métier de contrôleur de gestion dans les sociétés cotées françaises "**

Problématique : l'exigence de fournir une information pertinente aux marchés a-t-elle un impact sur le métier de contrôleur de gestion ?

A partir d'une étude exploratoire menée courant 2006 auprès de grandes sociétés cotées françaises, mise en évidence de l'évolution de deux aspects du métier de contrôleur de gestion : le coordinateur interne et le fournisseur d'informations - proposition d'une typologie des modes de contrôle en fonction de l'impact des investisseurs institutionnels

### **Comptabilité Contrôle Audit - en cours de relecture - janvier 2009**

#### **" Impératifs de la communication financière et Systèmes de contrôle de gestion : interactions ou rupture ? "**

Problématique : peut-on établir un lien entre les systèmes de contrôle de gestion et les pratiques de communication financière ?

Etude exploratoire auprès de 9 dirigeants d'entreprises cotées, 8 investisseurs institutionnels et 3 analystes financiers

Mise en évidence de liens d'interactions ou au contraire de rupture entre système de contrôle et informations diffusées, en fonction des modalités de gestion interne, de la volonté de communiquer, du pouvoir d'influence des investisseurs institutionnels

### **Communication proposée pour le congrès de l'AFC 2009 - Strasbourg**

#### **"Confrontation systèmes de reporting et communication financière des entreprises cotées grâce à une mesure de leur qualité "**

Proposition d'un indice de mesure de la qualité des systèmes de reporting et de la communication financière à partir d'une recherche des critères de qualité dans la littérature et sur le terrain

Contrôle de la méthode sur un échantillon d'entreprises cotées et mise en évidence d'une typologie de pratiques en fonction de l'information délivrée à l'actionnaire

### **Projet en cours de finalisation**

#### **" Echanges d'informations de gestion au cœlig;ur des rencontres privées dirigeants - investisseurs institutionnels : l'exemple d'Alstom "**

Problématique : existe-t-il un décalage entre les messages véhiculés à

l'intérieur du groupe, et ceux qui sont perçus par les analyses financiers qui suivent Alstom ? Quel est le rôle de l'information de gestion dans la compréhension des messages ?

Etude de cas au sein du groupe Alstom (menée courant 2007) : Rencontre de 15 personnes au sein du groupe - Analyse du système de contrôle de gestion et des pratiques de communication financière - Etude de la manière dont est reportée l'information des unités vers le siège - comparaison de la perception des messages délivrés au sein du groupe

Entretiens avec 10 analystes suivant Alstom : Etude de la manière dont sont reçus ces messages par les analystes - Mise en évidence de l'importance des informations de gestion dans la compréhension des messages délivrés

---

## Publications

### ▾ Publications académiques

#### Articles

"Opening the "black box": how internal reporting systems contribute to the quality of financial disclosure" (F. Cavélius), *Journal of Applied Accounting Research*, Numéro 3

"Le rôle de l'information de gestion dans la relation dirigeants-actionnaires : le cas des sociétés de capital investissement" (F. Cavélius, P. Dessertine), *Finance Contrôle Stratégie*, sept. 2009, Vol. 2, Numéro 12

### ▾ Autres publications

#### Communications publiées

"L'évolution du métier de contrôleur de gestion sous la pression financière", In : *Comptabilité, contrôle audit et gestion des coûts dans la globalisation et la normalisation*, 2ème congrès transatlantique ISEOR. LYON (LYON) : ISEOR, 2010.

"Confrontation systèmes de reporting et communication financière grâce à une mesure de leur qualité", In : *La place de la dimension européenne dans la Comptabilité Contrôle Audit*, 30 ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Strasbourg (FRANCE) : AFC, 2009.

"Quality of Management Control Information and its Public Disclosure to the Shareholders: an Empirical Evidence of its Usefulness from French Listed Companies ", In : *Congress Acts*, European Accounting Association Congress . Lisbonne (Portugal) : European Accounting Association, 2007.

---

## Enseignement

### ▾ Enseignement à l'ESSEC

**2008-2009**

Cours fondamental de Contrôle de Gestion

Cours fondamental des outils comptables du pilotage

**2009-2011**

Cours fondamental de Contrôle de Gestion

Cours fondamental des outils comptables du pilotage

Gestion Stratégique des coûts

EME : Gestion stratégique des coûts

EME : programme un an Contrôle de Gestion

EME : programme intra KRYSS : une journée de formation à la gestion

### ▾ **Autres activités pédagogiques**

**Université Paris X - UFR Sciences économiques Gestion**

**Mathématiques Informatique (2008-2010)**

M2CCA : Contrôle de Gestion et Stratégie

M2CCA : Gestion stratégique des coûts

M2 Contrôle de Gestion : Plans prévisions budgets

M1 Sciences de Gestion : Reporting financier et normes internationales

M1 Sciences de Gestion : Techniques Comptables Approfondies

**Université Paris XIII - UFR Sciences de la Communication - (2008)**

M1 Communication et Ressources Humaines : gestion budgétaire, analyse financière et contrôle de gestion sociale

**Université Paris XIII - IUT- Département Gestion des entreprises et des Administrations - (2003-2008)**

L3 : Contrôle de Gestion sociale

L2/L1 : Comptabilité de Gestion - Analyse Financière - Contrôle de Gestion et Gestion Budgétaire - Contrôle de Gestion, évaluation des résultats et des performances - Pilotage et management des organisations - Comptabilité Approfondie - Comptabilité des Sociétés

---

## **Autres activités**

### ▾ **Affiliations et activités académiques**

Membre du CEROS - Paris X Nanterre

### ▾ **Conseil**

Conseil dans la mise en place d'outils de contrôle de gestion dans des PME (notamment du secteur du bâtiment)

Formation permanente Les Echos - Evolution des métiers du contrôle de Gestion

### ▾ **Expérience professionnelle**

**Responsable Contrôle de Gestion - Division Transport - ALSTOM (Construction ferroviaire) - PARIS (1999-2002)**

CA = 4 Mds &euro; - 29 000 personnes

En charge des procédures, de la consolidation des résultats de gestion (mensuels et budgets), liaison avec le service consolidation, préparation du reporting vers la DG et le siège d'Alstom ; encadrement 6 personnes en direct et 60 personnes de la communauté financière de la division en lien fonctionnel - Langue de travail Anglais et Allemand - Participation à l'élaboration du programme de formation au nouveau système d'information d'Alstom - formations assurées en français et en anglais

**Contrôleur de Gestion - GEC ALSTHOM (Equipementier industriel) - Paris (1998)**

CA = 11 Mds &euro; - 94 000 personnes

Au siège mondial du groupe, responsable de la consolidation mensuelle des comptes et des budgets, des méthodes et procédures, du reporting vers les maisons mères GEC et ALCATEL, analyses transversales pour les dirigeants - Participation à la procédure de mise en bourse en 1998. Langue de travail Anglais

**Responsable Contrôle de Gestion - SYSTRA (Ingénierie Transports) - PARIS - (1991 à 1997)**

CA = 76 M &euro; (dont 70 % export) - 500 personnes

Création puis animation du Contrôle de Gestion de Systra : pilotage du processus budgétaire et de l'élaboration des tableaux de bord mensuels, par un réseau de 11 contrôleurs de gestion délocalisés, suivi des projets, procédures et méthodes, reporting maison-mère, suivi des filiales, mise en place du système informatique

**Responsable Contrôle de Gestion puis Directeur Financier - GROUPE HAVAS (publicité, relations publiques, promotions des ventes) - PUTEAUX - (1986 à 1991)**

CA = 8 M &euro; - 50 personnes

Responsable de la comptabilité, de la gestion, des finances, du reporting à la société mère.