

## Alain Lempereur

Professeur,  
Département  
Droit et  
Environnement de  
l'Entreprise

Professeur titulaire de  
la Chaire Négociation  
et Médiation



### Contact

✉ **Mail:**  
lempereur@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Docteur en Sciences juridiques (S.J.D.), Faculté de droit, Université d'Harvard.

LL.M. et Fulbright Fellow, Faculté de droit, Université d'Harvard.

Mastère de Droit - Finalité "droit public", Université Libre de Bruxelles.

Mastère de Philosophie - Finalité "morale", Université Libre de Bruxelles.

## Biographie

Alain Lempereur est Professeur à l'ESSEC, titulaire de la chaire négociation et médiation. Membre du conseil de surveillance, du sénat des professeurs et du comité d'entreprise, il coordonne depuis novembre 2008 le Forum interdisciplinaire "Questioning the Crisis" qui regroupe plus de cinquante professeurs. Ancien directeur académique de l'Executive MBA, il a également assuré la création et la direction d'IRENE (Institut de Recherche et d'Enseignement sur la Négociation en Europe, 1995-2008), dont il préside aujourd'hui le conseil d'orientation.

Chevalier dans l'Ordre des Palmes académiques, il est membre du Program on Negotiation à Harvard, où il fut professeur visitant et Lauréat Fulbright. Ancien Special Fellow de l'Institut des Nations unies pour la Formation et la Recherche (UNITAR), il a été chargé de la création et de la coordination de l'enseignement de négociation à l'ENA (1997-2002), où il est aujourd'hui maître de conférences. Il est également professeur visitant à l'université de Mannheim.

Ses ouvrages sont consacrés:

- au **leadership** (*Le Leadership responsable. Un allié sûr contre la crise et, avec L. Susskind et Y. Duzert, Faciliter la concertation*);

- à la **médiation** (*Méthode de Médiation* avec J. Salzer et A. Colson; *La Médiation, modes d'emploi* avec S. Bensimon; *Modèles de médiateurs et médiateur-modèle*);

- à la **négociation** (*The First Move. A Negotiator's Companion, Méthode de négociation et Négociations européennes* avec A. Colson; "La Négociation". *Revue française de Gestion* avec J. Sebenius ; "La négociation dans les relations sociales." *Personnel* ; Callières. *De la Manière de négocier avec les souverains*)

- et à la **persuasion** (*L'Argumentation ; L'Homme et la rhétorique*; et avec M. Meyer, *Figures et conflits rhétoriques*).

Il a également publié de nombreux articles dans des revues internationales, parmi lesquelles la *European Review*, la *Harvard Negotiation Law Review*, *International Negotiation*, le *Negotiation Journal*, la *Revue Internationale de Philosophie*, la *Revue des Sciences de Gestion*, etc. Sa recherche actuelle porte sur le leadership responsable, ainsi que sur la réconciliation en contexte post-conflit.

Il a monté des programmes de recherche, de formation et de conseil, dans une cinquantaine de pays pour les administrations publiques nationales et internationales, y compris la Commission européenne, la FAO, l'OMS, l'OCDE, l'OTAN, le Parlement européen, le PNUD et l'UNITAR. Il a contribué au développement en Afrique de programmes de réconciliation et de leadership, au Burundi et en R.D. Congo notamment. Enfin, il sert aussi de consultant pour des entreprises comme le Boston Consulting Group ou McKinsey.

Il est diplômé en philosophie et en droit de l'Université de Bruxelles et docteur en sciences juridiques de l'université de Harvard. Il consacre son temps libre à sa femme Michèle et à ses trois enfants, Daria, Henri et Emery.

---

## Thèmes de recherche

### Thèmes

Leadership, responsabilité sociale des entreprises, médiation, négociation, gestion des conflits et des crises, diplomatie, histoire de la négociation européenne, modes alternatifs de règlement des différends, facilitation, concertation, dialogue social, développement durable, leadership, gestion d'équipes, persuasion et argumentation, philosophie du droit.

### Secteurs

Organisations internationales, diplomatie, gouvernements, secteur public, conseil, industrie automobile, secteur numérique, droit, ressources humaines.

### Zone géographique

Europe, Afrique francophone et Amérique du Nord

## Projets en cours

Coordination du Forum interdisciplinaire ESSEC "Questioning the Crisis"

Coordination du projet "Les Réconciliateurs"

Recherche sur les sources historiques et philosophiques des théories de la négociation en Europe.

---

## Publications

### 📖 Publications académiques

#### Ouvrages

*The First Move. A Negotiator's Companion.* London (United Kingdom) : Wiley, 2010 (Avec Michele Pekar, comme éditrice)

*Méthode de négociation.* (avec A. Colson). Paris (France) : Dunod, 2010 (2004, 5 tirages avec version campus disponible pour l'exportation, 2e édition 2010)

*Faciliter la concertation. A bon processus, bon consensus..* (avec L. Susskind, Y. Duzert). Paris (France) : Eyrolles, 2009

*Um Método de Negociação.* (avec A. Colson, Y. Duzert (ed)). Rio de Janeiro (Brazil) : Atlas, 2009 (Avec Yann Duzert, comme éditeur de la version brésilienne)

*Manual de negociacoes complexas.* (avec J. Sebenius, Y. Duzert (dir.)). Rio (Brazil) : FGV, 2009

*Le Leadership responsable. Un allié sûr contre la crise.* Paris (France) : Gualino L'Extensio Editions , 2009 (A.P. Lempereur (dir.))

*Méthode de médiation.* (avec J. Salzer, A. Colson). Paris (France) : Dunod, 2008 (Version campus disponible)

*Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27.* Paris (France) : A2C Médias, 2008 (A. P. Lempereur et A. Colson (dir.), avec avant-propos de J.-P. Jouyet et postface d'H. Védrine)

*La Médiation. Modes d'emploi.* Paris (France) : A2C, 2007 (A.P. Lempereur & S. Bensimon (dir.))

*La Négociation.* Paris (France) : Lavoisier, 2004 (Alain Lempereur & J. Sebenius (dir.), numéro spécial de la Revue Française de Gestion)

*La Négociation dans les relations sociales.* Paris (France) : ANDCP, 2003 (Numéro spécial de la Revue Personnel)

*François de Callières. De la manière de négocier avec les souverains.* Genève (Suisse) : Librairie Droz, 2002 (Edition critique par Alain Pekar Lempereur)

*Towards a Dialogue between Conflict Theories and Practices across Paradigms and Cultures.* Paris-Cergy (France) : ESSEC IRENE, 2001 (14e Conférence de l'International Association for Conflict Management)

*Modèles de médiateurs et médiateur-modèle - Actes du Colloque des 14 & 18 décembre 1998.* Cergy (France) : ESSEC IRENE, 1999 (Sous la direction d'A.P. Lempereur, avec la collaboration de Béatrice Baumann)

*La Francilienne. Manuel du formateur et CD Rom.* (avec L. De Carlo). Paris-Cergy : ESSEC IRÉNÉ, IVTI & Medialab, 1998

*L'Argumentation. Colloque de Cerisy.* Liège (Belgique) : Mardaga, 1991 (A. Lempereur (dir.))

*Figures et conflits rhétoriques.* Bruxelles (Belgique) : Editions de l'Université de Bruxelles, 1990 (A. Lempereur et M. Meyer (dir.))

*L'Homme et la Rhétorique.* Paris (France) : Méridiens-Klincksieck, 1990 (A. Lempereur (dir.))

*Chaïm Perelman. Ethique et droit.* Bruxelles : Editions de l'Université de Bruxelles, 1990 (édition et préface par A. Lempereur)

*Logique et Argumentation.* (avec M. Meyer). Bruxelles (Belgique) : Presses universitaires de Bruxelles, 1987

## Articles

"Le questionnement comme philosophie fondatrice de la négociation" (A. Lempereur), *Négociations*, Nov 2009, Vol. 2009, Numéro 10, p. 69-80 (Texte issu du Colloque de Cerisy)

"Leading Successful Negotiation on Behalf of Europe. An Analysis of the EC High-Ranking Officials' Practices" (A. Lempereur), *European Review*, Jul 2009, Vol. 17, Numéro 3/4, p. 541-568 (17.3., Juillet/Octobre 2009, 541-568.)

"Un pont vers une paix durable. Réconciliation et médiation post-conflit au Burundi et en RD Congo" (A. Lempereur), *Négociations*, Sep 2008, Vol. 2008, Numéro 1, p. 13-28 (Voir ESSEC IRENE, Programmes Négociateurs du Monde : [www.essec-irene.com](http://www.essec-irene.com))

"La Négociation" (J. Sebenius), *Revue Française de Gestion*, Nov 2004, Numéro 153

"Négociation : au-delà d'une vision déformante de l'autre et de soi" (A. Lempereur), *La Revue des Sciences de Gestion*, Jul 2004, Numéro 208 et 209

"Rebuilding Peace and State Capacity in War-torn Burundi" (H. Wolpe, S. McDonald, Nindorera), *The Round Table*, Apr 2004, Vol. 93, Numéro 375

"Negocierea si medierea in Franta. O provocare adresata invatamantului juridic: Studiul fundamentat pe abilitati si cercetare interdisciplinara" (A. Lempereur), *Studia. Universitatis Babeș-Bolyai*, Jan 2004, Vol. XXLIX, Numéro 1-2/2004, p. 35-51

"Comment déchiffrer l'évolution des rapports de force en négociation" (A. Lempereur), *Revue française de Gestion*, Jan 2004, p. 123-138

"Innovation in Teaching Negotiation Towards a Relevant Use of Multimedia Tools" (A. Lempereur), *International Negotiation*, Jan 2004, Vol. 9, Numéro 1

"Culture and Negotiation Strategy" (W. Adair, J. Brett, T. Okumura, P. Shikhirev, C. Tinsley, A. Lytle), *Negotiation Journal*, Jan 2004, Vol. 20, Numéro 1

"Les théories de la négociation au service des pratiques du manager" (J. Sebenius), *Revue française de Gestion*, Jan 2004, p. 9-11

"Parallélisme de style entre professeur et dirigeant. Pour une nouvelle approche du leadership" (A. Lempereur), *Humanisme et Entreprise*, Aug 2003, Numéro 260

"Les limites de la négociation de positions" (A. Lempereur), *Gestion 2000*, Jul 2003, Numéro 4, p. 69-84

"Conflits d'intérêts économiques entre avocats et clients : la question des honoraires" (M. Scodellaro), *Recueil Dalloz*, May 2003, Vol. 21, Numéro 7118

"Vive l'asymétrie du négociateur. Comment prendre son bien en patience" (A. Lempereur), *Personnel*, Mar 2003, Numéro 438

"Editorial du numéro sur La négociation dans les relations sociales" (F. Mancy), *Personnel*, Mar 2003, Numéro 438

"Comment le négociateur peut-il gérer les comportements d'agression ?" (A. Lempereur), *Personnel*, Mar 2003, Numéro 438

"Le médiateur comme modèle éthique" (A. Lempereur), *Médiations & Sociétés*, Jan 2003, Numéro 3

"Structuration et rôle du processus dans les compétences de médiations : le cas du notaire-médiateur" (A. Lempereur), *Droit et Patrimoine*, Dec 1999, Vol. 77

"La technique de conciliation : les six étapes du processus" (A. Lempereur), *Gazette du Palais (La)*, Oct 1998, Numéro 277/279

"Negotiation and Mediation in France: The Challenge of Skill-Based Learning and Interdisciplinary Research in Legal Education" (A. Lempereur), *Harvard Negotiation Law Review*, Apr 1998, Vol. 3

"Bilan du Dialogue National pour l'Europe. Essai sur l'identité européenne

des Français" (A. Lempereur), *L'Année Européenne*, Jan 1998, p. 254-260

"Culture and Joint Gains in Negotiation" (J. Brett, W. Adair, T. Okumura, P. Shikhirev, A. Lytle), *Negotiation Journal*, Jan 1998, Vol. 14, Numéro 1

"Legal Argument" (A. Lempereur), *Argumentation*, Mar 1992, Numéro 5, p. 243-332

"Rationalité et sciences de l'homme" (A. Lempereur), *La Pensée et les Hommes*, Jan 1991, Numéro 18, p. 93-117

"Law: From Foundation to Argumentation" (A. Lempereur), *Communication and Cognition*, Jan 1991, Numéro 24, p. 97-110

"European Safety and Institutional Coherence" (A. Lempereur), *Diplomatic Gazette*, Jun 1990, p. 15-16

"Le Questionnement" (A. Lempereur), *Revue Internationale de Philosophie*, Apr 1990, Numéro 174, p. 295-495

"Le questionnement, comme synthèse de l'humain" (A. Lempereur), *Revue internationale de Philosophie*, Apr 1990, Numéro 174, p. 471-495

"La métaphore et la communication en sciences humaines" (A. Lempereur), *R.B.P.H.*, Mar 1990, Vol. LXVIII, p. 608-621

## Chapitres

*La réconciliation entre ennemis est possible: voir, communiquer et agir autrement.* In: *Introduction à la psychologie positive*. Paris (France) : Dunod, Jacques Lecomte. 2009, p. 271-285

*Retrouver le sens d'un leadership responsable, ou la crise comme opportunité de questionnement radical.* In: *Le Leadership responsable. Un allié sûr contre la crise*. Paris (France) : Gualino Lextenso Editions, 2009, p. 17-31

*Penser les négociations européennes.* In: *Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27*. Paris (France) : A2C Médias, 2008, p. 23-27

*Les manières de l'orateur-négociateur chez François de Callières.* In: *Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27*. Paris (France) : A2C Médias, 2008, p. 65-77 (voir François de Callières, *De l'art de négocier avec les souverains*, éd. Alain Pekar Lempereur, Genève, Droz, 2002)

*Négociation à la Commission européenne.* In: *Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27*. Paris (France) : A2C Médias, 2008, p. 217-241

*Négocier.* In: *Le Guide de l'entrepreneur efficace. Conseils et méthodes* (avec A. Colson). Paris (France) : Dunod, 2008, p. 39-50

*La médiation post-conflit.* In: *La Médiation. Modes d'emploi*. Paris (France) : A2C Médias, Alain Pekar Lempereur, Stephen Bensimon. 2007, p. 153-173 ([www.essec-irene.com](http://www.essec-irene.com))

*A evolucao das relacoes de forcas em negociacao - 10 casos de reviravolta*. In: *Manual de Negociacoes complexas*. Rio de Janeiro (Brazil) : FGV Editora, Yann Duzert. 2007, p. 51-69

*As teorias de negociacao a servico das praticas da administracao.* In: *Manual de Negociacoes complexas* (avec J. Sebenius). Rio de Janeiro (Brazil) : FGV Editora, Yann Duzert. 2007, p. 9-11

*Négocier en amont pour bâtir le changement ensemble.* In: *L'Art de l'innovation.* Paris (France) : L'Harmattan, Nicolas Mottis. 2007, p. 83-87

*Pour une philosophie de la négociation.* In: *La Négociation post-moderne.* Paris (France) : Publibook, Christophe Dupont. 2006, p. 163-174

*Contractualiser le processus en médiation.* In: *Art et techniques de la médiation.* Paris (France) : Editions du Juris-classeur, BOURRY D'ANTIN M., PLUYETTE G., BENSIMON S.. 2004

*Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union.* In: *International Business Negotiations* (avec V. De Beaufort). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon, GHOURI P.N., USUNIER J.C.. 2003

*L'ambassadeur chez Hotman de Villiers, ou l'éloquence moderne au service de la négociation indirecte.* In: *Jean de Villiers Hotman. De la Charge et Dignité de l'Ambassadeur* (avec E. Le Deley). Paris-Cergy : ESSEC IRENE & Centre de Recherche de l'ESSEC, 2003, p. 3-28

*Aux sources des théories de la négociation: L'oeuvre fondatrice de F. de Callières.* In: *François de Callières. De la Manière de négocier avec les souverains.* Genève : Droz, 2002, p. 7-50

*Dispute Resolution.* In: *The Philosophy of Law. An Encyclopedia.* New York (USA) : Garland Publishing, Inc., GRAY C.B.. 1999

*Existe-t-il des processus pour faciliter la médiation ?.* In: *L'avocat et le chef d'entreprise dans la pratique de la médiation commerciale.* Paris : CMAP, 1999, p. 29-36

*Arbitration.* In: *The Philosophy of Law. An Encyclopedia.* New York (USA) : Garland Publishing, Inc., GRAY C.B.. 1999

*Mediation in Criminal Law.* In: *The Philosophy of Law. An Encyclopedia.* New York (USA) : Garland Publishing, Inc., GRAY C.B.. 1999

*Perelman.* In: *The Philosophy of Law. An Encyclopedia.* New York (USA) : Garland Publishing, Inc., GRAY C.B.. 1999

*De la négociation à la médiation. Les quatre moments de l'équilibre 'théorie/pratique'.* In: *Théories versus Pratiques de Négociation.* Paris-Cergy : ESSEC IRÉNÉ, 1998, p. 39-71

*Enseigner la négociation.* In: *Art et Science de la Négociation.* Paris : Berger Levrault : Bensimon & alii (eds), 1998

*Conflits et humeurs variables: Opportunités pour le dialogue social.* In: *Du Conflit au Dialogue. L'apport de l'audit social.* Lyon : Missions Globales 1996, p. 74-90

*Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation.* In: *International Business Negotiations* (avec V. De Beaufort). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon, GHOURI P., USUNIER J.C.. 1996

*La rhétorique juridique, comme vaccin ou serum social.* In: *Rhétoriques de...* (avec O. Reboul, G. Garcia). Strasbourg : Presses universitaires de Strasbourg, 1992, p. 89-112

*Espaces actuels de l'argumentation.* In: *L'Argumentation. Colloque de Cerisy.* 1991, p. 9-16

*Les restrictions des deux néo-rhétoriques.* In: *Figures et Conflits rhétoriques.*

1990, p. 139-158

*Argumentation : Approche historique et philosophique.* In: *Argumenter.* Paris : CNDP, 1990, p. 116-119

*Y a-t-il une Ecole de Bruxelles? & Problématique du droit.* In: *L'Homme et la Rhétorique.* 1990, p. 7 et 14-213 et 232.

*Argumentation juridique: de l'avocat au juge.* In: *Argumenter.* Paris : C.N.D.P., 1990, p. 77-90

### 📄 Working Papers

"Towards Leaders' Reconciliation in Post-Conflict: Six Success Factors for Effective Facilitation" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-2009 Oct 09.

"Pour une réconciliation possible: voir, communiquer et agir autrement" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-2009-4 Mar 09.

"For a Philosophy of Negotiation: When Reason Helps Science and History Meet" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-2009-3 Mar 09.

"Bridge to a Lasting Peace: Post-Conflict Reconciliation and Mediation in Burundi and the DR Congo" (A. Colson, A. Lempereur). Essec Research Center, DR-2009-1 Mar 09.

"De la médiation politique à la médiation politique, ou la reconstruction nationale d'un leadership cohésif" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-2007 Sep 07. ([www.essec-irene.com](http://www.essec-irene.com))

"Contractualiser le processus en médiation" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-03008 Mar 03.

"Conflit d'intérêt économique entre avocats et clients : la question des honoraires" (M. Scodellaro). Essec Research Center, DR-03006 Mar 03.

"Identifying Some Obstacles from Intuition to a Successful Mediation Process" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-03005 Mar 03.

"A Rhetorical Foundation of International Negotiations. Callières on Peace Politics" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-03007 Mar 03.

"Antoine Pecquet. Discours sur l'art de négocier (1737)" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-2 Feb 03.

"Jean de Villiers Hotman. De la Charge et dignité de l'ambassadeur" ESSEC IRENE, Jan 03.

"Louis Rousseau de Chamoy. L'idée du parfait ambassadeur" (A. Lempereur). Essec Research Center, Jan 03.

"Fortuné de Felice. Négociation" (A. Lempereur). Essec Research Center, Jan 03.

"Parallèles de style entre professeur et dirigeants. Au-delà d'une nouvelle querelle des anciens et des modernes sur le leadership" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-02021 Nov 02.

"Innovating in Negotiation Teaching: Toward A Relevant use of Multimedia Tools" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-02022 Nov 02.

"La gestion des tensions dans la négociation des contrats et des conflits" (R. Mnookin). Essec Research Center, DR-02020 Nov 02.

"Négociation dans l'Administration publique. Manuel du formateur" (A. Lempereur). Essec Research Center, Jan 02.

"Six prises de distance essentielles dans la négociation" (A. Lempereur). Essec Research Center, Jan 01.

"Unpacking Emotional Negotiations" (A. Lempereur). Essec Research Center, Jan 00.

"Les étapes du processus de conciliation" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-98026 Jul 98.

"Dialogue national pour l'Europe. Essai sur l'identité Européenne des Français" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-98028 Jul 98.

"L'Identité dans le Dialogue National pour l'Europe: Analyse et Propositions" (avec H. Curien). May 97.

"Retour sur la Négociation de Position : Pourquoi intégrer l'autre dans mon équation personnelle ?" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-97027 Jan 97.

"Negotiation & Mediation in France: The Challenge of Skill-based Learning and Interdisciplinary Research in Legal Education." (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-97031 Jan 97.

"Pédagogie de la négociation : allier théorie et pratique" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-97032 Jan 97.

"Legal Rhetoric and Dispute Resolution" (A. Lempereur). Essec Research Center, DR-96048 Aug 96.

"Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-96047 Jul 96.

"Legal Questioning and Problem Solving" Harvard Law School Library, Jan 95.

"Pour une théorie de la négociation juridique au service de la pratique" (A. Lempereur). Essec Research Center, Jan 95.

"May Law Be Founded on Questioning?" Harvard Law School Library, Jan 93.

"Théories versus pratiques de négociation" (C. Dupont, G. Faure, W. Zartman). Essec Research Center, Jan 91.

### 📖 **Autres publications**

#### **Communications publiées**

"Towards a Negotiating State in France? Sixty Years of Evolution of Public Negotiation and Dispute Resolution", In : *Proceedings of the International Conference of the Korea Development Institute: Comparative Studies in Public Conflict Resolution*, Seoul (Korea) : KDI School, 2005.

"Updating Negotiation Teaching through the Use of Multimedia Tools", In : *IACM Proceedings*, Salt Lake City (Etats-Unis) : Social Science Research

Network, 2002.

"World Health Organization Negotiation Workshops for Resource Mobilization: Genesis and Development", avec A. Embounou, K. McClinto, M. Mathey-Boo. In : *Toward a Dialogue between Conflict Theories and Practices across Paradigms and Cultures. Proceedings of the 14th Annual Conference of the International Association for Conflict Management (IACM) (CD-Rom)*, Paris-Cergy (France) : ESSEC IRENE, 2001.

"What Kind of Dialogue between Conflict Theories and Practices across Paradigms and Cultures", In : *Proceedings of the 14th Annual Conference of the International Association for Conflict Management (CD-Rom)*, Paris/Cergy (France) : ESSEC IRENE, 2001.

"Existe-t-il des processus pour faciliter le déroulement de la médiation ?", In : *L'avocat et le chef d'entreprise dans la pratique de la médiation commerciale : vers une résolution alternative des conflits interentreprises*, Paris (France) : Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris & Institut de Formation Continue du Barreau de Paris, 1999.

"Conflits et humeurs variables : opportunités pour le dialogue social", In : *Compte-rendu des Interventions de la 14e Université d'Eté d'Aix-en-Provence*, Puyricard (France) : Missions Globales, 1996.

### Articles de presse

"Contractualisation et techniques de négociation: l'indispensable formation". *Contrats publics*, 01 Jun 2005, p. 41-43

"Mieux évaluer les risques de conflits d'intérêts entre avocats et clients". *Reflets*, 01 Feb 2005, p. 44-45

"Techniques de médiation". *Cahiers de Droit et Procédure*, 01 Jan 2000

"Paix entre les nations, à travers Raymond Aron". *Libéralisme*, 07 Jan 1992, p. 59-76

"Gulf War, or Battle?". *Diplomatic Gazette*, 01 Mar 1991, p. 21-24

"Foreword and Logic or Rhetoric in Law?". *Argumentation*, 01 Mar 1991, p. 243-244-283-297

"Reaching for Economic and/or Military Power". *Diplomatic Gazette*, 01 Apr 1990, p. 19-21

"La gestion des tensions dans la négociation des contrats et des conflits". *Dalloz. Le Recueil*, 01 Jan 1970

---

## Enseignement

### 📖 Enseignement à l'ESSEC

ESSEC MBA

- Histoire et Philosophie de la Négociation
- Atelier de Négociation / Negotiation Workshop (I)
- Atelier de Médiation / Mediation Workshop (II)

ESSEC MS

- Leading Teams

- Legal Negotiation

ESSEC BBA

- Dynamique des groupes

- Atelier de Négociation / Negotiation Workshop (I)

- Atelier de Négociation avancée / Advanced Negotiation Workshop (II)

- Leadership responsable

ESSEC-MANNHEIM Executive MBA

- The Manager Negotiator

ESSEC Management Education - Formation intra-entreprises

- Concertation

- Gestion des conflits

- Gestion de la relation client et réseaux

- Leadership

- Médiation

- Négociation

### ▾ **Autres activités pédagogiques**

UNIVERSITY OF MANNHEIM, BUSINESS SCHOOL, MBA

- Negotiation

UNIVERSITY OF NORTHWESTERN, KELLOGG GRADUATE SCHOOL OF  
MANAGEMENT, DISPUTE RESOLUTION RESEARCH CENTER

- Negotiation Teaching Workshop, with Jeanne Brett

GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY, BUSINESS SCHOOL

- Strategies for Teaching International Negotiation, Faculty Development  
Workshop, with Steve Weiss

CYPRUS INTERNATIONAL INSTITUTE FOR MANAGEMENT

- Negotiation and Conflict Resolution

HARVARD UNIVERSITY, LAW SCHOOL

- Negotiation Workshop, with Robert Mnookin

---

## **Autres activités**

### ▾ **Prix et distinctions**

Palmes académiques (Décret du 28 juillet 2006), décernées par M. Alain  
Plantey à l'Institut de France

### ▾ **Activités scientifiques**

#### **Communications présentées à des conférences**

**COORDINATION DU FORUM INTERDISCIPLINAIRE ESSEC  
"QUESTIONNER LA CRISE" (2008-aujourd'hui):**

- Initiative réunissant une cinquantaine de professeurs de l'ESSEC

- Deuxième conférence du forum, 9 avril 2009, Maison des Arts et Métiers,  
Paris

- Direction de l'ouvrage Le leadership responsable. Un allié sûr contre la  
crise, mars 2009

- Reportage sur LCI, janvier 2009

- Organisation de la conférence de lancement le 17 décembre 2008 "Pour un leadership responsable en temps de crise" sur les trois campus de l'ESSEC, sous le haut patronage du Président de la République

**ORGANISATION DE CONFERENCES POUR ESSEC IRENE (1996-2008):**

- Co-organisation avec l'ANM des rendez-vous de l'automne de la médiation, Assemblée nationale, 24 octobre 2008.
- Co-organisation de la conférence "La médiation, modes d'emploi", avec IFOMENE, Institut catholique de Paris, 17 octobre 2007.
- Présidence de la commémoration du 10e anniversaire d'ESSEC IRENE autour de Shirin Ebadi, Prix Nobel de la Paix, avec ECLA, 6-7 novembre 2006.
- Avec le Program on Negotiation de Harvard, "New Trends in Negotiation Teaching," Paris-Cergy, 14-15 novembre 2005.
- "Talleyrand, prince des négociateurs," Sénat & Institut de France, sous le patronage du Ministre des Affaires étrangères, Paris, 1-4 février 2004.
- "Aux sources de la négociation européenne," sous le patronage du Ministre des Affaires étrangères, Centre Kléber, Paris, 18 juin 2003.
- Avec le Program on Negotiation de Harvard, "New Caledonia Peace Process," avec Michel Rocard, Université d'Harvard, Cambridge, 21 février 2002.
- Avec l'International Association for Conflict Management, organisateur local de la 14e conférence annuelle à l' ESSEC, Cergy. 24-27 juin 2001.
- "Modèles de Médiateurs et Médiateur-modèle," Cergy, 14 & 18 décembre 1998.
- "Théories versus Pratiques de Négociation," avec W. Zartman, ESSEC, Cergy, 24 novembre 1997.
- "Negotiation Research and Education," avec R. Mnookin, ESSEC, 13 juin 1996.

**COMMUNICATIONS REPRESENTATIVES A DES CONFERENCES (1988-aujourd'hui)**

- "Médiation post-conflit: programmes de réconciliation au Burundi et en RD Congo", From Early Warning to Early Action, Commission européenne, novembre 2007.
- "Art de la négociation en politique", Institut Aspen, France, juillet 2006 et juillet 2007.
- "Niveaux d'impact d'ateliers de facilitation comme médiations indirectes", Association nationale des Médiateurs, Assemblée nationale, octobre 2006.
- "Art classique de la négociation: Richelieu, Callières & Talleyrand", ESSEC International et France-Amérique Jeunes, Paris, octobre 2006.
- "Pour une théorie de la négociation", Université du MEDEF, Concilier l'Inconciliable, Jouy-en-Josas, août 2006.
- "Towards a Negotiating State in France," A Comparative Analysis of Public Dispute Resolution, KDI School of Public Management, Seoul, septembre 2005.
- "Gagner la guerre, oui. Mais comment gagner la paix?" Samedis de la Connaissance, Paris, avril 2005.
- "Negotiation: first things first". Harvard Club of France, Union interalliée. Paris, mars 2005.
- "Formation des dirigeants en Afrique," Afrique S.A., Sénat, Paris, janvier 2005 & octobre 2003.
- "Talleyrand, art de négocier, art de vivre", Key People, Paris, octobre 2004.
- "Principes de négociation: l'essentiel avant l'évident". Amis du Mexique, Paris, juin 2004.
- "Practical approach to mediator's ethics," Chambre de Commerce, Bogota, novembre 2003.
- "Sources de la pensée française en négociation diplomatique," ENA, Strasbourg, juin 2003.
- "Corporate Ethics: Do more for more". ESSEC Alumni Association, New York, avril 2003.

- "The Mediators of the Pacific," Dispute Resolution Research Center, Université de Northwestern, Chicago, janvier 2003.
- "Analyzing "Our Friends at the Bank"," Program on Negotiation, Harvard, décembre 2002.
- "New Caledonia Peace Process". Avec Michel Rocard, Harvard, février 2002.
- "Managing difficult negotiation behaviors," Université de Georgetown, Washington, février 2002.
- "Callières talks to us today," SAIS, Université Johns Hopkins, Washington, et Harvard, février 2002.
- "Negotiation Ethics". Executive MBA Council, Philadelphia, Pennsylvania, octobre 2001.
- "Négociations et coproduction". European Broadcasting Union, Paris, avril 2001.
- "Enjeux économiques et éthiques de la formation des élites en Amérique latine," IHEAL, Université de Paris Sorbonne III, Paris, avril 2000.
- "Médiation politique et dialogue interreligieux," Réunir, Paris, décembre 1999.
- "Multiplying perspectives in Negotiation & Mediation," Japan Negotiation Institute, novembre 1998.
- (With Jeanne Brett & al.): "Negotiation and Cultural Scripts," International Association for Conflict Management, Washington, juin 1998.
- "Mise en jeu de la responsabilité par le citoyen," Institut d'Etudes politiques, Lille, mai 1998.
- (With Jeanne Brett & al.): "French Culture and Joint Gains in Negotiation." International Association for Conflict Management, Bonn, juin 1997.
- "Mediation Shopping in Bosnia." 21st Century Trust, Klingenthal, France, juin 1997.

### 📌 Affiliations et activités académiques

Special Fellow de l'Institut de Formation et de Recherche des Nations unies (UNITAR)

Président du Comité d'orientation de l'Institut de Recherche et d'Enseignement sur la Négociation en Europe.

Membre du Program on Negotiation à la Harvard Law School.

Membre du Conseil d'orientation de "Culture, Conflict, and Negotiation" du Negotiation Research Network.

Membre de l'International Association for Conflict Management.

Membre du Comité scientifique du "Conflict Resolution Quarterly".

Membre du Comité scientifique de Mediation-Net.

Membre de l'Association Nationale des Médiateurs.

Membre du Harvard Club de France.

Membre du the Harvard Law School Association of France.

Membre de l'Association des Amis de Talleyrand.

Fellow de Conflict Management Group.

Fulbright Fellow.

Frank Boas Fellow, Belgian American Educational Foundation.

Fellow, 21th Century Trust.

### 📌 Conseil

**CONSEIL, FORMATION CONTINUE ET FACILITATION, EN LEADERSHIP, MEDIATION, GESTION DES CONFLITS ET NEGOCIATION DES CONTRATS ET PARTENARIATS, EN CONTEXTES INTERNATIONAUX OU EUROPEENS, PUBLICS ET PRIVES:**

- pour les administrations publiques internationales et dans le domaine du

développement : UNITAR, PNUD, OMS, FAO, Commission européenne, UER, etc.

- pour des gouvernements et administrations publiques nationales et territoriales: Gouvernement burundais, Ministères des Affaires étrangères ou européennes, de la Défense, du Plan, de la Santé, de l'Emploi, des Transports de divers pays, SIG, IIAP, Région Rhône-Alpes, etc.
- dans le domaine associatif et juridique : AMAPA, Aix-Médiation, Barreau de Paris, CEMARC, CMAP, Cour d'Appel de Paris, etc.
- en entreprise : AGF, Aventis Pasteur, Butagaz, CNCE, EADS, France Telecom, Gap Uneta, Gemplus, Groupama, Key People, Resolution, SNECMA, etc.

#### **OCDE (2009-présent)**

Facilitation de réunions consultatives du Dialogue international sur la consolidation de la paix et la restauration de l'Etat:

- Dili, conférence internationale d'avril 2010.
- Freetown, Sierra Leone, novembre 2009.
- Bangui, juillet 2009.

#### **INITIATIVE POUR UN LEADERSHIP COHESIF EN REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO (2005-aujourd'hui)**

Coordination et mise en oeuvre d'ateliers de réconciliation pour des leaders congolais, avec le soutien du PNUD, de l'Union européenne, de DFID, du Woodrow Wilson International Center for Scholars & d'ESSEC IRENE, avec Howard Wolpe, ancien envoyé spécial du président Clinton dans la Région des Grands Lacs. Facilitation des interventions suivantes pour 500 leaders, avec le concours de 15 experts d'IRENE:

- Atelier avec les communautés du Masisi, novembre 2010.
- Atelier de suivi de la conférence de paix sur les Kivu à Goma et visite du ministre Kouchner, janvier 2008.
- Préparation des ateliers de Goma et Bukavu, mars 2007, août, octobre et novembre 2007.
- Sessions interactives pour l'Assemblée nationale, Kinshasa, avril 2007.
- Atelier de suivi de Goma, Nord Kivu, octobre 2006.
- Atelier de suivi de Kinshasa, août 2006.
- Préparation des ateliers de Butembo, Uvira et Minembwe, juin-juillet 2006.
- Conférence sur la gestion de post-conflit en RDC, Université Catholique de Bukavu, Sud Kivu, 13 mai 2006.
- Atelier de base, Bukavu, mai 2006.
- Organisation de la conférence sur les enjeux de sortie de crises en DRC, ESSEC, 7 avril 2006.
- Atelier de base, Goma, mars 2006.
- Ateliers de base, Centre Nganda de Kinshasa, janvier & février 2006.

#### **COMMISSION EUROPEENNE (2004-aujourd'hui)**

Conseil et mise en place de programmes pour la Commission européenne, avec le concours de 20 experts.

- Organisation du programme de Négociation de la Commission européenne, depuis 2005.
- Conception et mise en oeuvre du séminaire : "Executive Negotiation for Cabinet Members", 2010.
- Conception et mise en oeuvre du séminaire : "Multilateral Conference Negotiations," depuis juin 2005.
- Conception et mise en oeuvre du séminaire : "International Negotiations," depuis mai 2005.
- Rapport sur la négociation à la Commission européenne, décembre 2004.

#### **UNITAR - Institut des Nations unies pour la Formation et la Recherche (1997-aujourd'hui)**

Conseil, organisation et mise en oeuvre de programmes pour l'UNITAR

- "Techniques de négociation", depuis 1997, Genève et La Haye.
- "Strengthening Iraqi Civil service", Genève, novembre 2005.

- "Negotiating European Integration," avec le soutien du PNUD, Belgrade, septembre 2005.
- Avec le soutien de l'AEIO et du Gouvernement autrichien, Vienne, 2004, 2010.
- Avec le soutien de l'UNEP, Nairobi, mai 2002.
- Avec le soutien de l'ASID, Tokyo, mars 2001.

#### **ECOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION (1997-2010)**

Conception, mise en oeuvre et coordination de l'enseignement de négociation à l'ENA

- Atelier de négociation, Strasbourg, 2010.
- Atelier "Faciliter la concertation", 60e anniversaire de l'ENA, Paris, 2009
- Atelier: "Post-conflict interventions", Paris, 2004-2005.
- Coordination des ateliers de négociation pour 150 participants par an "Négociation dans l'administration publique," Strasbourg, 1998-2002, avec une vingtaine d'intervenants d'IRENE.
- Atelier "Maîtriser les concepts et outils de négociation dans l'administration publique," Bucarest, juin 2000.

#### **PROGRAMME BURUNDAIS DE FORMATION AU LEADERSHIP (2002-2006)**

Coordination de huit experts d'IRENE, avec le concours de 25 experts locaux, pour des ateliers de réconciliation pour 900 leaders nationaux et 7000 leaders locaux, en collaboration avec le WWICS & CMPartners.

Facilitant les interventions suivantes:

- Supervision des missions d'IRENE auprès du gouvernement, de la société civile et des forces de sécurité, 2006-2007
- Création d'un centre de ressources (livres) pour le BLTP, Bujumbura, mai 2006.
- "The Sequence of Post-Conflict Intervention in Burundi: From Peace to Justice," séminaire sur le tribunal pénal international et l'analyse des conflits, Harvard, novembre 2005.
- "Building the Other's Empowerment in the Negotiation Process", Club des Négociateurs. Commission Européenne. Bruxelles, octobre 2005
- Retraite gouvernementale, avec Pierre Nkurunziza, Président de la République du Burundi, ses vice-présidents et ministres, Bujumbura, septembre-octobre 2005.
- Formation de formateurs: "Rebuilding Unity in Post-Conflict", avec le soutien d'USAID. Washington, juillet 2005.
- "Négocier la gestion des élections", Gitega, novembre 2004.
- Formation de formateurs "Négociateurs du Monde", avec le soutien du Ministère français des Affaires étrangères, Cergy, juillet 2004.
- "Négocier le processus de D.D.R.", avec le commandement intégré de l'armée, Gitega, mai 2004.
- "Faciliter la médiation au sein de la Commission mixte de cessez-le-feu," Bujumbura, février 2004.
- "Les compétences de négociation pour les responsables militaires", avec le soutien de la Commission européenne et DFID, Nairobi, novembre 2003.
- Retour sur expérience, avec Liz McClintock: "Methodology of the Burundi Leadership Training Project", Washington, mai 2003.
- Leadership pour le renouveau économique du Burundi", avec le soutien de la Banque Mondiale, Bujumbura, mai 2004, mars et septembre 2003.

#### **OTAN (2004-2005)**

Mise en oeuvre de formations pour les commandants de l'ISAF

- "Conflict Resolution Skills for Military Commanders in Kabul," ISAF, OTAN, Stavanger, Norvège, juin 2005 (avec Vianney Basse) & décembre 2004.

#### **ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE (1999-2002)**

Conseil et mise en place de programmes de formation avec Conflict Management Group & ESSEC IRENE, notamment à travers des "Ateliers sur la gestion du processus de négociation pour la mobilisation des

resources", à:

- Kpalimé, Togo. avril 2002 & novembre 2000.
- Brazzaville. février 2001.
- Kinshasa, RDC, décembre 2000.
- Ndjamena, février 2000.

## 📌 **Expérience professionnelle**

### **ESSEC Business School**

- Membre du conseil de surveillance, 2003-présent
- Fondateur (1996) & Directeur, IRENE, 1999-présent
- Fondateur des Programmes Négociateurs du Monde, 2004-présent
- Responsable du Département de Droit, 2004-2006
- Directeur académique, Executive MBA, 1999-2001

### **Institut des Nations Unies pour la Formation et la Recherche (UNITAR)**

- Consultant & Special Fellow, 1997-présent

### **Ecole Nationale d'Administration (ENA), Paris & Strasbourg, France**

- Maître de conférences & conseiller, 2002-2005, 2009-2010
- Coordinateur de l'enseignement de négociation, 1997-2002

### **Université d'Harvard, Cambridge, MA**

- Professeur visitant, Law School, 2003-2005, 2007
- Maître de conférences, Law School, 2001-2003
- Chercheur, Program on Negotiation, Law School, 2001-2002
- Assistant de Recherche & Fellow, Program on Negotiation, 1994-1997
- Chargé de travaux dirigés, Kennedy School of Government & College, 1993-1994

### **Autres institutions universitaires**

- Université de Mannheim, 2008-2010
- Cyprus International Institute for Management, 2005-2010
- Université de Paris II Assas, France, 1996-1999
- Université de Paris V René Descartes, France, 1998
- Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, France, 1997-1999
- Université d'Etat à Mons, Belgique, 1988-1992
- Professeur visitant ou chargé de cours

### **Université de Bruxelles, Belgique**

- Secrétaire Général, Centre Européen pour l'Etude de l'Argumentation, 1990-1991
- Secrétaire de Rédaction, Revue Internationale de Philosophie, 1985-1990
- Assistant, Faculté de droit, 1984-1989

### **Cabinet du Ministre belge de la Défense nationale, 1988-1989**

- Assistant du Porte-Parole